

拉曼大学

中华研究院中文系

论柔佛州峇株巴辖益群书报社的功能、 发展与转型（1910-2015）

科目编号：ULSZ 3078

学生姓名：欧妙香

学位名称：文学士（荣誉）学位

指导老师：曾维龙 师

呈交日期：2016年4月8日

本论文为获取文学士荣誉学位（中文）的部分条件

目次

题目.....	i
宣誓.....	ii
摘要.....	iii
致谢.....	iv
第一章 绪论.....	1
第一节 研究对象与背景.....	1
第二节 研究动机与目的.....	2
第三节 文献回顾.....	3
第四节 研究方法.....	6
第二章 峇株巴辖益群书报社独立前的功能与发展（1910-1957）.....	9
第一节 益群书报社的创办背景与历史脉络.....	9
第二节 益群书报社的组织结构与定位.....	11
第三节 益群书报社独立前的发展过程.....	13
第四节 益群书报社独立前的角色功能.....	24
第五节 小结.....	30
第三章 峇株巴辖益群书报社独立后的转型与发展（1958-2015）.....	32
第一节 益群书报社的转型及其背景.....	32
第二节 益群书报社的重新定位——文教与慈善机构的重新出发.....	34

第三节	益群书报社的转型意义与困境.....	37
第四节	小结.....	39
第四章	结论.....	40
第一节	研究发现.....	40
第二节	研究限制与建议.....	41
参考文献	42
附录	45
附录（一）	益群书报社历年借贷课本人数统计表.....	45
附录（三）	益群书报社借贷课本报名表格.....	46
附录（三）	益群书报社相关照片.....	48
附录（四）	口述历史访谈要点.....	52
附录（五）	受访者 —— 骆东顺先生口述历史授权书.....	54
附录（六）	受访者 —— 骆东顺先生个人资料卡.....	55
附录（七）	骆东顺先生访问逐字稿（一）.....	56
附录（八）	骆东顺先生访问逐字稿（二）.....	85

图目录

图一：	益群书报社创办人之一饶少庚.....	13
-----	--------------------	----

图二：饶少庚于 1910 年赠予益群书报社的“开通民智”匾额.....	14
图三：爱群学校旧校舍.....	15
图四：立于 1926 年的石碑记载着捐助益群书报社建筑的赞助人名字.....	16
图五：益群书报社的社所从 1925 年使用至今.....	17
图六：1945 年盘广首先进行复社工作.....	22
图七：益群书报社与文艺协会联合举办作文比赛.....	37
图八：峇株巴辖益群书报社民国 37 年职员就职典礼照片.....	48
图九：益群书报社庆祝蒋主席寿辰合照.....	48
图十：益群书报社借贷课本委员会欢送华仁中学借贷课本第一届毕业生... ..	49
图十一：“文府书城”匾额为 20 年代中国驻美外交官王正廷所赠.....	49
图十二：匾额为孙中山孙女孙穗芳于 1995 年到访益群书报社所赠.....	50
图十三：益群书报社入门处的石刻匾额及对联，上有国民党党旗.....	50
图十四：益群书报社独立前各类往来信件.....	51

表目录

表一：益群书报社 1920 年组织结构表.....	11
---------------------------	----

论柔佛州峇株巴辖益群书报社的功能、 发展与转型（1910-2015）

宣誓

仅此宣誓：此论文由本人独立完成，凡论文中引用资料或参考他人著作，无论是书面文字、电子资讯或口述资料，皆已于注释中具体注明出处，并详列相关的参考书目。

签名：

学号：13ALB02043

日期：2016年4月8日

摘要

本论文以柔佛州峇株巴辖益群书报社为研究对象，研究范畴设为 1910 年至 2015 年，以 1957 年马来亚独立作分期，论述益群书报社独立前的发展与功能，及独立后的转型定位。

本论文分为四章。第一章的绪论分为四节，第一节介绍论文研究对象及背景，第二节则解释研究此对象之动机与目的。第三节的文献回顾，主要是整理出前人研究成果，并对之进行讨论。第四节为研究方法，本论文主要以文献分析、口述历史与实地考察三种方式进行考察。

第二章主要论述益群书报社独立前的发展与功能，第一节先以宏观历史脉络论述益群书报社的创办背景；第二节通过分析其组织结构与定位，探讨其性质；第三节以各大历史事件叙述益群书报社独立前发展过程；第四章则对益群书报社独立前的角色功能作出归纳与讨论。

第三章则论述益群书报社独立后的转型与发展。第一节以二战后的时代背景切入，论述各个历史事件如何影响书报社的发展转型；第二节叙述益群书报社的新定位及其转型始末；第三节重在讨论益群书报社的转型意义与其如今面临的困境。

第四章是在前面章节的论证基础上，提出自身的研究发现，并说明研究过程中所面对的限制，总结经验后提出建议。

关键词：益群书报社；革命；华人社团；功能；转型

致谢

本论文得以顺利完成，首先须感谢论文导师曾维龙老师。从论文的方向、选题，到后来章节的选定，笔者曾多次向老师请教，多亏老师在百忙之中仍抽空指导，细心且耐心解答笔者的疑问，适时给予建议与意见，并时时督促笔者的进度，使笔者得以如期完成这份论文。

此外，本文也有赖于益群书报社秘书骆东顺先生的大力帮忙。初见骆先生时，本心怀忐忑，然骆先生一知笔者来意，便立刻答应帮忙，还不厌其烦为笔者讲解书报社历史，令笔者感激不已。骆先生更特意找出书报社从前的照片与文献资料予笔者参考，这些珍贵史料都对本文起了莫大帮助。几次到书报社收集资料，骆先生都和藹亲切，热心予以协助，谨此向骆先生表达由衷的感谢。

行笔至此，也要感谢一路上给笔者极大鼓励的家人与朋友，当初因故必须更换题目，心情沮丧，所幸有他们陪伴在侧，给予极大包容与关怀，使笔者有勇气面对与解决问题。因身在金宝之故，一些资料在收集过程中有所遗漏，多亏家人不辞劳苦代笔者索取资料。当然，也得向这些日子同为论文而忙的战友们道谢，感谢他们这一路上的扶持与鼓励，才使笔者得以顺利完成这份论文。

最后，感谢所有直接与间接参与此份论文者。

第一章 绪论

第一节 研究对象与背景

本论文以马来西亚柔佛州峇株巴辖益群书报社为研究对象，主要探讨书报社由1910年至2015年的功能、发展与转型。

益群书报社位于柔佛州峇株巴辖市，是清末民初时革命分子为启迪民智与鼓吹革命思想所建立的组织。其创立于1910年，创办人包括甄宝臣、黄怡全、饶少庚等一班青年。他们在1908年北上吉隆坡参加一次革命演讲后，深受启发，决意在峇株巴辖推展革命思想，筹办两年后创立了益群书报社。

益群书报社早期以发扬文化、开启民智及振兴新学为己任，社内置放各类书刊供民众阅读，也时常举办各种演讲。此外，其也在峇株巴辖主持各种中国庆典与善举，颇受当地群众信赖。20年代，益群书报社陆续创办了6所学校。30年代中国政局不稳，不断受列强攻略，益群书报社参与华社筹赈资金活动，帮助中国抵抗外国侵略。

日治时期，书报社遭日军占为仓库，作为配给售卖面包与香烟之用，众多社员因参与筹赈抗战活动而遭日军杀害，会所亦受毁损。日军投降后，盘广、粘天生、陈旭初等人组织复兴筹委会，负责复社工作，书报社属校也随之复办。

民国政府于1949年迁移台湾后，益群书报社与国民政府联系减少。1957年马来西亚独立后，华侨的国家认同亦发生转变，不再与国民政府联系。独立后，益群书

报社“冬眠”了10余年，在1989年决定将社务定位于文教慈善事业上，除了成立“独中清寒学生贷课本基金”以外，也联合其他文化单位在本地举办多项文教活动。

第二节 研究动机与目的

本论文研究动机如下：益群书报社历史悠久，成立至今已有百年历史，其成立是华侨对中国的政治认同在马来亚这块土地的展现，是时代背景下特殊的历史产物，无论对中国或是马来亚，它都极具历史意义。

虽然多数书报社成立的原意是宣传孙中山革命思想，但当时的书报社不仅达到这层功用，更担负了一般传统华人社团的职能。然而，一般论及书报社，只会把它放到辛亥革命这个历史脉络去谈，而忽略了它实际承担的多元功能。目前尚无专著对书报社进行专门论述，因此探讨书报社角色功能便成了笔者研究此题目的动机。

再者，书报社百年以来经历了不同时代的动荡变迁，见证了峇株巴辖这些年来发展：书报社的历史也是峇株巴辖社区历史的一部分，了解益群书报社的历史发展，即可窥探社区这些年来的兴衰变化。

研究此题目也是出于对生长于斯的社区的关怀。益群书报社无官方支持，一路走来几度停办又复办，它能够走到今日，间中都是峇株华社先贤的心血结晶，其起落当然也牵动着峇株巴辖居民的记忆。且益群书报社成立以后，对峇株巴辖建设极具贡献，尤其在教育方面。因此，身为社区一份子，笔者自认有责任回望这段历史，让后人知晓书报社对社区发展的功劳。

笔者将通过梳理益群书报社独立前后的发展与转型过程，以及其独立前后担负的功能变化，探讨书报社这类组织对当时社区的华侨有何影响，以及书报社在华人社团中的定位。

第三节 文献回顾

虽然在海外华人史研究中，每每提及星马华侨对辛亥革命的贡献，都会涉及革命党到南洋宣传的事迹，进而提及作为革命党宣传机关之一的书报社，但此类讨论仅将书报社放在宏观历史脉络中谈论，目前尚无专书深入探析书报社当时的角色功能与其发展演变。

为了解书报社成立的时代背景，笔者首先参考了著名学者颜清湟的《星马华人与辛亥革命》与《海外华人史研究》。颜清湟是研究南洋华人课题的权威人物，他的《星马华人与辛亥革命》与《海外华人史研究》对辛亥革命以前的华侨社会做了细致的探讨，使笔者对当时华侨社会有具体理解。然而，书报社在其讨论中非常少，因此笔者能参考的内容实则有限。

《星马华人与辛亥革命》详细记述了辛亥革命与华侨社会当时的发展情况，并全面地论述二者的作用关系，其讨论范围较广，但对柔佛革命情况讨论不多。再者，颜教授对柔佛书报社的统计并不完全，仅记载了麻坡致知书报社、峇株巴辖益群书报社与公民书报社，据吴华统计，柔佛各地当时实际上约有 11 间书报社。

颜清湟所著的《海外华人史研究》里收集了 11 篇论文，讨论重心是新马两地华人。〈华侨在辛亥革命中的作用〉、〈辛亥革命与南洋华人〉与〈新加坡和马来亚华人对 1928 年济南惨案的反响〉3 篇，主要从社会、政治、经济等角度，探讨海外华人与中国的关系，进而肯定华侨对革命运动的贡献。而〈新加坡和马来亚华侨的民族主义（1877-1912）〉则主在论述 19 世纪末至 20 世纪初新马华侨社会兴起的民族主义，颜清湟认为这类文化与政治的民族主义运动都是由对中国的共同关切与感情派生而来，是现代中国民族主义的支流，再由清政府领事的激励、改良革命运动的兴起等而成长，这篇论文使笔者更能全面理解华侨当时对祖国的心理，这样一来，华侨策划或参与革命活动的原因，就能得到合理解释。

崔贵强的《新马华人国家认同的转向 1945-1959》，以 1945 年日治结束至 1959 年马来亚完成独立为期，从多方面谈论新马华人国家认同转向的过程，并引用大量史实论证当时新马华人对政治变革的反应，从而解释这项转变，使笔者能大体上把握新马华人国家认同的转折时期。崔贵强认为战后初期的 10 年间，正是新马华人国家认同由中国转向居留地的过渡时期，而这个转变过程极其复杂，牵涉到许多方面。然而，崔贵强的分析只是一种客观的推论，还是得依据个案进行分析，才能得出本文结论。

庄国土的《华侨华人与中国的关系》，横跨 9 个世纪，从约 11 世纪华侨来到东南亚，通过透视华人与中国关系的历史演变，与海外华人对国家认同的转向，探讨中国与海外华人之间的实质关系。庄国土的论述把握了这两项重要的因素，清楚

列出不同分期时东南亚华人与中国的联系，但因其是以东南亚整体作为讨论范畴，讨论较为宏观，对笔者的论文帮助十分有限。

吴华在〈我国华族传统性组织的发展与功能〉一文，以马来西亚华团脉络讨论书报社，有别于一般将书报社放在历史脉络下谈论。吴华将华团分为草创（1801-1890）、发展（1891-1941）、停顿（1941-1945）、复兴（1946-1957）及蜕变时期，并把华人社团分为地缘性组织、血缘性组织、业缘性组织、方言群组织等 13 种团体，书报社亦被归类为其中一种。但其文着重在史料记载，论述方面则较缺乏。且其在文中仅叙述地缘、血缘、业缘及综合性组织的发展过程与功能，对书报社并无着墨，仅介绍其为清末民初革命党人在星马两地所设团体，宗旨在启迪民智，鼓吹革命。

石沧金的博士论文〈马来西亚华人社团史研究〉，是一篇较全面讨论马来西亚华人社团史的著作。论文首先论述当时华人社会概况，再切入到当时华人社团概况，进而做进一步探析。这样层层深入的论述方式非常细致，先掌握了大方向，再以此为事实基础进行更深一层的剖析，这无疑能得到较精确地结论。笔者在本身论文的架构建构上，多参考石沧金的博士论文。石沧金的论文以雏形（1673-1799）、内向（1800-1889）、外向（1890 至二战结束前）与全面（二战后至今）这四个时期归纳华团发展，以马来西亚华人社团与中国社会、马来西亚社会与马来西亚华人社会的互动关系，以及与马来西亚华人社团之间的内部关系做探讨，总结出不同性质的社团的产生都是受以上四种因素相互作用影响，例如地缘与血缘性组织就是中国

传统社会思维外在的具体展现，他也肯定了马来西亚华人社团得贡献与发展，并认为马来西亚社团与这四种因素的关系将来还是紧紧相扣的。

从事本土研究的学者安焕然、吴华、舒庆祥主编的《孙中山与柔佛》收录了2011年“孙中山与柔佛学术研讨会”。6位学者发表的论文，主在论证孙中山与柔佛之间的联系。如吴华的〈清末柔佛州革命派组织之初探〉，清楚列出清末柔佛州革命派组织简表，具史料价值。据其统计，柔佛原有十一间书报社，但许多书报社在完成时代使命后，多已停止活动，因此无从查考。吴华的讨论虽使笔者对柔佛革命情况有了大致的了解，但仍非对书报社的专门论述。

安焕然于《星洲日报》言路发表的言论〈孙中山与柔佛〉、〈辛亥前的柔佛革命党人〉与〈历史论述不能一厢情愿〉都是他对孙中山与柔佛关系的研究成果。安焕然结合柔佛历史，并考虑当时华侨本身的立场，得出由于当时柔佛施行“治华政策”，革命派在19世纪末至1910年难以于柔佛扩展势力，当时革命情况并不热烈，仅麻坡、峇株巴辖与新山三处革命情况较活络，这是忠实于历史的论述，值得借鉴。但是，安焕然讨论的时间轴主要是19世纪末，与益群书报社建立的年代已相差甚远，在当时时移世易的政局，较难以把握。

《柔佛州峇株巴辖益群书报社九十周年纪念特刊》是益群书报社成立以来唯一一本特刊，于2000年出版，里头记载了书报社发展史、历届理事名单、书报社举办各类活动记述、峇株巴辖各社团发展史、第二次世界大战期间书报社抗日事迹与殉难社员名表与历年剪报等，许多史料虽因战火或年代久远等而多有缺失，但特刊整理清楚，使笔者得以从中大概了解书报社发展梗概。

第四节 研究方法

本论文的研究方式可分为三类：（一）文献研究与分析；（二）口述历史；（三）实地考察。

（一）文献研究与分析

文献研究指的是将文献作整理与归纳，本论文所参考的文献包括书籍、报章、期刊论文与其他历史文献记录。书籍方面，首先参考《益群书报社九十周年社庆特刊》以大致了解该社历史。书报社内收藏了一些珍贵的历史文献，如从前的会议记录、该社创办简章及社区学校的纪念刊及社团志等。此外，笔者也参考了多家报社对书报社历年来的报导，再阅读一些探讨马来亚华侨历史的研究书籍，例如颜清湟《星马华人与辛亥革命》、《海外华人史研究》、崔贵强《新马华人国家认同的转向 1945-1959》及安焕然、吴华与舒庆祥等编著的《孙中山与柔佛》等。

（二）口述历史

由于益群书报社离其成立年代已久远，许多资料或在战火中被烧毁，或经几代辗转而多有缺失，第一手资料十分缺乏。此外，文献亦不能全面记录一些细节资料，若需深入至论文研究范畴，就需以口述访问的方式来弥补不足。口述历史使笔者能直接向知情者提出疑问，更确切与详尽地了解当时状况，进而做出分析。为了更细致地了解书报社的历史，笔者将访问在书报社担任秘书职务长达 19 年的骆东顺先生，以了解书报社发展历程与各时代的活动事件。

（三）实地考察

口述历史由于种种客观因素，可能存在纰漏，笔者也将透过实地考察方式，到书报社旧址等相关地区进行考察，并向附近居民商家了解从前概况，亲身见证历史，以弥补口述历史可能存在的不足。

第二章 峇株巴辖益群书报社独立前的功能与发展（1910-1957）

第一节 益群书报社的创办背景与历史脉络

益群书报社成立于1910年，由峇株巴辖一群有识青年所创办。他们在1908年北上吉隆坡聆听革命演讲后，大受革命精神感召，决定回家乡鼓吹革命思想，遂创办了益群书报社。创办书报社是海外各地革命党人在辛亥革命前推广革命思想的一种途径。据颜清湟记载，孙中山于1900年抵达新加坡后，直到辛亥革命前，马来亚共成立了58所书报社。（颜清湟，1982：141-144）

孙中山于1905年创立同盟会后，便开始了其在南洋的宣传活动。他发现南洋不仅地理上靠近中国、华侨人数多，经济实力也很雄厚，能提供革命所需资源，因此1907年后，便将革命重心由日本转向东南亚，新马更成为东南亚同盟会的本营。然而，革命派初到马来亚时，行动多受阻碍。不仅受到殖民地政府干涉¹，又必须与维新派势力斗争，革命情况一开始并不顺利。在革命派宣传及筹饷的过程中，他们不仅屡屡遭到拒绝²，更曾受到当地支持维新派的富商动言以武力威胁³，而且，当时整个华侨社会仍十分保守，对革命多持冷淡态度。

为了唤醒广大华侨对祖国的关怀，争取底层群众的支持，革命党人就在南洋举办了一系列革命宣传活动，如办报、演讲、成立书报社与剧团等，试图将革命思想

¹ 各地区殖民政府对革命派态度不同，但多数都认为革命派将影响华侨情绪，不利于其统治，因此处处制约他们的行动。孙中山在晚晴园时就遭到英政府的暗探监视，以确认其行踪，且不允许他做任何的公开性演讲。

² 革命党人邓泽如曾到马六甲游说陆佑捐款，陆虽赞扬革命，但不愿认捐。此外，邓泽如与黄兴等将孙中山信函转交到金宝一名余姓矿商手上时，他非但不捐更对二人恶言相向。

³ 当孙中山拟往霹雳怡保发展革命组织时，遇当地拥护保皇派的富商胡子春威胁，扬言欲以武力对付之。

渗透到低层群众之中。由于报纸、书刊、杂志的传布对象仅限于识字者与有能力购买书刊者，因此，要将思想传播到广大民众之中，最好的方法就是建立半革命性质的书报社。（颜清湟，1982：138）

书报社的成立，不仅起着传播革命思想的作用，它在当时也成为同盟会政治组织的一个有机组成部分，执行着与当地同盟会支部相同的职能。在一些规模较小的城镇，如峇株巴辖，书报社与同盟会分部往往是混为一体的，益群书报社就是党分部，执行着党分部的职能。书报社使革命领袖与群众得以接触，进而影响其思想。

书报社多见于革命情况较热烈，且华人多聚集的城镇。柔佛在 19 世纪前推行港主制度，因此华人人口众多，经济也较富裕。在当时的柔佛，革命较活络的地区为麻坡、新山与峇株巴辖三地。峇株巴辖虽迟至 1893 年才开埠，但因交通便利之故，贸易发展迅速，很快就成为一个新兴的城镇，其 1911 年在柔佛华人人口中排名第四。

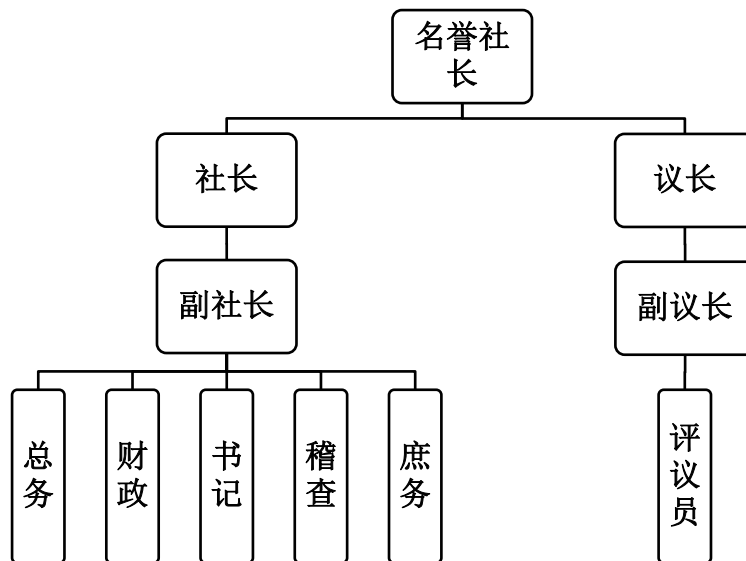
革命派势力比维新派势力迟进入峇株巴辖，1908 年创立的中华商务局（今中华商会）就是由维新派的老一辈商人领导；拥护革命派的益群书报社，则是新兴的年轻商人阶层。虽然当时双方有对立情况，但随着光绪皇帝的驾崩与后来辛亥革命的成功，维新派势力便渐渐消磨，峇株巴辖民众都将对祖国的认同投射于国民政府身上。益群书报社作为国民党的分部，也因此逐渐受到当地民众的认同。

第二节 益群书报社的组织结构与定位

一般论著论及书报社，都会直接将它放到辛亥革命的历史脉络中谈述，把书报社当作革命的宣传机关之一，对书报社作为华团组织的定位与组织结构则缺乏讨论。实际上，益群书报社与早期一般传统华团组织无异，其在当时具备健全的组织结构与功能，其在独立前则无明确定位，直到转型后，才明确地以文教慈善事业为定位。

据 1920 年《麻楮吧辖益群书报社简章》，各界华人都可入社为社员，唯一条件是品行须端正。⁴益群书报社当时设社长 1 名、副社长 1 名、名誉社长无定额、正议长 1 名、副议长 1 名、总务长 1 名、财政 1 名、书记 2 名、稽查 2 名、庶务 4 名与评议 20 名，组织结构如下：

表 1：益群书报社 1920 年组织结构表



资料来源：整理自《麻楮吧辖益群书报社简章》

⁴ 据《麻楮吧辖益群书报社简章》，入社须经社员一荐一和，填写志愿书后经过开会由众认可，一个月内无人指摘方才有效。

由表可看出，益群书报社的职务分为 2 个部分，即以社长为首的执行机构，与以议长为首的监督机构。执行机构主要负责执行社务；监督机构则从旁督促、检查与弹劾各事项。简章中清楚列明各个职位所负责的职务，如社长代表书报社全体，负责总理书报社的一切事务；议长对外有发言权，对内则监督社长职务的运作。由此可见，各职位间的分工壁垒分明，起着相辅助又相制衡的作用。

益群书报社的理事任期为 1 年，每年 12 月 25 日会以投票方式，开会选出下届理事，每名社员都有选举与被选举的权利。上届理事若得推选，可连任同个职务。书报社每个月会开 1 次常务大会，讨论社务发展状况。若遇临时事故需社员共同商议，可由 1 人提议，再由社长召集，开临时大会讨论之。

《麻楮吧辖益群书报社简章》经过英殖民政府立案，章程中也规定社员必须遵守英殖民政府定下的法律。如社员有不法行为，将开会议决并革除，以视惩戒。虽然随着时代改变，益群书报社的职位有所更动，但变化不大，仅随着社务发展另设一些专门职位或删除一些不合时的职位。从这份简章可看出，益群书报社在 1920 年时已经是个有系统的华团组织。

虽然益群书报社以启迪民智、发扬文化为创社宗旨，表面上看似是以文化组织作为定位，但其创办实际上是为宣扬革命思想。民国成立后，书报社成为国民党在南洋的分部，负责执行国民党政府的指示。其性质正如吴凤斌所说，“**书报社表面上是一种侨团或文化组织，实际上是作为联络华侨、宣传革命的一种机构和重要阵地。**”

有些书报社，本身就是纯粹的同盟会分会组织⁵，但以书报社作掩护，开展革命活动。”

（吴凤斌，1993：503）

益群书报社在当时虽以文化与教育为宗旨，也执行这些功能，但它实际上是一个政党组织，因此，它在独立前并无一个明确的定位。直到80年代，益群书报社才正式转型，将组织定位于文教与慈善事业上，其定位才真正明确起来。

第三节 益群书报社独立前的发展过程

益群书报社成立于1910年，其成立既是开明人士受革命演讲启发，也是受同盟会会员雷绵超与饶少庚的极力鼓吹影响。雷绵超与饶少庚在创社以前就是同盟会会员，雷绵超更曾参与麻坡启智书报社的创立。1908年，雷绵超、甄宝臣、何国旗、曾继荣、赵丽生及饶少庚等有识之士，北上吉隆坡聆听孙中山宣扬革命的演讲，后深受启发，决意于峇株巴辖推展革命思想，筹备2年后便成立益群书报社。

图一：益群书报社创办人之一饶少庚



资料来源：2016年3月8日摄于柔佛峇株巴辖益群书报社

⁵ 1910年，孙中山将同盟会支部改为“中华革命党”，以避免被当作私会党。

益群书报社的“益群”二字，是“广益群生”之意，与其创设宗旨相符。从益群书报社创立的原因与年份可知，它是当时一批青年受革命思潮影响之下的产物。书报社最初的会所是在苏牙街和苏丹娜街交叉处的一间亚达屋（今日源顺油站所在地），土地是募捐而来，亚达屋则由何国旗、饶少庚、王永官、曾继荣等人承建。

益群书报社成立之初，以开通民智、举行公益为宗旨，属公开组织，大众皆可入社为社员，唯一条件是品行须端正。由于在 1920 年前峇株巴辖的组织并不多，都是业缘、地缘、血缘宗亲组织⁶，尚无综合型组织，益群书报社的存在则突破了当时组织性质的藩篱，在团结峇株社区民众方面起了显著作用。当时书报社正大力推展“识字运动”，社内置放各种书籍与新闻日报以供大众阅读，各界人士只要是宗旨纯正，既可到社内演讲，借着举办这些活动以扫除文盲，启迪民智。

图二：饶少庚于 1910 年赠予益群书报社的“开通民智”匾额

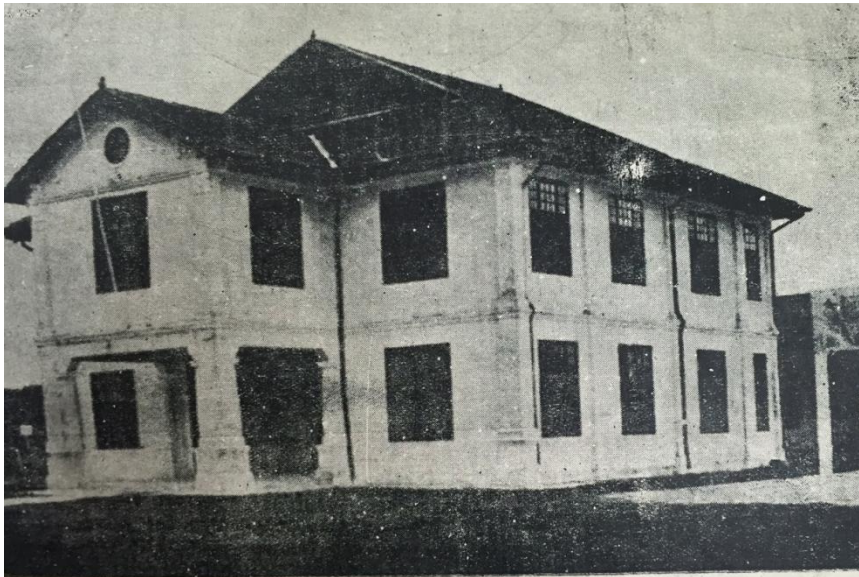


资料来源：2016 年 3 月 8 日摄于柔佛峇株巴辖益群书报社

⁶ 据吴华《柔佛州华族组织概述》，峇株巴辖独立前有 1 业缘组织、17 地缘性组织、1 血缘性宗亲组织。

益群书报社在当时除了负责主持各种中国庆典与善举等，也在 1923 年接办经费不足的培新学校，后将其改名为爱群小学，更先后创办圣模那培群学校、巴力加欣励群学校、永平平群学校（今永平小学）、龙引育群学校（今中华小学）、中江志群学校（今中江小学）等华文学府，这些学校校名皆有个“群”字，但仅 3 所学校沿用校名至今。此外，益群书报社也协助创办峇株巴辖镇上第一所独立中学——华侨中学。

图三：爱群学校旧校舍



资料来源：《柔佛峇株巴辖益群书报社九十周年社庆特刊》页 298

由于益群书报社在当时执行一切利于民众的事，因此倍受峇株巴辖群众信赖，在当地声势渐起，成为当地领导机关之一。其性质正如颜清湟的论述“它们（书报社）致力于促进当地华侨社会内各份子共同团结的目标，却是一致的。所有愿意前来阅读书报的华人，不分籍贯与所说何种方言，均受欢迎。”（颜清湟，1982：145）

1920 年益群书报社发生火患，使用 10 年的会所付之一炬。当时益群书报社社长何国旗在帆加南街门牌 38 号经营“旗昌号”，售卖煤油灯、大光灯与煤油等物品，在其首肯下，益群书报社便暂时将办事处迁移至“旗昌号”楼上。直至 1925 年，在李箕菊、曾江水、曾继荣与赵平阶等先贤等带动下，才搬迁至位于罗加雅街的新会所，该会所一直使用至今。值得一提的是，益群书报社社内尚存一块立于 1926 年 6 月 6 日的石碑，记载了书报社社员与商号捐助建筑会所的征信录，捐款者众多，数额由十元至一千元不等。

图四：立于 1926 年的石碑记载着捐助益群书报社建筑的赞助人名字



资料来源：2016 年 3 月 8 日摄于柔佛峇株巴辖益群书报社

图五：益群书报社的社所从 1925 年使用至今



资料来源：2016 年 3 月 8 日摄于柔佛峇株巴辖益群书报社

中华民国初立时，海内外华人仍有新旧派系之争执，在峇株巴辖就有持相反立场的中华商会与益群书报社，前者拥护以康有为为主的维新派，后者支持孙中山的革命派。据〈中华商会之沿革及其建筑〉记载，“此时期也，适值革命潮流……峇株巴辖人士，因之角逐甚烈，会议场中，且曾一言不合，则卷袖怒目，互以墨砚为武器。”

（钻禧纪念特刊编辑委员会，1969：A6），这段话说明当时两方一触即发的对立情况。

然而，依当时商会与书报社的理事名单看来，两方理事身份多有重叠，如甄宝臣，同时是中华商会与益群书报社的发起人，黄锡在〈纪念甄公宝臣〉一文中将此矛

盾解释为“甄公……以商会之宗旨，在商言商，未便顾及其他！”（特刊编辑委员会，2000：231），认为商会最主要还是在于联络商情与发展业务，在政治方面并不十分冲突。而且，中华商会后来的政治立场也是亲国民政府，1936年商会还发起筹赈委员会，帮助中国政府抗日，其会所至今也仍高挂孙中山肖像。根据骆东顺先生的说法，甄宝臣等人是先与中华商会老一辈理事意见不合，后才离开商会，创建益群书报社。

骆：……中华商会那些老的就是保皇派。

欧：所以那时候是不和的啦？

骆：是咯，那时不和就分出来咯，陈瑞和、何国旗那些就出来咯，离开中华商会咯，出来了就要做组织。刚好同盟派那个孙中山去吉隆坡演讲，中华商会那些出来的几个会员，就邀出来，一起上吉隆坡听演讲咯，鼓吹同盟会吗，变成他们回来的时候就组织书报社。（骆东顺，访问编码：001，2016年1月11日）

以理事身份相重叠的情况看来，两派当时对立情况也许并不如前所述那么壁垒分明。再者，保皇思想已随着光绪皇帝在1908年逝世渐渐失去效用，加上1911年国民政府推翻满清，民众转而支持国民政府也是情理之内的事。

随着中华民国于1912年成立，新马国民党支部也开始成立，主要目的是通过举办各种活动引导侨民向中国。然而，自袁世凯称帝，英政府便承认袁世凯是中国的合法政权，这正代表海外国民党支部将受英殖民政府的压抑。在1914至1919年间，支持孙中山领导的组织只能以中华革命党的名义秘密活动，据记录，1914至1919年中华革命党峇株巴辖分部的领导人为甄寿南与雷绵超。

直到 1919 年孙中山在广州成立州政府，海外各组织才重新以国民党支部的名义活动。书报社在当时仍是合法社团，英殖民政府并未干预书报社活动。直到 1925 年，英殖民政府查封国民党，禁止国民党人在南洋活动，各分部才转入地下活动，但仍以书报社作为掩护。

1925 年国民党北伐成功，全国即将统一，日本军国主义者制造五三济南惨案，激起海内外华人的愤激，一时间反日情绪高涨，爆发各种激烈的反日行动。中国驻新加坡总领事因担忧华侨的激烈行为将引起英殖民政府的关注与对付，即发出声明，号召华人以和平方式表达抗日情绪，引导他们齐心协力筹款，救济中国的受害者。此时，陈嘉庚以怡和轩俱乐部的名义向所有华人社团发出通知，邀请他们出席会议，并在会议中建立“山东惨祸筹赈会”组织，由陈嘉庚领导，这项筹赈活动总共筹获高达 134 万元。从骆东顺的口述访谈得知，峇株巴辖中华商会与益群书报社这两个领导峇株巴辖的机关，亦加入救济之列。

骆：以前益群书报社就有（响应）陈嘉庚咯，陈嘉庚就是我们华人的头吗，他就做筹款委员会的主席，他就号召各地华人社团筹款了寄给他。他集中这些款项就寄给中国，他就寄去买那些炮药，对抗日本咯。（骆东顺，访问编码：001，2016 年 1 月 11 日）

据《中华商会钻禧纪念特刊》载，当时峇株巴辖还成立救济会与反日会，反应热烈，尤其获得商家大力捐输支持，不过筹款的数额则不得而知，记录显示所筹款项都是寄到筹赈会位于新加坡的总部。（钻禧纪念特刊编辑委员会，1969：A8）直至中国与日本签订《中日济案协定》，活动才告段落。这次筹款活动将海外华人民

族主义推向高潮，海外华侨不再像以往仅限于捐款救济各自省份的亲友，而是救济远在山东的受害者。此外，这次运动也为往后七七事变时第二次筹款运动铺平道路。

在团结抗日的氛围下，峇株华社有感长久分裂下去将不利于华社未来发展，以及由商会管理学校终不妥当，于是将中华商会所办的正修学校与益群书报社所办的爱群学校合并，并设立“峇株巴辖正修爱群董事会”这个独立机构统一管理学校，以正修为男校（设于今日爱群校地），爱群为女校（租用中华商会右侧之民房）。

自从 1930 年金文泰担任海峡殖民地的总督后，新马国民党各支部受到进一步打压。他上任后，施展高压政策压制国民党的宣传机关，使新马各支部都一片沉寂，直到 1937 年才恢复生气，这合理解释了当时作为国民党分部的益群书报社，为何没有首当其冲地发起筹赈活动，而是由中华商会号召发起“峇株巴辖华侨救济祖国难民委员会”。

再者，这两个组织的领袖实则多是同班人马，由任何一方担任号召其实并无太大影响。从政策上看，在这个敏感时期，以中华商会做号召，的确是更理想的选择。据筹赈委员会的名单，担任理事的仍多为益群书报社的社员。这次筹募活动比第一次更加系统，规模也更大，峇株巴辖内尚再细分成各小区，且皆有专门负责者，筹款成绩数年来在百万以上，公债票购买也达三十万，是峇株巴辖华侨爱国的又一展现。

1941 年 12 月 8 日，日军侵占马来亚，英政府见势不可为，准备撤退；另一边厢，中国正与日本开战，已是自顾不暇，马来亚华侨这时失去双边保护。峇株巴辖

于 1942 年沦陷，英政府临退前，因不想留下物资给日本，便开放米仓，给市民自由搬取，并准市民自行疏散。

当时，华侨对中国抗日救亡运动的支援，使日本感到巨大威胁，因此日军入侵后，以更高压的方式对付华侨，尤其是参与抗日筹赈活动的领袖，更成了日军首先对付的目标。在进攻峇株时，日军曾两次进行轰炸，加上采用包剿的森林战法，使得这期间许多筹赈侨领委员遭杀害。所幸益群书报社社员已在日本攻陷峇株前，将文件、理事名单、图片或相片等销毁，众多理事逃亡各地，否则伤亡人数更不堪设想。战争平定后，日本准许市民领取安居证，回到市区居住，与此同时，日本司令官佗美少将正在大肆搜捕筹赈救国的余下领袖。

在二战期间，益群书报社会所遭日军占用，成为配给面包与香烟的仓库，他们大肆破坏书报社内的设施，会所遭毁损。虽然书报社与筹赈会会员名单已遭销毁，但日军仍在警探朱荣水的帮助下，查明筹赈会领袖的身份。并以商议地方善后为名义，将领袖们骗到警局，数落他们援中抗日的“罪行”，对他们严刑拷打，逼迫这些领袖招供出同党。几日后日军见威逼不果，便分批将他们载到偏僻地区用刑，先用机关枪扫射，再用刺刀刺杀，当时益群书报社的多数领袖如赵丽生、王季銮、董怡全等都惨遭日军毒手，其他侥幸存活的则逃匿他乡。

1945 年日军投降后，英军卷土重来，随即宣布取消战前实施的社团注册法令，并免除所有社团注册，令各社团如雨后春笋，纷纷兴起，国民党各支分部也重新恢复活动。当时，益群书报社社员盘广与粘天生积极复兴书报社，在中华商会设立临

时办事处，并四处向华侨筹募复兴赞助费。他们与蔡伯祥、黄锡与张启初等人于11月15日组织复兴筹委会，讨论未来社务发展。

图六：1945年盘广首先进行复社工作



资料来源：2016年3月8日摄于柔佛峇株巴辖益群书报社

然而，益群书报社文书记录显示，书报社在1945至1951年间社务并不热烈。依骆东顺所说，许多社员因在日治时期遭受身心灵创伤，造成战后人人自危，因此复社之事在当时才较为冷淡。

骆：那时候开办的很少人再来，只有几个理事来这边走走、问一下。因为他们怕。有些家族的成员已经被抓去被日本杀死，他们有一个阴影，好像变成你们这个地方已经不安全。（骆东顺，访问编号001，2016年1月11日）

原在1938年7月成立的三民主义青年团（简称三青团），是蒋介石在抗日战争期间，国民党为了组织与训练青年，使之能担任各种社会服务与抗战救国工作，才组织起来的⁷。（崔贵强，1990：30）战后，三青团在较小的市镇如峇株巴辖、东甲、古来等设立分团。据说，所有的三青团都直接向南京中央总部负责，立场唯

⁷国民党与三青团虽是两个分开的组织，实则负起共同的任务，党着重于政治方面，团负责教育方面，对象多是青年学生。

国民政府马首是瞻。据文书记录，柔佛邦的三民主义青年团曾于 1946 年 3 月 17 日在益群书报社举行升旗礼与干事联席会议。峇株巴辖三青团也曾发动协助捡拾被日军屠杀者的遗骨，公祭于峇属亚依淡殉难烈士公塚，参加鸣冤会。

1948 年英殖民政府以受马共威胁为名，在马来亚颁布紧急法令，大肆对付华侨，许多华侨团体、学校被迫停办，华侨被强制迁入集中式新村，这些举措严重影响了华侨社会，所有华团发展都处在停滞阶段。1949 年，英政府下令解散新马国民党支部，国民党又同时在国共内战中失势，使海外国民党人造成冲击。

虽然如此，在台湾国民政府积极策划与鼓励下，当时海外国民党仍以不同的名义和形式继续活动，如渗透入全马各地的社团组织。英政府因企图以国民党势力制衡马共，所以对这些活动采取不干预政策，直到 1950 年初，英政府在外交上承认中共，正式查封国民党，各支部才转入地下活动。

在同时期，新马党人为了笼络民心、拥护国民党政府，每年都庆祝重大节日，如双十节国庆日、蒋介石寿辰与复职等。国民党人所做的努力，除了让大众知道国民党的残存势力仍存在以外，并无取得什么实质效果。五十年代开始，台湾当局便争取海外学生到台湾各大专学校深造，侨务委员会负责对外的联系工作，教育部则负责安排侨生入学及生活等事宜。

在 40 年代末至独立这段期间，益群书报社刚从战火中复苏，社务寥寥可数，每年除了在重大节日如南京政府成立纪念日、国父任非常大总统纪念日等，发出通告号召全峇华人升旗庆祝，或举行国父孙中山先生逝世 21 周年纪念会以外，就只负责受委保送峇株巴辖华侨中学毕业生赴台深造，此外再无其他活动，与国民党政

府仅保持着藕断丝连的关系。而保送一职，直到 60 年代就转由中华公会负责。到了 1957 年马来亚独立，益群书报社与中华民国国民党政府与中央侨务委员的联系也停止联系，历史使命基本上已告一段落。

第四节 益群书报社独立前角色功能

益群书报社创立之始，虽负有鼓吹革命思想的使命，但其创社以来仍以社区为主要关怀，积极举办各类活动，团结与帮助峇株巴辖华侨，与社区保持紧密互动，成为当时社区具影响力的社团之一。书报社在不同时期功能有所转变，以下将以 1957 年马来亚独立为分水岭，分而论述。

在吴华看来，“早期乡团组织的功能是：救济贫困的同乡，和协助同乡就业。继而，创立庙宇，开设义山，兴办学校教育子弟，举办公益慈善事业，支持中国革命，推翻满清。到 1940 年代，则支援抗日战争，筹赈救亡。”（吴华，2002：1）这与《麻楮吧辖益群书报社简章》中所叙述的创设宗旨与责任大同小异。

据《麻楮吧辖益群书报社简章》，益群书报社在当时的宗旨为“开通民智”、“举行公益”，社员负有以下四责任：

- （一）有互相劝勉，各守正业之责任。
- （二）有开导侨胞，共趋文明之责任。
- （三）遇本国或外国，发生灾难事，有募捐救济之责任。
- （四）对于侨胞，遇有商场纠葛交涉事故，有维持和平，公同排解之责任。

归结以上四点，益群书报社初创立的角色功能大致上与当时传统乡团相同，主要还是联络乡谊，及为社区华侨服务。

（一）社区的文化中心

从中国南来的华侨大多目不识丁，民族观念与政治意识也非常淡薄，许多华侨被当成苦力贩卖到马来亚后，多数时间都在赚钱糊口，根本无暇忧虑教育问题。当时英殖民政府并无在马来亚设立任何公共图书馆，因此各地书报社的成立，就成了该地的文化中心，让当时受教育程度不高的民众有了一个能吸取知识与提高教育水平的场所。书报社内置放各类书报供大众阅读，虽然多数都是革命书报，但仍能使民众接触知识，这是书报社最直接而原始的功用。

益群书报社创立之初，除了让群众前来阅读书报，也大力推展“识字运动”以扫除文盲，经常在社内主办演讲以破除迷信。并在峇株主持各种善举、中国庆典。

（特刊编辑委员会，2000：1）此外，书报社也曾举办“文明结婚”，为峇株巴辖南隆家俤店的谷姓夫妇举行新式婚礼。新式婚礼如骆东顺所说，就是对旧社会的传统婚礼加以改良，成为较简化的西式婚礼。

欧：……文明结婚是怎样讲勒？

骆：啊就是来这边做这个……不是像以前我们穿那个马褂，还有什么古代的……我们现在不是穿那个婚纱咯，就是以这个叫文明嘛。以前我们中国来不是要盖那个红红的巾，穿马褂旗袍还是什么？

欧：所以书报社就是有要改革那个结婚啦？

骆：是啊，书报社就是第一个嘛……其他的人不知道，以后还有没有做这个东西就不知道。（骆东顺，访问编码：001，2016年1月11日）

从《麻楮吧辖益群书报社简章》可知，到益群书报社行文明结婚礼，可获 10 元赠助。虽然关于文明结婚的资料已无从挖掘，但据《孙中山与柔佛》中对新加坡同德书报社的简史叙述，该书报社也有替民众办文明结婚礼。在《中华商会钻禧纪念特刊》中，也提及谭云山在 1928 年与爱群女校校长陈乃畏结婚，地点就在益群书报社，由此推测，益群书报社在 1928 年尚承办这项活动。

开启民智是书报社推动文化的第一步，进一步延伸就是书报社后来的兴学之举，书报社的文化功能印证了郑良树所说的“除了宣传革命思想之外，在推动中华文化以及提高知识水准方面，这些无数的‘文化中心’及‘中华文化传播站’的确发挥了很大的作用”（郑良树，1998：137）

（二）教育的推动者

20 世纪初，英殖民政府对华文教育采取放任政策，当时的华社并无办学经验，又少有知识分子，在教育方面只好一切以中国为准，但那也只是因陋就简的旧式教育，直到维新派与革命派到南洋进行宣传，才真正建立起华侨的民族意识。辛亥革命以后，马来亚华社完全进入办学热潮，情况就如郑良树所说“只要有水井之处，必有华侨；只要有华侨之处，必有华校。”（郑良树，1998：162）

峇株巴辖第一所华文教育学堂是中华商务局（今峇株中华总商会前身）于 1908 年创办的启蒙学堂（今正修学校），它也是峇株巴辖唯一一所学校。直到革命党到南洋宣传后，才激起华侨的民族主义思想。这时，华侨对祖国的认同已形成一股新思潮，在这样的气氛和形式之下，兴办学校借以教育下一代，作为向自己民族、国家、文化认同的文化基地，就成为一种必然出现的结果。

益群书报社在教育方面起着一个推动者的角色，其第一所参与创建的学校，如前一节叙述，是接办经费困难的培新学校。当时培新学校因缺乏有钱势的董事会支持，面临经费问题，于是益群书报社一群理事发出号召，接办培新，并将之易名为爱群学校，使学校免除了关闭的命运。

由于爱群学校是由书报社所办，因此政党性质浓厚，这在《爱群女校复办特刊》可见一斑。爱群学校行事大多仍以国民政府为准。课程与实施方针都是遵照国民政府教育部颁布的教育原则，旨在教育学生成为爱中国爱群体的青年。再者，从爱群女校 1935 年度上下学期行政历也可看出，其拟定大抵根据国民政府所颁布的行事历，如孙总理逝世纪念、黄花岗光烈殉难纪念、革命政府纪念日等、孙总理诞辰纪念日。

此后，益群书报社更先后创办了圣模那培群学校、巴力加心励群学校、永平平群学校（今永平华小）、龙引育群学校（今中华小学）、中江志群学校（今中江小学）。在 1940 年时，书报社也协助筹办峇株巴辖镇上第一所华文独中，即峇株巴辖华侨中学（今华仁中学），为推动华文教育发展与进步做出贡献。

此外，也有书信显示学校与益群书报社的联系，除了平日学校频密地要求捐款以外⁸，吉隆坡中华中学也因日治后要出版复校特刊，欲刊载各区复校情况而写信给益群书报社，要求书报社填写峇株巴辖区学校状况。但是，信中并无注明其需要的是哪一间学校的资料，因此这方面则不得而知。但从信中可看出，益群书报社与

⁸如正修学校曾在复校以后，曾致函书报社要求捐献儿童节恩物。

峇株巴辖华教的密切联系应是众所周知，否则该校不会将信寄给书报社，要求它代为填写。

（三）仲裁与协调功能

在独立以前，益群书报社也负责仲裁与调解当地华侨纠纷。在益群书报社来往书信中，有一封是益群书报社社员蔡伯祥的来函，要求书报社代其向政府提出证明，帮助他解决房子遭人侵占的事件。然而，要能仲裁与协调社区大大小小的纠纷，调解者必须是个具有公信力与影响力的个人或机关，才能使民众愿意将权力赋予该个人或机关，并信服其仲裁结果。

骆：……所以有时就是你在那个地方他们邻居有吵架还是什么，有时不可以解决，就是下来书报社投诉，由益群书报社领袖去解说、解围咯，做和事佬咯。

欧：就是当时有帮人家调解纠纷啦？就是在日本入侵前？

骆：啊。以前很多这个事情办，不能解决的，都是来找益群书报社解决咯。（骆东顺，访问编码：001，2016年1月11日）

新马华侨社会在当时是移民社会，华人社团的权力在华侨社会中很大，虽然后来英殖民政府开始管制这些权力，但一般上社团在华侨社会中仍深具影响力。益群书报社创立后热心公益事业，落力为峇株巴辖社区民众服务，因此渐渐受到民众信任，民众将这项权利赋予这个机关，才会产生这项功能。

社内负责仲裁纠纷的领袖，自然必须是德高望重，备受当地民众推崇的人物，民众才会服膺于其安排。如益群书报社的领袖赵丽生，他除了是益群书报社创办人，也同时是国民党柔佛支部执委、柔佛华侨总会副主席、中华商会会长、广东会馆会长及柔佛太平局绅等，具备多项身份。赵丽生不仅活跃于各商界与社团、热心公益

事业、与英政府关系良好，而且在峇株民众的心目中具相当分量，当时“素为侨众所推动，故人多以先生二字称之。”（编辑委员会，2000：229），可见其在峇株巴辖的地位。

在黄锡<纪念甄公宝臣>一文中，对益群书报社创始人之一甄宝臣的描述为“他也为地方上华侨同胞排解纠纷。当时陈姓与林姓同胞发生殴斗事件，拿督孟达拉鲁哇⁹即请他出面调解，平息了纷争。”（特刊编辑委员会，2000：231），记载了益群书报社领袖曾成功出面调停华侨内部纠纷的案例。此外，从中还可得知，当时各民族都是分而治之，各族领袖负责管理自身族群事务，如拿督孟达拉鲁哇虽贵为峇株开辟功臣，地位颇高，但他并不插手华侨内部纠纷，而是请甄宝臣代为调解。

（四）国民党分部

独立前，益群书报社是革命派属下的革命机关，社内除了置放各种革命书籍与报刊供民众阅读，也常在社内举办各种革命演讲，以向民众灌输革命思想。辛亥革命后，益群书报社成为国民党分部，其职责主要是向民众阐扬三民主义思想，通过歌颂孙中山与蒋介石等国民党领袖的丰功伟绩，提高国民政府在民众心中的威信与地位，替国民政府争取华侨的支持。

每逢孙中山的诞辰或忌日、蒋介石寿辰、双十节等，益群书报社国民党各分部都要负责筹划各自地区的庆祝活动。据《麻楮吧辖益群书报社简章》，每年10月10日的辛亥革命国庆日，及各大纪念日，益群书报社都会派发传单，邀集峇株巴辖全体华侨，升国民党党旗并开大会庆祝。骆东顺先生对此情况也有描述：

⁹拿督孟达拉鲁哇是开辟峇株巴辖的功臣。

骆：以前你看峇株那个时候，10月10号国庆日的时候升国旗，就是升中华民国的国旗。

欧：几时的時候？

骆：那时还没有513的时候，日本还没有来的时候，就是我们这边街道全部都是升那个国旗，每个家庭都有，青天白日满地红的国旗啊。（骆东顺，访问编码：001，2016年1月11日）

据骆东顺所说，当时每家每户都有中国国民党党旗，只要一到国民政府各大纪念日就会升旗庆祝。由此可看出，辛亥革命前后，国民党在峇株巴辖已成为绝大多数华侨对中国认同的投射对象。

华侨虽身处异乡，但对中国的政局仍非常关心。资料显示，益群书报社在七七事变以前曾多次参与筹赈活动，如筹赈黄河水灾、济南惨案、九一八事变及一二八事变。1936年7月下旬，中华商会组织峇株巴辖华侨救济祖国难民委员会，主持一切筹赈事务。当时，益群书报社因碍于英政府政策，不能亲自组织这次活动，但从委员名单中可看出益群书报社也是此次委员会的重要参与者。书报社许多社员担任此次委员会的重要职位，落力筹款，单是峇株巴辖的华侨筹赈会，就有34个分会，每日轮值至深夜，规模日渐扩大。由此可看出此筹赈活动在当时，甚至跨越社团党派，成为全社区人民共同支持的活动。

第五节 小结

辛亥革命前，孙中山主导的革命派到马来亚宣传革命思想，为使革命派思想渗透至底层民众，各地纷纷开办书报社，峇株巴辖益群书报社正是在此历史脉络下创办。益群书报社一开始是孙中山宣传革命思想的机关，后成为国民党在南洋的分部。

这时候多数华侨仍以中国作为母国，书报社主要立场还是亲中国，其发展受中国与马来亚政局、英殖民政府政策及大时代事件所影响。

益群书报社在独立前，实则与一般传统华团的功能与结构大同小异。其每年以投票制选出新一届理事，组织分为执行与监督两大机构，各职位间分工明确，起着相辅又相制衡的作用。书报社在当时担负了多重角色功能，既是社区的文化中心、国民党分部、社区教育的有力推动着，也负责仲裁与协调当地纠纷，在独立前对峇株巴辖社区贡献良多。

第三章 峇株巴辖益群书报社独立后的转型与发展（1958-2015）

第一节 峇株巴辖益群书报社的转型及其背景

益群书报社在 1989 年时重新整顿社务，将社务重新定位在文教与慈善事业上，成功延续了其组织寿命。益群书报社的转型举措，有其特定历史原因：二战后至马来亚独立这 12 年期间，马来亚与中国的政治环境急剧转变，使华侨对国家的认同产生转向，直接影响了书报社的发展。在此历史背景之下，书报社渐渐丧失原本的作用，开始出现定位模糊的窘境。这个时期，许多书报社都随着其历史使命的完成而关闭。益群书报社则是少数通过转型，留存至今的书报社。

战后 10 余年间，马来亚华侨社会逐步过渡成为华人社会，这种本质性的转变引起了华侨社团组织的本质性转变。（石沧金，2005：158）各华人社团过去在华侨社会中发挥的功用，随着社会环境的改变与时代的变迁日益衰萎。传统社团早期的角色功能，多已不再适用，正如早期以共同使命与目标作为精神纽带的书报社，如今已失去效用。书报社要留存下去，唯一的方法就是积极转型，顺应时代需要转换其原有功能。

1948 年，英殖民政府以马共威胁为借口，颁布《紧急法令》，很多华侨被冠以各种罪名后惨遭杀害，对马来亚华侨社会造成极大冲击，多数华侨团体也被迫关闭。益群书报社虽无关闭，但仅低调运作，社务惨淡。同一时间，中国正爆发国共内战。1950 年国民党失势退守台湾，打击了海外国民党党员的士气。随着国民党力量式微，又受紧急法令所限制，益群书报社社务停滞不前。

1950年，英殖民政府在外交上承认中华人民共和国，明令查禁国民党组织，进一步打击了海外国民党人的势力。益群书报社名下的国民党与三青团分部被迫解散，转以地下形式与国民政府联系，但因益群书报社运作惨淡，因此二者联系并不紧密。随着益群书报社与国民政府的联系越来越少，它们的关系最终走向终止便成为必然的结果。

在50年代初，华侨社会中唯一合法的社团是1949年成立的马华公会。其成立宗旨为加强华侨社会团结、与其他种族建立和谐良好关系、通过宪法途径为华人争取各方面的权益，并联合其他民族一同争取马来亚独立，也协助英殖民政府剿灭马共，恢复华侨社会和平。马华公会的成立，代表华侨本土政治意识的觉醒，但这仅限于一部分人，多数华侨仍将马来亚当成侨居地，认为自己终有一日会落叶归根，回到中国。这种心态这可从华侨对公民权与参政权的冷淡态度中得知。

直到1954年，马来亚争取独立的斗争取得突破性进展，华人必须积极争取公民权，才可在独立后享有公民的一切权利。同年，中国政府改变华侨政策，不再承认华侨的双重国籍身份，这使他们不得不开始思考自己的身份。多数华侨这时已对马来亚产生国家认同¹⁰，于是舍弃了自己的中国国民身份，选择成为马来亚居民。

益群书报社的转型，背后有一个循序渐进的历史进程，当时所发生的历史事件，必然会对社团造成影响，尤其是书报社这类以革命为目标的组织，代表着效忠

¹⁰ 国家认同即是个人与国家之间，发生了感情上的结合，在心理上认为个人（自我）是国家的一部分，在自我内部，国家也被内摄，成为自我的一部分。个人与国家已经浑然结为一体，个人以国家的利益即为个人的利益，因此表现在个人行为上，就是为国家的利益努力。

中国，与马来亚独立的趋势背道而驰。这时期发生的大事件，深深影响着马来亚华侨社会，使其本土意识不断增长，这是导致书报社后来转型的背景原因。

第二节 益群书报社的重新定位——文教与慈善机构的重新出发

在独立后的 10 余年间，书报社处于冬眠状态，完全无任何活动。据峇株巴辖各社团史料，峇株多数华人社团在这段期间也寂静无声，不是处在冬眠期就是低调运作，无任何动静，这与骆东顺先生所说的情况“过了独立了，和平了，过了几年，（政治部）不是说每天来，有时他想到了就来调查一下。有时你这个书本他们就来看看一下。哦，以前书本拿来那个共产还是什么，像《毛语录》看到就叫你收起来咯。”（骆东顺，访问编码：001，2016 年 1 月 11 日）有关，即当时华人社团都在政府的监视之下。

直到 70 年代，书报社才渐渐恢复运作，但社务仍持续冷淡，直到 80 年代才开始活跃。据 1988 年书报社的会议记录，当时理事议决要求书报社活动不涉及政治，并继续以推动文化、启发民智为宗旨，这就是后来书报社以文教慈善作为定位的基础。1989 年益群书报社理事会改选，议决将社务转型定位于文教慈善事业上。

益群书报社转型后首先发动“清寒学生借贷课本计划”，这也是书报社如今唯一仍在执行的计划。这项计划是每年借贷独中课本给家境清寒的独中生，开放给初一至高三学生，华仁中学 100 个名额，新文龙中华中学与永平中学则各 5 个名额，只要品行优良者即可申请。骆东顺道出当时这项基金的缘起：

骆：啊，没有办。1980 多年就做筹款咯，在那个李孝嘉……那时候因为我们社长杨喜升代表进去五校董事会……

欧：他代表益群书报社进去董事会？

骆：他就是看到学生为什么这么少，500 多位，他就是说华仁中学就是华社办的，那学生那么少来讲，学校哪里有什么办法去维持，所以就是来这边讲起，开会的时候提起咯，说现在华仁中学学生那么少，如果收入不够来讲学校一定会停办，这个华仁中学是华社办的，你给他停办了那个准证给他拿去，你就要申请政府就比较麻烦了。

欧：嗯，对。

骆：那就是说，我们来筹一个款项，给清寒学生来借贷。刚好那个李孝嘉我们去跟（骆东顺，访问编码：001，2015 年 1 月 11 日）

据骆先生所说，这项活动由当时社长杨喜升提出，当时杨喜升眼见峇株市中心唯一一所独中——华仁中学就读人数不多，恐学校难以支撑，便在 1989 年 2 月 1 日书报社开理事会时，提出“独中清寒学生借贷课本计划”，获众理事支持。杨喜升、林日涌、骆东顺与李维回负责组织“筹募华仁独中清寒子弟借贷课本群星晚会工委”，成功在 2 个月内筹到了 6 万多元借贷课本基金。

这项计划的成功，有赖于峇株商家兼益群书报社名誉财政李孝嘉与其儿子李毅楠的支持，他免费借出太子戏院场地一晚，让书报社一晚举行 2 场群星晚会，该晚会于 5 月 1 日举行，共筹获 6 万令吉，扣除成本费用 1 万令吉，总共是约 5 万令吉。书报社理事便将这笔钱存入银行定存，利息便作为贷课本计划的资金。此外，亦有峇株巴辖商家会帮忙书报社义卖筹款等，以及热心人士的乐捐，都是书报社仰赖的经济来源。

借贷课本计划推行至 2015 已有 25 年，借贷课本人数达 8000 人。每年年尾学生归还借书以后，就需检查书本情况及处理贷书申请等，几乎每年都会在 12 月 25 日当天举办分发课本，因此年尾是书报社最忙碌的时候。然而，当初借贷课本计划一开始并不十分受落，据骆东顺所说，这是因为当时课本价格不贵，多数家庭尚负担得起，且家长多不愿面对申请手续上的问题。直到后来课本价格趋贵，经济又不景，向书报社借贷课本的人数才逐年增加。

欧：那每年会有超过 100 个人申请吗？

骆：一定超过的嘛……一定超过的！那就要筛选咯！筛选一个小组就筛选咯！他们就看咯！如果有的你成绩不是说……家庭比较富有来讲，好像你现在要选 100 位，不过现在申请的人有 130 位，你现在是不是要淘汰 30 位？

欧：所以是要给家境比较贫寒的啦？

骆：啊，就是这个啦！很多都是家境很好的啦……呵……咳咳……

欧：哦，是谁来审核的勒？是由谁来决定批准不批准的勒？

骆：就是那个那个教育组他们理事有几个来批准啦！不过我是负责发表格跟收回来，我要跟他审查一下……有时写错还是什么就叫他表格拿去填一下。审查这个东西我就没有参与，他们另外一组人就去参与咯！（骆东顺，访问编码：001，

2016 年 3 月 8 日）

到了近年，借贷课本人数已远超益群书报社所规定的 100 个名额，因此每年都要进行筛选工作，主要以学生家境与品行为主要考量，有专门的教育组负责审核工作，骆先生则负责核对交上来的申请表格。

骆东顺先生指出，书报社每年都会向华仁中学属下的伏龙商店购买新课本，每年花费在采购新课本的价格高达两万。这也是经费本就不足的书报社每年都得面对的一大问题。益群书报社除了定存以外，再无其他固定收入，因此每年还是得到处筹款。为了解决这一问题，书报社在 2010 年开始向借贷课本学生一次性征收 50 令吉，作为贷课本基金，但这仍无法填补每年 2 万令吉的采购课本费用。此外，华

仁中学的高中分为理科、商科及文科等，每科所用的课本不尽相同，而书报社又未能掌握学生的科系分布，因此在采购课本上也会遇到难题。

除了贷课本计划以外，益群书报社曾在 90 年代与其他社团联合举办多项活动，如书法班、文艺讲座会、书展、瓷器展览会、“想当年，说峇株”讲古会、图书管理研讨会、全峇中小学生华文现场作文比赛、全峇华小六年级华文作文辅导等，然而，据骆东顺所说，这些活动都因为资金不足及无人参加等故而无再举办。

图 5：益群书报社与峇株巴辖文艺协会联合举办“全峇中小学生现场华文作文比赛”。



资料来源：《柔佛峇株巴辖益群书报社九十周年社庆特刊》页 126

第三节 益群书报社的转型意义与困境

益群书报社是全马如今少数的书报社之一，建立至今已有百年历史。一般在辛亥革命前设立的书报社，都已随着时代及历史使命的完成宣告解散。益群书报社在 80 年代时通过转型留存至今，其转型所取得的实质成果与意义，非常值得探讨。

益群书报社的转型，在当时是大势所趋，因为书报社亲中国的意识形态与马来亚独立是背道而驰的。马来亚迈向独立的同时，代表着书报社正渐渐丧失原本的功能，因此，唯有顺应时代转型才可扭转书报社遭淘汰的历史命运。如此，益群书报社才能以新的身份重新出发，继续行驶新的使命。

益群书报社选择转型，将社务定位在文教慈善事业上，无疑是正确的选择，因为这不仅切合益群书报社一向来为大众服务的宗旨，这项转型也确实使它在 90 年代重新恢复生命力，积极举办各项活动造福大众，成功延长了它的历史寿命。同样地，麻坡启智书报社与马六甲明星慈善社¹¹也是透过转型，存在至今。

然而，益群书报社如今面对许多问题，使其运作。首先，它没有明确的入社宗旨与使命，组织缺乏活力与向心力，无法吸引年轻一辈加入社团，使社员人数出现断层与青黄不接现象，也导致书报社领导层缺乏经营热情。

再者，益群书报社无恒产收入，仅靠着银行定存与社会人士的善款维持运作，又缺乏社会支持，长期受经费不足问题困扰，这是其目前最大的隐忧。此外，其文教与慈善功能被资源更丰富的华人社团取代，缺乏独特性；书报社内又无系统作业管理藏书，导致社内无法有效整理藏书，许多珍贵史料亦因此散失。

这些问题导致书报社现今又面临另一个困境，书报社要再支持下去，除了需要大众集体关注与支持，恐怕书报社还要再一次整顿与转型，紧扣现今社会需求再出发。当然，这些都是值得再深究的。

¹¹ 启智书报社改为合唱团，明星慈善社改为殡仪馆。

第四节 小结

40年代至50年代，是中国与马来亚政治环境剧变的时期。益群书报社作为国民党在马来亚的外围组织，发展受两边局势直接影响，例如1948年《紧急法令》、1945-1949的国共内战、1950年英殖民政府查封国民党组织等，都令书报社在当时受到直接影响，社务渐趋冷淡。

与此同时，华侨开始关心马来亚政治，尤其56年的公民权运动，使华侨陷入深刻思考。政治认同渐渐转向，直到1957年马来亚独立，意味着认同的初步完成，益群书报社便不再与国民政府联系。

独立后，益群书报社“冬眠”了10余年，在70年代才开始恢复社务。1989年，益群书报社决定转型，将组织定位在文教与慈善事业上，延续其生命力。其第一个计划便是设立“独中清寒学生借贷课本基金”，26年来使8000名以上学生受惠。益群书报社也在90年代与其他文化团体举办各项文艺活动。近年，益群书报社面临多项问题，如经费不足、功能遭取代、缺乏新血加入等，导致其活动越来越少，组织面临僵化情况。

第四章 结论

第一节 研究发现

通过对益群书报社的功能、发展与转型研究，笔者发现一般论著对书报社的看法与讨论，都仅将书报社放到历史的脉络中，以一个革命宣传机关的性质去讨论之。这样的看法其实并不全面，因为独立前的益群书报社除了作为国民党的分部组织，也同时担负了一般华人社团的功能。

益群书报社创立原是为了鼓吹革命思想，但二战前峇株巴辖社区的社团组织并不多，多数都是血缘、地缘与业缘组织，尚无能够团结全体华人的综合型组织出现。因此，属公开性质的益群书报社，使社区所以华人有一个沟通与联系之处。益群书报社在 1920 年已是一个健全的机构，其积极为社区谋福利，渐渐建立起社区民众对书报社的信任，其组织影响力逐渐壮大，担负了更多功能。

益群书报社因时代变迁转型后，曾再度辉煌了一段时期，然而如今这个传统华团又因经费不足、失去向心力、领导层青黄不接因素，渐趋没落，其困境相信也是马来西亚各个传统华团现在正面临的危机。传统华团接下来要如何贴合时代需要转型，又是另一个值得深思的问题。

通过论述益群书报社独立前后的发展与转型过程，以及对其独立前后担负的功能变化作出整理与讨论，可看出书报社这类组织在当时的影响并不仅限于政治宣传方面，它也是一个健全的华人社团机构，对当时社区的发展确实有实质的贡献，这点是不可忽略的。

第二节 研究限制与建议

此研究最大的限制是文献资料的匮乏。益群书报社大部分文献资料在二战前已被销毁，余者又因无妥善保存，如今多已散佚，所能收集到的资料实在有限。此外，目前尚无专门研究书报社的论著，因此笔者只能从宏观的马来西亚华团史与华侨史去理解书报社的性质与发展。但是，这类书籍对书报社的讨论都十分有限。

再者，经历书报社发展前期的人多已逝世，许多社员在二战后不再与书报社联系，难以寻得他们的下落，又受时间所限，因此造成采访人数不足，访谈对象仅骆东顺先生一人。骆先生虽在书报社工作 19 年，但他并无亲身经历二战前的年代，对当时状况的理解仅限于前人的口述，难免会有误差。

因此，笔者建议未来进行此类研究者可多找访谈对象，以口述历史补充文献资料的不足。采访的人越多，不仅可避免单一说法的问题，内容的补充也会更丰富。但是，在运用口述方法时，需细心斟酌，使用前应先以文献资料作对照与论证，确保其可信度。此外，未来有志研究马来西亚华团者，可将目光聚集到书报社，以填补华团研究中对书报社论述的空白。

参考文献

(一) 专书

1. 安焕然、吴华、舒庆祥编著（2012），《孙中山与柔佛》，柔佛：南方学院出版社。
2. 崔贵强（1990），《新马华人国家认同的转向 1945-1959》，新加坡：新加坡南洋学会。
3. 林水椽、骆静山合编（1984），《马来西亚华人史》，吉隆坡：马来西亚留台校友会联合总会。
4. 特刊编辑委员会（2000），《峇株巴辖益群书报社九十周年社庆特刊》，柔佛：益群书报社。
5. 吴凤斌（1994），《东南亚华侨通史》，福州：福建人民出版社。
6. 吴华（2002），《柔佛州华族组织概述》，柔佛：陶德书香楼。
7. 颜清湟（1992），《海外华人史研究》，新加坡：新加坡亚洲研究学会。
8. 颜清湟（1982），《星马华人与辛亥革命》，台北：联经出版社。
9. 庄国土（2001），《华侨华人与中国的关系》，广州：广东高等教育出版社。
10. 郑良树（1998），《马来西亚华文教育发展史》（第一分册），吉隆坡：马来西亚华小教师总会。
11. 钻禧特刊编辑委员会（1969），《中华商会钻禧纪念特刊》，柔佛：中华商会。

（二）期刊论文

1. 石沧金（2003），〈马来西亚华人社团史研究〉，博士论文，暨南大学，广州。
2. 王雪玲（2015），〈当代马来西亚华人社团的社会功能研究〉，硕士论文，华侨大学，福建。

（三）报刊文章

1. 〈峇株益群书报社耗资 50 万，购课本供 8 千学生借贷〉，《南洋商报》柔佛版，2015 年 12 月 28 日，页 4。
2. 〈峇益群书报社庆 90 周年，将为独中生筹借课本基金〉，《星洲日报》大柔佛 2000 年 5 月 10 日，页 8。
3. 〈峇株巴辖益群书报社，赠送油印纸给四间学校〉，《星洲日报》南马增版，1990 年 6 月 11 日，页 6。
4. 〈林贵民：让更多学生受惠，冀续办华小作文辅导班〉，《星洲日报》大柔佛，2001 年 12 月 24 日，页 5。
5. 谢立娟〈到益群书报社寻古〉，《星洲日报》大柔佛，1995 年 8 月 18 日，页。
6. 〈益群书报社讲古会，张景章死里逃生话当年〉，《南洋商报》新柔佛，2000 年 8 月 19 日，页 6。
7. 〈益群书报社贷课本给华中 85 名初一生，计划送鞋子校服给贫穷子弟〉，《星

洲日报》南马增版，1989年12月3日，页3。

8. 〈走向大同世界，孙穗芳呼吁两岸以仁爱作出发点〉，《星洲日报》大柔佛，1995年8月17日，页7。

（四）访谈资料

1. 骆东顺，访问编码：001/002，2016年1月11日。
2. 骆东顺，访问编码：001/002，2016年3月8日。

附录（一）益群书报社历年借贷课本人数统计表



峇株吧轄益群書報社
AIK KOON CHEE POH SLAH ASSOCIATION
No. 11, Jalan Rugayah, 83000 Batu Pahat, Johor, Malaysia.
Tel/Fax : 07-4343199

1990年-2014年華仁中學清寒學生借貸課本人數統計

年份	各年級學生人數						各屆學生 總數
	初一	初二	初三	高一	高二	高三	
1990年	85	-	-	-	-	-	85
1991年	75	63	-	-	-	-	138
1992年	64	54	48	-	-	-	166
1993年	62	59	55	48	-	-	224
1994年	68	47	57	53	44	-	269
1995年	51	70	45	45	47	42	300
1996年	41	47	67	38	35	45	273
1997年	35	37	29	46	48	30	225
1998年	24	33	33	27	43	40	200
1999年	26	35	36	29	43	42	211
2000年	45	26	31	25	26	37	190
2001年	53	50	21	31	27	20	202
2002年	77	54	40	19	29	25	244
2003年	62	54	56	34	18	30	254
2004年	76	57	64	50	31	18	296
2005年	77	70	55	59	47	29	337
2006年	67	71	64	47	57	23	329
2007年	76	65	62	69	44	55	371
2008年	117	76	65	61	57	41	417
2009年	92	95	126	69	54	47	483
2010年	107	90	91	127	60	50	525
2011年	106	91	89	126	61	49	522
2012年	96	108	83	99	112	51	549
2013年	101	94	99	86	89	103	572
2014年	95	111	85	102	82	80	555

附录 (二) 益群书报社借贷课本报名表格



峇株吧轄益群書報社
AIK KOON CHEE POH SLIAH ASSOCIATION

No. 11, Jalan Rugayah, 83000 Batu Pahat, Johor, Malaysia.
Tel/Fax : 07-4343199

華仁中學清寒學生課本借貸申請表

*請先閱讀后頁說明, 然后才填寫申請表格.

華中學號:

申請人姓名 (中)		(英)	
性別	I/C.No.	申請人班級	
住址(租/已有)			
電話 (家)	(手機)		
父親/監護人籍貫	母親籍貫		
父母親 有/無參加任何社團, 若有請註明			

申請人的家庭資料: 全家人數 人, 全家總收入RM					
姓名	關係	I/C.No.	職業	公司/學校	收入

- (1) 我對以上家屬的資料填寫報告各項屬實, 若被益群書報社發現有虛報, 則願受委員會處理.
- (2) 若借貸之課本有破損或遺失, 願接受益群書報社所提出賠償款額墊還.
 - (2.1) 初中一至初中三課本價錢是
 - (2.2) 高中一至高中三課本價錢是
- (3) 所借貸之課本將在所規定的日期交還, 逾期未交還, 由監護人或擔保人照市價賠償.
- (4) 初中一新生貸書運作基金50令吉.

申請學生家長簽名
(中文正楷)

I/C.No (新)

日期

擔保人請填寫以下資料：

本人擔保學生..... 向益群書報社借貸課本，并遵守宣誓書之規則。

擔保人中文姓名：(正楷).....

地 址：.....

電 話：(O)..... (H)..... (H/P.).....

職 業：.....

..... 商號擔保人簽蓋 日期

申請人的學校班級導師或校長簽名如下：

本人..... 是..... 學校

..... 年級..... 班的班級導師/校長明瞭學生.....

所填寫的資料正確。

..... 班級導師/校長簽蓋 日期

備 註	<p>(1)申請人的學年品行總平均需達乙等或以上才能申請。</p> <p>(2)申請人需附上家中有關成員之公積金複印本或雇主書面證件。</p> <p>(3)申請人務必附上年終考試成績複印本一份，否則申請者將不受考慮。</p> <p>(4)申請人必須將所借貸之課本歸還后，才能繼續借貸來年之課本。 每3年重新填申請表格一次，6年分作2期中請。初中一至初中三(1期) ；高中一至高中三(1期)。</p> <p>(5)在學號一欄，申請人請填寫華中校方所編寫的學號為準。</p> <p>(6)申請人填寫家屬的資料一欄，若格數不夠應用，請用白紙另行依照格式填寫之。</p>
--------	--

申請截止日期：2015年12月5日

412/414 8662

附录（三）益群书报社相关照片

图八：峇株巴辖益群书报社民国 37 年职员就职典礼照片。



照片来源：益群书报社提供

图九：益群书报社庆祝蒋主席寿辰合照



照片来源：益群书报社提供

图十：益群书报社借贷课本委员会欢送华仁中学借贷课本第一届毕业生



照片来源：2016年3月8日摄于益群书报社

图十一：“文府书城”匾额为20年代中国驻美外交官王正廷所赠



照片来源：2016年3月8日摄于益群书报社。

图十二：匾额为孙中山孙女孙穗芳于 1995 年 8 月 15 日到访益群书报社所赠。



照片来源：2016 年 3 月 8 日摄于益群书报社。

图十三：益群书报社入门处的石刻匾额及对联，上有国民党党旗。



照片来源：摄于益群书报社。

图十四：益群书报社独立前各类往来信件



照片来源：摄于益群书报社

附录（四）口述历史访谈要点

（一）受访者背景

1. 受访者个人资料。
2. 受访者在益群书报社担任什么职位？
3. 受访者担任该职位的时间长度。

（二）益群书报社独立前发展状况

1. 益群书报社的创建起因。
2. 益群书报社的创办人与创办年份。
3. 益群书报社的创办宗旨。
4. 英殖民政府对益群书报社的态度。
5. 中国的政局对益群书报社的影响。
6. 益群书报社独立前的运作模式。
7. 日治时期书报社受到什么影响？
8. 日治后复社的情况。
9. 益群书报社与国民党政府的联系状况。
10. 益群书报社有无与各地书报社联系？

（三）益群书报社独立前功能

1. 益群书报社独立前在峇株巴辖的地位。
2. 益群书报社当时负责什么事务？
3. 益群书报社当时的功用。
4. 益群书报社对峇株巴辖民众有何影响？

（三）益群书报社转型后发展

1. 益群书报社何时转型？
2. 益群书报社的转型原因。
3. 益群书报社如何实行转型目标？
4. 益群书报社转型后举办过什么活动？
5. “独中清寒学生借贷课本计划”的推行始末。
6. 益群书报社现今运作状况。

附录（五）受访者 —— 骆东顺先生口述历史授权书

柔佛峇株巴辖益群书报社创建历史与其职能演变口述访谈

授权协议书

本人(受访者/甲方) 骆东顺 (IC No.: 391025-01-5235)

同意将本人于“益群书报社创建历史与其职能演变”中的访谈内容、录音、录影、图片及任何相关资料授权予乙方(采访者/乙方)。这些资料将作为研究、指导用途、出版、或其他相关目的之使用。

受访者(甲方)
Interviewee (Party A)

采访者(乙方)
Interviewer (Party B)

签名: 

签名: 

正楷: 骆东顺

正楷: 欧妙香

(拉曼大学中文系学士论文生)

日期: 11-1-2016

日期: 11/01/16

附录（六）受访者 —— 骆东顺先生个人资料卡

受访者基本资料

编码：001

1. 姓名：骆东顺
2. 性别：男
3. 出生年月：25/10/1939
4. 出生地：峇株巴辖
5. 兄弟：2 位（大哥已逝世）
6. 姐妹：4 位（均已逝世）
7. 职业：已退休
8. 结婚时间：-
9. 教育程度：初一
10. 妻子职业：家庭主妇
11. 子女：6 位
12. 住址：No 40, Jalan Rambutan, Taman Pantai, 83000 Batu Pahat, Johor.
13. 经济来源：孩子给
14. 宗教信仰：佛教



附录（七）骆东顺先生访问逐字稿（一）

编码	001
受访者姓名	骆东顺（简称骆）
采访者姓名	欧妙香（简称欧）
访问次数	第 1 次访问
日期	2016 年 1 月 11 日
时间	下午 2 时 09 分至下午 3 时 23 分
地点	益群书报社社所
访问语言	中文

访谈开始前，笔者先向骆东顺先生解释访谈内容，在骆先生的同意之下进行录音。

接着，笔者先向骆先生解释授权书，再让骆先生签署授权书与填写资料卡，填写完毕便开始进行访谈。

欧：Uncle，你先介绍一下你自己。你是骆东顺，然后你是这里的秘书对吗？

骆：啊，我是益群书报社的秘书。

欧：那今天是 11 月 1 号，我现在开始进行访问，我访问的内容是围绕在益群书报

社的一个历史，还有……呃……益群书报社的职能。

欧：呃，Uncle，你知道当初益群书报社它最初创立的目的是什么吗？

骆：诶，是……诶……扫除文盲，啊，扫除文盲。

欧：扫除文盲？

骆：嗯，识字运动啦！因为当时很多老人家全部都不识字的嘛！

欧：哦，不识字……

骆：啊，所以啊，就是变成这样子，来扫除文盲。所以我们就是有时常办一些讲座会在这边，讲座会啊什么，给他们开通他们要怎样、破除那个迷信啊什么。

欧：然后当初那个书报社它建立跟国民党有关的吗？

骆：不是说有关，跟国民党是没有关系的，不过它的社员全部都是国民党党员。

欧：哦，社员是国民党党员？

骆：啊，因为以前我们这边没有这个马华公会啊、民政党啊什么，就是以国民党吗，中华民国国民党，所以我们移来这边，都是……就好像你中华商会，里面的会员都是国民党党员。

欧：哦。

骆：啊……所以以前每个人都有一个国民党的居民证。

欧：国民党的居民证？

骆：啊，国民党的居民证。

欧：是每个人都有啊？

骆：你有进会员就是有咯！

欧：当时是多数人都有啊？

骆：多数都有，因为当时那些住在峇株的，有做生意的人，全部都是国民党党员。

欧：哦，全部都是国民党党员？

骆：如果他不是做生意的商家啊还是什么，教师也是国民党党员，因为以前没有其他政党嘛，就是是以中华民国为主。以前你看峇株那个时候，10月10号国庆日的时候升国旗，就是升中华民国的国旗。

欧：几时的時候？

骆：那时还没有513的时候，日本还没有来的时候，就是我们这边街道全部都是升那个国旗，每个家庭都有，青天白日满地红的国旗啊。

欧：哦。

骆：就好像我们现在就有柔佛州的旗，还有马来西亚的国旗，就是这样子。

欧：然后那时建立书报社的是国民党的人啊？

骆：他是社员。

欧：他们没有利用书报社来宣传那些国民党的思想？像三民主义啊？

骆：没有，那时候他们不是以政党党派为主。只是为了要教育民众，扫除文盲。

欧：那么当时峇株的百姓都是比较不识字的？

骆：是咯，就是不识字的。所以因为我们这边办一个文明结婚嘛，就是大马路那个木具店，做家私的，这个谷老板啊。这个谷老板以前有教华中的啊！

欧：哦，教华中的啊？

骆：谷天宝他的父亲啊。不过你现在去找他的后代，他们都不知道。

欧：哦，不懂是吗？文明结婚是怎样讲勒？

骆：啊就是来这边做这个……不是像以前我们穿那个马褂，还有什么古代的。。我们现在不是穿那个婚纱咯，就是以这个叫文明嘛。以前我们中国来不是要盖那个红红的巾，穿马褂旗袍还是什么？

欧：所以书报社就是有要改革那个结婚啦？

骆：是啊，书报社就是第一个嘛……其他的人不知道，以后还有没有做这个东西就不知道。

欧：哦，没有记录啦？

骆：啊，全部没有记录。因为记录都关掉了，日本来的时候都怕了，全部拿去烧掉了。

欧：那这个文明结婚是益群书报社刚创办的时候办的是吗？191 多年是吗？

骆：就是它第一个嘛。下来有没有再办就是不知道了。就成立不久，好像有好多年啦，就变成……因为他们时常有开这个演讲会咯。

欧：开演讲会大概讲什么勒？

骆：讲什么都不知道，因为它都没有记录，记录都没在手上。就是好像要讨论什么，要怎样怎样改革的东西啦。

骆：等下那边有两对对联你就要跟他拍下来。

欧：啊，好。

骆：他现在就是以前我们书报社的社员他是办学，现在就是办贷书。看了这个对联你就知道。以前先贤是办学府，后辈的人是办贷书。

欧：办学府是怎样讲勒？

骆：学府就是办学校咯。

欧：办学府是大概几时开始办？

骆：就是日本还没有来的时候。

欧：192 多年是吗？建爱群是吗？

骆：差不多就是这个时间啦。因为他们以前就是日本还没有来的时候，那个时候就是只有我们这边只有书报社和中华商会。

欧：只有两个社团罢了啦？

骆：啊，只有两个社团。因为你是中华商会，他们是商家嘛。书报社就是各社团都可以来的。所以有时就是你在那个地方他们邻居有吵架还是什么，有时不可以解决，就是下来书报社投诉，由益群书报社领袖去解说、解围咯，做和事佬咯。

欧：就是当时有帮人家调解纠纷啦？就是在日本入侵前？

骆：啊。以前很多这个事情办，不能解决的，都是来找益群书报社解决咯。

欧：我看你们的书有讲那个保皇派？

骆：保皇派就是以前中华商会开会那边，你有看电视机，就是那个执政党他们开会不和了是不是，不和了就拿椅子来丢。以前中华商会那边。以前我们没有用这个原子笔，用毛笔，用磨的，磨了之后放在桌上，毛笔拿出来这样写这样写，讲了不和桌上有什么东西拿来就丢咯，衣服全部黑掉，就是变成好像我们是民主派、开明派，中华商会那些老的就是保皇派。

欧：所以那时候是不和的啦？

骆：是咯，那时不和就分出来咯，陈瑞和、何国旗那些就出来咯，离开中华商会咯，出来了就要做组织。刚好同盟派那个孙中山去吉隆坡演讲，中华商会那些出来的几个会员，就邀出来，一起上吉隆坡听演讲咯，鼓吹同盟会吗，变成他们回来的时候就组织书报社。这个书报社是孙中山倡办的。他们革命的找一些名称来讲，给你们执政党什么东西不知道的。好像你现在为什么会有书报社？书报社里面没有事情的嘛。书报社里面附设同盟会，里面就有反清还是什么东西。好像你现在看那个韦小宝那个啊，就是反清复明咯。

欧：就是书报社算是孙中山倡办的？

骆：是咯，他倡办同盟会啦。他不要写同盟会，就写书报社。

欧：是啦，就是不能直接写同盟会啦？

骆：啊，因为书报社很多可以来看，给人家来看，没有规定只有会员可以看，公开性质的。

欧：就是有启迪民智的功效？

骆：啊，现在就是峇株就是益群书报社咯，麻坡就是启智书报社咯，马六甲就是明星书报社咯！不过马六甲明星书报社改成殡仪馆，麻坡启智书报社改成歌唱班，所以你现在要找那个书报社，只有峇株一间咯。

欧：哦哦，只有剩一间真正的而已啦？

骆：你上去吉隆坡也有一间，檳城一间就比较有活动。

欧：然后从以前到现在都是这样子（只有一间）？

骆：啊，就是这样子，因为没有其他了吗，现在来了很多政党党派啊会馆，以前没有，只有书报社和中华商会两个社团而已。现在广肇会馆、中华公会、安溪公会……这个是后来才有，籍贯自己组织起来的。好像你现在书报社进了会员，没有规定籍贯的，什么人都可以加入。

欧：这样子是，在日本进来之前，就帮人家调解纠纷、给人看书这样子？

骆：给人看书看画报这样啦。很多报纸都是台湾来的，那时候都是那边寄下来的。
现在还有一个《宏观》。

欧：现在还有？

骆：可能现在宏观就没有来了啦，现在还有另外一个。台湾的报纸。有很多现在要去台湾留学，他们就来看一下咯，台湾有什么。现在网络流行了，很多人看台湾的报纸，他们要知道吗。很多就是去台湾留学，以前那里有听过就是要去台湾留学。就是日本还没有进来的时候。最后一个那边啊，可能日本投降了后啦。

欧：日本来马来西亚后书报社的情况？

骆：我们都还很小啦。因为我是差不多。因为我原本也不是社员的。啊那时候很可惜啦，我们这里隔壁有一间那个联丰，他是炒咖啡的，是这边的理事。

骆：华仁中学没有电影啊什么，很多人来看书报啊什么，没有地方去，就是来这边坐咯。有时讨论事情也是在这边。那时候不是说有政治的背景嘛。现在的政治部全部不是人来的，有时来就威胁你，以前都不是这样子的。

骆：英国殖民地管理得几好。

欧：他没有干涉啦？

骆：你不要暴动啦，你这样平平安安就没有咯。现在他们现在做了这个东西他们就来威胁你。现在已经和平了，马共已经投降了，放松了。

欧：政治部一直来查是什么时候？

骆：过了独立了，和平了，过了几年，不是说每天来，有时他想到了就来调查一下。有时你这个书本他们就来看看一下。哦，以前书本拿来那个共产还是什么，像《毛语录》看到就叫你收起来咯。

欧：查到最严是什么时候勒？

骆：查到最严，也没有说很严格啦。据我知道的，我们的理事有的回去中国，好像他回去他的家乡，那时候还没有跟中国邦交吗，有的是像我们回去那个惠安、金门什么，因为我们是去探亲吗，他不知道吗，就调你去问咯。他问你你去做什么，你去哪个地方，那个证据要给他看，好像你 passport 要给他看啦。

欧：独立过后啦？

骆：啊，独立过后了。

欧：刚独立不久是吗？

骆：独立不久也有这样的事情，他跟你讲这个是他的工作，他的职位是这样子。好像以前有寄《民声报》来，他要看吗，他要扣住，政治部要看书本有什么东西。

欧：哦，怕人家反啊？

骆：啊，怕你们印了什么东西吗。

欧：那当初创立学校啊，为什么最后会被五校董事会接管去？

骆：那个这个接管，只有爱群而已吗。

欧：哦，只有爱群而已啦？

骆：因为以前是正修是中华商会办的，以前没分男女班吗，以前就是陈瑞和这个办了学府，校长和董事部不和吗，那么为着那个庆祝苏丹加冕的事情嘛，就要派学生去游行吗，那么董事会和校长不和，校长闹翻了就辞职，有些老师就跟校长走咯，董事会里面就暂时接管这个工作，因为里面没其他人资助，学校就关掉咯。

欧：益群书报社就接手啦？

骆：啊，跟他接手来咯，接手来就改成爱群咯。那么正修就分成男女班咯。

欧：就交给五校董事会去管理啦？

骆：五校董事会是后来，五校董事会管理学校是五小董事会，后来才改成五校董事会，连那个中学。以前那个中学是华侨中学，后来才统一，就是变成五校咯，给五校去管理。五间学校全部联合起来，由五校董事会来管理这间学校咯。

欧：这样当初我有看到你们也有协助创办华仁中学？

骆：华侨中学那个不是说，我们只有一些理事是协助而已，不是书报社去协助他办这个华仁中学，像有些理事跟他协助筹款什么。

欧：然后你讲到书报社建立的学校都有一个群字啊？

骆：啊，群字，像这边爱群，semerah 是培群没有改咯，中江咯就改成中江小学，

永平平群学校，就改成永平小学咯，那个立群也没有改，龙引也改成龙引小学咯，就是有 6 间还是 7 间咯！

欧：所以你们在日本进来前大概的工作就是扫除文盲、建立学校还有什么勒？帮人家调解纠纷还有帮人家主持婚礼这样？

骆：还有保送学生去台湾留学。

欧：那以前这个会所？

骆：这个会所起初不是在这边，会所起初是在油站那边。

欧：地是谁的？

骆：以前那个地没有写，那个地可能是他们买的。那个地方已经有成立了 10 年，因为火灾才搬掉，搬去旗昌楼上，那个社长是何国旗啊，旗昌的老板。

欧：暂时的啊？

骆：暂时的咯，因为楼上空吗，他楼下做生意，我们就在楼上咯。

欧：后来再找地来搬？

骆：就是这边咯，筹款咯，成立 1925 年。

欧：地是筹款而来？

骆：以前那些人出钱咯，以前地很便宜的吗，筹款就可以了，再出一个建筑的费用。好像你中华商会，才 2 万多建一个会所。

欧：哦，大马路那边的啊？

骆：啊，以前很便宜的。

欧：我看书里面讲啊，以前有那个筹赈济南惨案啊？

骆：那个是筹赈委员会。以前益群书报社就有（响应）陈嘉庚咯，陈嘉庚就是我们华人的头吗，他就做筹款委员会的主席，他就号召各地华人社团筹款了寄给他。他集中这些款项就寄给中国，他就寄去买那些炮药，对抗日本咯。那些给日本抓去杀死的就是这样咯，都是筹灾委员会，抗日分子咯。

欧：那些有帮助筹款的人啊？

骆：最厉害就是那个赵平阶的大哥啊，赵丽生，赵丽生以前就是峇株的头。

欧：他是峇株的头啦？

骆：他是抗日分子咯。

欧：他是做生意的是吗？

骆：以前这些都是做生意的，好像椰干生意啊，椰油啊，砖啊。

欧：所以才可以捐钱蛤？

骆：啊，这样钱才拿得出吗。

欧：然后这个赵丽生在日本进来时就被抓去啊？

骆：他是第一个，因为他是筹灾委员会的领袖吗。

欧：那当时这里到底有几个人被日本抓去？

骆：很多，这边一些（指照片）全部都是给日本抓去的。

欧：那这里社员全部都是抗日分子，那日本不是会讲不能办这个书报社？

骆：他没有看你那个名册吗。

欧：哦，名册全部被烧掉了是吗？

骆：啊，他就找不到吗，他就征用你这个地方咯，那他就配你这个，以前我们买香烟不是有要配的啊，买面包也是要配，这个地方他就跟你征用。

欧：就变成他的仓库这样子啦？

骆：那你下面去那个海墘街那边不是有一个 kastam，有写一个中药公会那边，四层楼的，那就是日本的宪兵部。上面也是有慰安妇、监牢啊，就是给如果抓去那边大家都是去没有回的，他那边也是有当场跟你杀掉还是什么，那么女子抓去那边就是变成慰安妇咯，就是那边就是这样子。

欧：哦，你是说在哪里？海墘那里？

骆：嗯嗯，就是 kastam 那里，你不是有看到 kastam 楼上一个四楼？

欧：Shahbandar 那里？

骆：啊，那里整座四楼就是宪兵部来的咯。

欧：所以就是讲日本来的时候，这个书报社就没有再运作了？

骆：没有了，全部都跑掉了。

欧：哦，全部社员都跑掉了？

骆：啊，也不知道是什么东西，那些领袖就是拿了那些东西就是全部包包了放在纸盒全部都移掉了咯！

欧：就把全部资料移走啦？

骆：就全部移走拿去烧咯。

欧：所以当时是没有留下名册给日本人看到？

骆：如果你给他留住给他看到，你整个家庭就全部完蛋。所以我们这边不是说死掉多人，只有那个 parit sulong 那边才死掉多人。

欧：哦，就是说这边只是一些抗日分子被抓？

骆：啊，一些领袖。领袖是抗日分子，那华人里面有一两个走狗啊……

欧：哦，汉奸啊？

骆：啊，汉奸走狗就去报咯，他就抓你去，他也没有问你，你人一有在他就抓你去。好像那个金和啊，金和那个做酱油的，他也是给他调去。我们这边 IBRAHIM 街下去那个通美卖那个罐头、杂货的，很有名的以前，在喜成发的对面……

欧：嗯嗯。

骆：他那个，他要找他的老板，他刚好不在，儿子在，他就调他儿子说你现在你去

中华商会那边，我们军官要向你们领袖讲几句话这样，骗他去，晚上就给他留住了，没有得回了，就载去 senggarang 那边给他抓去胶园那边枪毙。那么中华商会后面现在那些……呃……那些好像海南会馆、华中校友会啊那个地方，就一粒炸弹放去那边，那边就死掉很多人。中华商会的一些理事。因为那时那边是胶园、椰林吗。

欧：哦，那里以前是胶园？

骆：啊，椰园，他们就躲进去，结果就放了一粒炸弹，群友公会也放了一粒。

欧：哦，群友。所以就是到后来 1945 年才复办回来啦？

骆：是咯，复办就是由盘广号召咯，就邀请几个潘金生几个去走走，去游说，把以前参与的会员召回来。

（由于 Uncle 要叫外面的工作人员回家，因此访问暂停。）

骆：那时候开办的很少人再来，只有几个理事来这边走走、问一下。因为他们怕。有些家族的成员已经被抓去被日本杀死，他们有一个阴影，好像变成你们这个地方已经不安全。

欧：所以后来就是讲日本投降过后到独立，1957 年独立这段期间，都没有什么活动？

骆：没有活动，完全没有活动。

欧：然后这个时候，就是讲因为中华民国政府已经去台湾了吗，1949 年。

骆：中华民国本来就已经是在台湾了吗。

欧：啊，就是讲这个时候没有再联系啦？

骆：这个时候已经断绝联系了。

欧：就是讲在日本进来之前是还有在联系啦？

骆：啊，以前是听他的指示吗，好像要做什么做什么，都是书报社去办。像要升国旗，以前每个商店、每个家庭都有国旗的，那么你这个教师节也是尊师重道，也是由书报社发传单。

欧：所以就是讲在日本来时就没有在办这个活动？

骆：啊，没有了，后来就是以马来西亚这个国家为主了。

欧：所以就是讲独立过后这段期间就没什么活动？

骆：就是冬眠了，冬眠，你写冬眠就可以了，没有活动。

欧：到什么时候才开始再起来？1980 多年是吗？

骆：70 年代是吗，1970 多年是不是 70 年代？

欧：啊，是。

骆：就是到 70 年代才比较有活动，不过也不是说很明显啦在这个活动。

欧：那这个时候除了保送学生（去台湾）之外还有做什么勒？

骆：也是没有了。

欧：哦，那时候也没有保送了？所以这时候就是开著给人家来看书啦？

骆：啊，这时候就是给人家看书。

欧：活动就没有办？

骆：啊，没有办。1980 多年就做筹款咯，在那个李孝嘉……那时候因为我们社长杨喜升代表进去五校董事会……

欧：他代表益群书报社进去董事会？

骆：他就是看到学生为什么这么少，500 多位，他就是说华仁中学就是华社办的，那学生那么少来讲，学校哪里有什么办法去维持，所以就是来这边讲起，开会的时候提起咯，说现在华仁中学学生那么少，如果收入不够来讲学校一定会停办，这个华仁中学是华社办的，你给他停办了那个准证给他拿去，你就要申请政府就比较麻烦了。

欧：嗯，对。

骆：那就是说，我们来筹一个款项，给清寒学生来借贷。刚好那个李孝嘉我们去跟他讲，李孝嘉他讲这个很好很好，这样子他就跟他儿子李毅楠讲，刚好他拿到太子戏院，他就讲这样子他报效，一个晚上两场，你们去做那个群星晚会，筹款咯。那个时候我们就筹备，就去做群星晚会咯，做两场，1988 年我们去筹款，就做群星晚会两场。那时候我们就请王沙、野蜂来表演。

欧：谁蛤？

骆：王沙、野蜂。80年代那个时候王沙、野蜂很出名的吗。

欧：哦，就是出名的明星来的？

骆：明星他们表演话剧的。那就做了两场，六万多，扣掉费用，五万左右咯，我们把那个五万左右放进银行，拿那个利息来做那个贷课本咯。

欧：哦，就是放银行作利息啦？

骆：啊，就是存本用息，存本用息，拿那个利息来做贷课本咯。

欧：到现在也是一样？

骆：一样做那个贷课本咯，到现在26年了。

欧：26年？

骆：1990年开始做这个贷课本基金，到现在2016年，就是26年咯。

欧：就是给华中罢了？

骆：就是给独中罢了，国中政府都有津贴吗。

欧：新文龙有吗？

骆：新文龙我们给他5位，永平也是5位。我们是做给华仁中学，因为那时候学生很少，现在变成学生有3000多位了，那些董事很骄傲，说他们办的，很成功什么。

欧：哈哈……

骆：是这样子咯，但是他不知道说起初是怎么样来的，那个学生起初是怎么样来的。

欧：嗯，对。那就是到了 19 多年，你们还有办什么活动？

骆：不过我们会延长这么久勒，就是李毅楠先生帮忙很大，因为他们有一次办那个庆中元，因为他们是那些是做英雄的那些，英雄宴会，就拿庆中元这个地方来作他们的场地，那天晚上他们就标东西，很多钱咯。

欧：所以他就捐钱给书报社啦？

骆：本来就是李孝嘉讲他要给我们 1 万，我们派代表去拿的时候，他们兄弟很多都是很有钱的，他们筹了很多钱，标到太多很多钱，那个刘建民跟李孝嘉是好朋友咯，他们都是晋江人，他就问他，Ah Lam 就跟健民讲，健民叔今晚标到那么多钱，那么这个钱还要给谁？刘建民就讲这样子就给这两间咯，一间华仁中学一间益群书报社，因为他们这两间厚，每年都是在筹款的。后来他就给书报社再加 15 万。

欧：增加 15 万？本来是 1 万？后来增加到 15 万？

骆：变成我们拿最多，变成 16 万，一直到现在咯。

欧：就是用这笔钱啦？

骆：就是用这笔钱咯，来维持到现在。

欧：那你们是有办那个讲古会是吗？很少是吗？

骆：讲古会就是失败咯，我们要叫张景章来讲这个三民主义的事情，因为他是党员来的，所以他不要讲，不是失败咯。

欧：哦，后来就没有再办了？

骆：因为很多东西不成功咯。有一次办了一次那个展销会，瓷器，本来我们是要放楼上，可是我们楼上楼梯是木板来的，怕等下不耐，才移去光肇会馆咯！不过那个也是失败啊！不成功啊！因为那个就是只有一个人喜欢这样办来办去，不过给你不知道我们峇株这个华社是怎样怎样，很多人都讨厌这个人，那么你书报社又以这个人来做号召，很多人就不支持书报社咯。

欧：哦，是那时候的理事办的啦？

骆：我们现在这个人名字我们不要讲他啦！不过社会人士很多人都很讨厌这个人。

欧：他们就不支持啦？

骆：啊，不支持，他们就讲如果你们是由这个人发起号召，你们一定失败的。老实讲，我们这些人……很多人都是要靠一些生活费，孩子又小，不像他们那些企业，有稳当的企业，收入有稳当的，他们有那个工作人员在帮他们顾着。我们这些理事全部都是本身都是在做工，如果你没做工，就没办法有收入，只有一个萧庆璋，因为他是做针织的，他又做很多生意，那么他就不同，他就参与很多社团，董联会什么，其他人就没有办法。

欧：哦，其他人就不是在做生意啊那种？

骆：啊，他们都是要拿生活费的，如果他们没做工，他们生活要怎样过？

欧：所以这些人就是比较没有时间办活动的啦？

骆：啊，没有办法来说要做什么做什么。好像你现在中华商会他们办新春庆典，他们另外有一组人吗，专门可以来做什么东西，他们一个华团组织，就是来做庆典的。

欧：就是说他们人比较多？

骆：啊，因为他们轮流，每年都轮流的，号召一定是华团号召。这个也是华团，你看蛤……

欧：哦，他们有特别成立一个工委会？

骆：今年排到中华商会组办，所以他就是因为你一定要放峇株华团，那它一定有组织一个工委会，工委会的人，他们就是专门负责庆祝工作吗。

欧：所以书报社就比较没有那个？

骆：啊，就比较没有……好像我们办 100 周年，要筹款，好像 2000 年的时候，我们办 100 周年，那么我们寄信给借书的家长，我们叫他来，说应酬两张票，1 张 30 块，我们也是跟酒楼订的，一桌 300 块，也有水喝，没有酒啦，也不是说有赚钱，我们是有找赞助人、鸣锣人，就是你人数要比较多，场面才比较壮观吗，那么人家来敲锣、拉彩炮，看了都高兴吗，场面就很活跃。不过我们这样订下去，还有剩 40 多桌没有人来应酬。

欧：就变成比较少人支持？

骆：很多借书的家长都没有来支持，那么你看他们中华公会，我们里面有一个理事，他是中华公会的会长，他讲你们从来没办过这样的场面，他就跟妇女组讲一下，派妇女组来帮忙。妇女主任就派了 10 位妇女跟我们协助，他看到那晚场面这样冷清，3 位理事几位都在那里流眼泪，讲为什么需要就会找书报社，现在书报社要筹一个款项，为什么没有人来支持，这么冷淡。那么那时候我们社长讲，如果没有人支持也不要紧啦，我们经费做完了就停办咯！就不要办咯！

欧：现在还是这样想啊？

骆：我们后来就是给那些借书的家长听到，他们就找四五位借书的家长来跟我们交流，讲那天你们庆祝 100 周年这么冷淡，讲经费完了就不要办，我们是要求你们不要停办啦，如果你们停办我们这些清寒的学生就比较辛苦啦，他讲你现在可以跟着华仁中学这样，收入社基金，你们华中不是第一次去报名的时候要还 100 块？

欧：啊啊。

骆：他们讲你可以学它这样子咯，贷书基金咯，100 块咯！这是贷书的家长建议的。

欧：哦，就是要这样子来筹一个经费啦？

骆：啊，就是这样子筹贷书基金啦，就是这样子啦！那么我们是说我们一路来是没有收费的，现在讲要收费，等下蛤别人会讲不好的东西。那个人讲不用紧，你们几

时开会通知我们，电话给我们，我们可以出席向你们的理事报告，不过我们就有跟他抄那个电话下来。我们开会有些理事就反对咯，我们做这个东西一路走来都没有收费的，为什么现在换到你们来做这个工作你们就要收费？

欧：是理事讲啊？

骆：嗯，就是我们的理事啊！因为很多不会同心的！那么我们的社长讲如果要怎样？如果你没有、这样子收……为什么那个华仁中学可以收 100 块？我们不可以收 100 块咩？我们给他 6 年勒！借书你初一申请得到了就是给你到高三，6 年他可以省多少钱？

欧：更多哦，比 100 块更多啊！

骆：啊，你有没有跟他这样算？现在你一直反对反对，所以就是后来就讲，社长就讲折半啦，收 50 块啦！看……收 50 块他也是反对！隔天他去莲花池他就讲给那个张景章听，张景章就讲他收 100 块，书报社收 100 块贷书基金也没有错啊！因为你这个书本要用钱买的吗！如果你没有，理事出钱去买咩？

欧：是啦！

骆：他讲这个东西不会贵的……你又是里面的理事，为什么你这个话题要传给外面的人知道勒？现在要筹款吗，那么你现在来破坏，这个做法不对的，他给张景章骂吗，早上张景章也是有在莲花池那边在运动啦！

欧：这个收费的话，书报社收费从几时开始收？

骆：收费？收什么费？

欧：那个 50 块。

骆：哦，就是 1 年 1 次，好像你现在要借书，你就是拿表格，我们批准你了，批准了你可以借书才还 50 块咯！

欧：几时开始有这个收费勒？

骆：就是 19……呃……2013 年……

欧：2013 年开始啦？

骆：2014……现在……不是，2014 年！2014 年才收 50 块贷书基金。不过也不够啦！你收 50 块，你批准也只有给 100 位吗，只有 5000 块嘛，现在你买书现在都要 20 千吗，哪里够？

欧：是咯，那这样是讲书报社从最早开始到现在，你们的资金来源都是靠外面的人筹款？

骆：有的他们毕业了什么他们才乐捐，不是说什么全部都是乐捐。好像有时就是群兴金店，他的母亲过世，因为他又是书报社的会员吗，他就报效 1000 块给书报社咯！

欧：总之就是……就是外人捐钱？

骆：外人和社员都有来捐钱啦！不多啦！不像他们华仁中学，他们其他的收入。

好像你每年年尾有义卖会啊、采青啊，义卖会就很多钱的，一次义卖会就 2、30 万。

欧：是啦是啦！

骆：那么采青都有 2、30 万，每年元宵节的时候采青啊！他有这两个做底来讲厚，他们现在基金有 4、5 亿啊！所以他现在你看，它资金很雄厚的！他现在还要什么都要钱。

欧：是咯，呵呵呵！

骆：在外面你问一下，为什么现在行情又这么坏，市面上的金钱为什么流动这么少，他讲全部都是跑去华仁中学那个资源中心。

欧：哦，五校董事会那边？

骆：他现在还不够勒！还缺少勒！他讲要筹 1000 万，现在只有筹 800 多万！那么资源中心现在……

欧：要建好了吗？

骆：差不多要建好了。他们就是很多资源进去啦，书报社就没有吗。这个只有我们现在是省是省不用还会所的费用。

欧：不用还会所的费用啊？

骆：因为这个以前是他们买的吗。

欧：哦，所以就是不用还到租金这样子啦？

骆：不用还屋租，那么你现在报费、水电、电话费，我们两个人（另一位工作人员）拿一点津贴啊，都是差不多要到 1500 块这样咯一个月。

欧：哦，一个月？就是说一个月整个会所要花 1500 块这样咯？

骆：差不多这样子啦。

欧：就是也是靠……那个……？

骆：也是靠乐捐来维持啦！

欧：哦，不像他们有校地可以拿去租这样啦？

骆：啊，他们有收入，其他的收入，好像他有产业收入吗。所以峇株这个社团最穷苦的就是书报社！没有一个……所以你看每两届投票竞选的时候，没有人竞选的！没有人要做的。

欧：要四处筹钱啦？

骆：啊，不是，我们找财政，我们财政就是找那些不用缺钱的，他不需要用到钱的，我们叫他做财政。那么有时我们月头了我们要拿工钱、拿津贴，就是由他先出咯！他垫出来咯！

欧：哦，他垫出来啦？

骆：他垫出来咯，那等利息到了我们就领钱出来还给他。所以啊，这个竞选没有人

要做的，选到了他也不要做，不像现在的，你看中华公会，他们现在有收入，好像那个骨灰阁，有收入，就很多人抢住要做，因为他们不用出到他们理事会的钱，所以每个人都抢着要去做理事。现在你看蛤，哪一间社团没有产业？好像光肇会馆，他的产业也是收屋租什么，中华商会也是在收，那个林氏宗祠更多，最富有的就是那个永春会馆。

欧：永春会馆啊？

骆：因为它有那个殡仪所啊！跟它有那个公西山啊！居銮路那边永春会馆啊。永春人才可以种的，你不是永春人不可以种在那边，它的收入就很多。所以你看……他买……它现在会所又建好了，那么它那个公西山那边收了很多钱，棕油园也是很多。所以啊，BATU PAHAT 最有钱的就是永春会馆。

欧：这样子现在我要问就是益群书报社建立过后有跟其他书报社联络的吗？

骆：没有，完全没有，完全不知道。只有一次麻坡启智书报社，因为它刚好也 100 年吗

欧：哦，你们同个时期建立的是吗？

骆：啊，同个时期的。那么它放请帖叫我们过去庆祝一下咯！我们有四五位过去这样子，因为社长有车吗，就放过去，他讲来庆祝一下啦，凑热闹啦！刚好我们也是 100 年。

欧：还有在吗这个启智书报社？

骆：有在，它现在招牌是有在，不过它已经改了唱歌班。

欧：哦，变成唱歌班？

骆：歌唱班来的。马六甲明星慈善社现在改成殡仪馆。

欧：所以就是讲很多书报社现在都改成别的用途了啦？

骆：改了，只有檳城的没有改，不过其他的我们也没联络，也没去过，根本我们都不知道哪个地方、在哪里。老一辈的人去世了完全没有记录在里面，现在缺少很多资料，就是以前有资料全部被烧掉。

欧：所以现在是缺少一些比较久以前的资料？

骆：就是很早……那边很多理事跟我们理事失掉联络。老一辈很多都移民去外国了，后期他们的子女也不知道有书报社。

欧：后期的子女就没有再加入啦？

骆：没有加入，他也不知道，他的父亲什么东西他也不知道。

欧：现在的年轻人也没有再加入书报社？

骆：没有，老的移民了他的子女也没有再加入。他讲加入做什么？以前老辈讲我们是外围组织，外围组织你会知道吗？外围组织就是说这个是外国赞助的。

欧：外国啊？就是讲国民党啊？

骆：这个话就是政治部讲出来的咯！我跟他辩论很多次。他讲你不知道，我是知道，

我们是跟他开玩笑。他讲这只国旗是什么？我讲这个是中华民国的旗，一定知道的，青天白日满地红。隔壁那些，我讲不是马华的党旗咩？哈哈，因为它是不是跟马华马青的党旗是一样的，我们是跟他开玩笑。他讲你乱乱讲，这个是国民党的党旗，这个是中华民国。两个你看两支国旗放在这边，你们不是国民党的外围组织咩？你们的经费不是国民党给你的咩？那些老派的就误解了，就跟子女讲没有事情不要去益群书报社走动。

欧：哦，怕麻烦？

骆：以前就是政治部会调去调取问，所以他就是不要有一些事情发生出来这样。你回家去看，还有什么东西，要补充的，你再来跟我讲。

欧：嗯，可以可以。

附录（八）骆东顺先生访问逐字稿（二）

编码	001
受访者姓名	骆东顺（简称骆）
采访者姓名	欧妙香（简称欧）
访问次数	第 2 次访问
日期	2016 年 3 月 8 日
时间	上午 10 时 22 分至上午 11 时 18 分
地点	益群书报社社所
访问语言	中文

由于尚有资料想加以补充，因此在与骆先生说明来意后，便开始进行第二次访谈。

欧：Uncle，我想要问的是你们那个借贷课本的东西。

骆：啊，借贷课本？

欧：借贷课本……你讲的是你们从 1989 年开始借贷课本？当时的社长杨喜升他就觉得当时的人数太少，他就发起这个活动是吗？

骆：是，就发起这个活动。那时他是……他是……书报社的社长，不过他也有参与

这个中华商会，中华商会他是做董事，董事的时候他就参与进了五校董事会。

欧：他也是五校董事会的人啦？

骆：啊，因为他是代表中华商会吗，进入了五校董事会。那么他就去那边看，他看了诶华仁中学学生这么少，因为这个华仁中学是华社办的，你学生这么少的时候，到时那些老师哪里有什么办法维持，因为他的收入不够就不能给老师多一点，老师就会跑掉，如果你一个学校没有老师，没有老师来讲这个学校一定办不成的吗。所以久而久之这个这个华仁中学就自动就会关门的。以前这个华仁中学是华侨中学，后来才改成华仁中学。他就看到这样子，有一天我们理事会开会，益群书报社理事会开会，啊……那时候我已经进了……这个……

欧：会员啊？

骆：是有了会员，那时候我已经有做了理事，但是只有做理事而已，不是说有参与什么东西。不过开会一定要……要……要来吗……

欧：啊，开会要来。

骆：他就建议咯，他讲这次……现在厚为什么我们华仁中学学生那么少？这么少这么少来讲哈，收入哪里够，他讲没有这样子厚，我们就来发动一下，来发动一下，来筹募……这个……清寒子弟借贷课本。

欧：嗯嗯。所以是在理事会他提出来然后大家都同意啦？

骆：啊，那么理事会就通过咯，就可以咯！就可以那时候……咳咳……因为李孝嘉

又是书报社的……他是诶诶……名誉……那时候是名誉财政。我们是尊重他，就跟他谈一下，他讲很好，刚好他的儿子 Ah Lam 刚好在太子戏院……太子戏院那边他就已经跟他接管了，它就是 2000 号了。他讲现在太子戏院那边刚好就空掉，那么你们去办，我报效。

欧：哦，他把场地就是免费借给你们啦？

骆：啊，他就报效，一晚两场咯，你们办两场啦！筹募这个款项咯！这样我们开会就讲，讲了这样子，场地是有了，李孝嘉出声了，就地已经有了，我们就有一个地方。我们这样开会可以了，我们就筹备咯，做这个群星晚会，没有宴会的，只有听歌而已，听表演。

欧：哦，就坐住听歌这样子啦？

骆：啊。那时候我们就请王沙、野蜂来表演咯，跟那些歌星来唱歌这样子咯，做两场啦！七点到九点。

欧：七点到九点？会很多人吗？当天有很多人吗？

骆：那时候两场收入蛤，只有六万多吗。扣掉王沙、野蜂，以前王沙、野蜂很贵吗，扣掉一万多，剩下五万左右咯。我们拿那个五万块蛤，拿去放进银行那个利息。

欧：定期存款蛤？

骆：啊，定期存款。我们就拿那个利息来做贷课本基金咯！那个起初那个行情很好，书本又不贵，就很少人要借咯！

欧：哦，很少人要借？

骆：你看 1990 年开始，到了现在已经 26 年，学生已经有 8000 多位了。那时候起，你看那时候，行情很好，书本又不贵，学费又不贵，很多家长讲我们自己买，因为你要去借，要申请，要来拿表格，要去填，还要找一个担保人，很多家长就讲很麻烦啊，不要。到了……咳……差不多……咳……199 多年，行情就比较走下坡咯，有的收入不是说很好，东西又贵了，生活比较差一点了，啊人家就讲书报社有书本借，为什么你们不要去借？我们每次都去学校去鼓励啊、去呼吁啊，叫学生如果要读华仁中学可以来……书报社……这个……来贷书咯！所以每次他那个华仁中学那个五校董事会招生的时候，他都有写出来。

欧：哦，都有讲可以来这边借？

骆：啊，就是这样子。到了行情比较坏了，学费越高的时候，就越来越多人借咯！

欧：哦，就是到了那个时候借课本的人数就越多？

骆：越来越多，不过我们有规定。因为我们经费不是说很多吗，所以我们就规定，咳……新生就是 100 位，因为旧的你已经 100 位，那明年这个旧的 100 位就上去了啊，上了初二了，你初一也是 100 位，那你这样上去不是很多？

欧：是咯是咯！

骆：因为我们的经费不够吗，如果你要太多人一定是不够吗，就是这样子所以每年就是规定 100 位。

欧：这样你们每年都会买新的课本还是怎样？

骆：你课本就是新的，你有开学了就要跟伏龙商店（华仁中学内书店）采购咯！

欧：你们是跟伏龙商店买的啦？

骆：因为……因为……自己要跟董总那边……董总那边现在不开户口了，要通过学校去订，我们就拜托伏龙商店咯，叫他们帮我们采购咯！

欧：你们只有在换课本时才会买新课本？

骆：一年才……才……才会采购一次咯！你平常都没有换书啊。。我们看咯。。那天 2015 年 12 月，我们就是去载来咯！我们跟他采购了，他来了我们就去载咯！你去载来了……不过有的……你去载……因为现在就比较麻烦一点……因为他们现在有高中……高中一厚，高中一你现在有商科、有文科、有理科，不过现在你要拿什么科？

欧：哦……

骆：啊，所以现在有的是理科的，有的是商科的，有的是文科的。

欧：所以变成就要买很多不一样的课本咯？

骆：高一的要三本课本咯！就变成为什么现在还有这么多书？因为他们现在有的换去……现在你申请商科，不过他现在理科少人读嘛，他就跟你调去理科咯！

欧：哦，所以就会有变动这样啦？

骆：啊，变动！不过你那个书本……因为你那个书本你一定是采购商科的吗，现在他调去理科，那么你那个理科……不够，不够那你是不是还要跟他采购咯！理科……那你现在商科的不是有剩？

欧：不能换蛤？

骆：不能够！采购了不能够换的！伏龙商店就是这个样子咯！不过你放住不要紧，因为你明年还可以用吗。

欧：是咯是咯。所以你们这样子一年买一次课本费用会不会很高？

骆：就是要 20 多千咯！一年就是要 20 多千！不过我们也给龙引中华中学 5 位，永平中学 5 位。

欧：华仁中学是 100 位？

骆：啊，华仁中学 100 位。不过你 100 位厚……是新生是 100 位，旧的是这样轮上去吗。我们就是给他读到……供应到高三而已，六年而已六年。你高三了没有读了蛤，你看多少位，到了高三就是这样子咯！到现在我们……那时候的统计……统计 2014 年的，7000 多位，现在 2016 年有 8000 多位了。

欧：那个贷学金是怎样子申请勒？有什么过程？你要先拿表格来填啊？

骆：啊，你来这边先拿表格，你拿去了然后你就去……好像你读爱群的，你拿了就拿回去爱群给那个班主任签名一下、证明一下。那么你小学六年级的成绩册你要复印，全部夹住。不过我们是以……我们没有看分数的，看品行。

欧：哦，呵呵，看品行……

骆：啊，看品行。品行坏，不及格你就不用来申请了，好像你拿了几个 A 都没有用。

因为蛤，如果你品行坏，我们书借给你，你不是会乱乱涂咯？

欧：会弄坏……

骆：有一些蛤，很奇怪的……他里面书本他跟你撕掉勒！

欧：哦，这样不是不能用了？哈哈！

骆：就变成这样子咯，我们看品行咯！只要你华仁中学接受你去读，不过经典班是
没有的借。

欧：哦？经典班没有？

骆：我们只有借给初中一的。

欧：所以是填了表格……

骆：交回来……交回来这边，有截止日期厚，你交回来。会看截止日期过后了，你申
请得到我们就会贴出来咯！你几时我们通常都是选那个 12 月 25 号圣诞节发书，
来拿书本这样子。

欧：所以就是讲你要借书，也是讲没有什么条件啦？只要品行好就可以了？

骆：啊，没有没有，品行行为好。不过你看现在厚，华仁中学 100 巴仙全部都是
有车阶级的。他来这边借书，他来这边借书全部都是有车阶级的。好像他来拿表
格我跟他讲，咳……你现在交回来表格的时候你交回来，你交回来的时候……因为

那时候做工的人就会多一点，那时候理事就会回来帮忙啦！你最好手链啊什么你不要带，那个链你不要带啦，带手表就不要紧咯！咳……他有一些他要夸耀吗，他那个颈项链好像那个……那个绳子这么粗……那个手链又带。

欧：哈哈……

骆：他讲这个是假的，我跟他讲你不要讲这个东西。因为那些理事会看你一身打扮这么富有了，像贵族人家，你又来申请，我们这个申请是给清寒的……

欧：哦，就不好看啦？

骆：等下他一定……一定厚……不批准给你的嘛！

欧：哦，是谁来审核的勒？是由谁来决定批准不批准的勒？

骆：就是那个那个教育组他们理事有几个来批准啦！不过我是负责发表格跟收回来，我要跟他审查一下……有时写错还是什么就叫他表格拿去填一下。审查这个东西我就没有参与，他们另外一组人就去参与咯！

欧：所以就是这样子拿书了过后一年再借？

骆：有些你不用读了，你就拿书本来还咯！我们这边整理的人就会检查一下咯！坏不是说太烂，我们就补回去咯！如果他有换书，我们就要去学校跟他拿一套来看一下。有换书他是讲有换书，不过有些是两三页而已，我们就看了跟他记录下来，如果是换两三页还是三四页，我们就叫学生自己去复印咯！因为它后面有写版权所有，如果我们印了，他就会 sue 我们吗。

欧：哦，所以就是没有改变很大就没有换课本啦？

骆：嗯。

欧：那每年会有超过 100 个人申请吗？

骆：一定超过的嘛……一定超过的！那就要筛选咯！筛选一个小组就筛选咯！他们就看咯！如果有的你成绩不是说……家庭比较富有来讲，好像你现在要选 100 位，不过现在申请的人有 130 位，你现在是不是要淘汰 30 位？

欧：所以是要给家境比较贫寒的啦？

骆：啊，就是这个啦！很多都是家境很好的啦……呵……咳咳……

欧：因为现在课本太贵了，哈哈！

骆：嗯，是啦！不过有些人是这样讲，有的借你为什么不要借？你是嫌那个钱不够用是吗？不过有的是真正他是清寒的。。好像你现在蛤……好像你现在……不过…那个…学校现在已经改了方针了，以前入学考试 30 名以内，就可以不用还学费，不过现在已经改了，你拿第一名拿几个多少怎样他都要叫你去还钱。那华仁中学现在入学金……很富有，它的资金有 5、6 亿啊！不过他现在还是要捐款，要人家捐款。

欧：所以……所以你们入学的时候也是有还一个 50 块啦？

骆：因为这个……这个是这样子，那时 2010 年我们办 100 周年吗，我们就在海景宴宾楼。因为那、时候我们学生只有 6000 多位，2010 年的时候，那么开了理事会，讲我们学生有 6000 多位，我们……我们蛤只有订 100 桌，哪里够给人

家坐？等下人家学生不要讲什么东西，好像一个家庭来一个，我们也不够位子给人家坐。中华公会那边妇女组，因为我们里面有一个，他是中华……中华公会的会长，也是书报社的理事，他就看这样子，我们从来没办过这样大型的宴会，那么他就跟妇女组讲，他讲到时候……呃……派多几位那个妇女来协助益群书报社他们办 100 周年宴会，那个妇女组讲可以，他就派了 10 位来协助咯。不过你知道我们学生有 6000 多位……

欧：是讲 6000 多位跟你们借过书的学生？

骆：啊，我们有写信给他吗。那个票蛤、那个席位我们已经跟那个海景宴宾楼已经订了 100 桌，结果你知道我们票还剩多少？还剩多少没有人支持？还有剩 40 多桌没有人来支持……40 多桌。本来我们是要筹款的，变成我们还要倒贴。

欧：哦，变成赔钱去？

骆：变成我们就跟海景老板商量，因为我们是跟他讲我们也是做给华仁中学那个贷书基金的吗，不过现在没有人没有来支持。不是说我们有赚钱吗，我们也是跟他订一桌 300 块，我们卖 1 张也是 30 块，我们还要给水，不过我们没有酒啦！我们哪里有赚？我们是说要给人来凑热闹，因为他们来敲鼓的、敲锣的、做剪彩人的，看到场面辉煌吗，他们做赞助人也高兴。订 100 桌还剩 40 多桌……中华公会那个妇女蛤，有三个看到场面这样子，他们流眼泪。后来我们那时候的社长他讲不要紧啦，如果我们没有人要支持，我们也没有办法咯！现在资金做多少就做多少咯！资金完了我们就停办。那样就刚好给那些家长跟我们借书的听到，他们就跟他们朋友，有的驾罗里的什么，认识的，就邀请他们来这边

要跟我们交流，他们有先打电话，我跟他们讲如果你们要来要先约时间，你们这样匆匆忙忙来，我们没有办法接受，因为他们理事每个人都有工作的，

欧：啊……

骆：你们几时有时间你们讲。就讲星期四，星期四他们那些巴刹的没有做工什么，我就讲可以啦 星期四，我就跟几位理事讲吗，这个东西要财政、理事、社长、总务他们在一起才可以的吗。所以我就跟他们讲，跟他们约好啦，他们就来了，6位我们借书的家长，他们讲这样子啦，那天你们办100周年那个成绩不大很好，我们就听说你们社长讲说你们如果基金完了就不要办咯，就不要办这样子。他讲不好，他讲。因为如果你们停办我们这些穷苦一点的人就比较吃力，因为现在你要读那个……一个家庭有两个读华仁中学就吃不消了。

欧：是咯！

骆：他讲如果经费不够，没有人讲，你们可以学华仁中学，入社基金100块，你们收贷书基金100块。

欧：哦……

骆：没有人会讲你们的。你们一次过给我们6年啦，他出100块哪里会多，6年我们省多少钱，

欧：是咯是咯。

骆：他这样建议。他讲如果如果你们不要讲、不敢讲什么，你跟我们讲，你们讲几

时再开会，我们可以出席，向理事会讲。那么我们社长讲不用啦，因为我们几时开会我们也不一定啦！那么我们讲了这样子。那么他就讲了这样子，社长就讲现在来厚，新的，我们就要收 100 块做这个贷书基金。那些老理事他就呱呱叫，我们一路走来都没有收费的，为什么现在换成你们做理事你们就要收费？这样不对耶！怎样怎样……一大堆……讲现在每年都在换书，那么经费又不够，你要怎样维持？

欧：哦……嗯……

骆：我们现在这样做是要延长寿命给它比较长一点，如果你没有再多一点蛤……好像你说现在你收 100 块，不够的！只有新生 100 位，你 100 块，多少钱？你要供应 6……6 年的学生勒，不够的！

欧：是咯，还是不够。

骆：不过他们不管你，倚老卖老，讲了后来没办法，那个社长心比较软一点，他就讲没有这样子啦，我们也不要再争论了，就是以我的意思是我们折半，收 50 块就好，他也不要再在讨论了，就是这样子。如果不可以来讲，我们就停办！如果再要争论这个东西，他讲我们就停办，我们不要再这么麻烦，就这样规定是 50 块咯，不过 50 块我们也是不够啊！因为那……那……那 6 位（家长）他们打来问一下，我们跟他讲通过了收 50 块，他讲哪里够？他讲那天你跟我们讲，我们可以来来来跟他讲，谁反对我们可以讲。不过他讲好像我们这个场面来讲吵吵闹闹不好。不过隔天来讲，他们在那边打太极什么，那些老的在那边去莲花池……打完了就在聊天在批评，讲新的理事，做贷书的，现在要向人家开刀

要还钱什么东西。我们就讲……哎呀……没有人支持什么东西……基金完了我们一定停办的。

欧：嗯……

骆：因为你现在没有办法，你叫理事能拿钱出来补贴这个东西，没有人做到的！啊，所以没有人再支持就是停办咯！

欧：现在也是一样啦？现在还有这个问题吗？就是资金的问题？

骆：有啊！一定有这个问题，因为你没有增加吗！经费没有增加吗！

欧：哦，还是一样靠着那个利息啊？

骆：靠利息就是不够啊！

欧：不够啦？

骆：现在那个利息只有多少？也是很少吗，靠利息一定是不够的。

欧：所以就是每年还有找人家筹钱啦？

骆：啊，好像有的现在他们已经第一届、第二届借书的他们已经出去了，他们已经读了大学，他们有做工作，收入到很好了，他们就会回馈。好像有一个他现在在新加坡，啊做了很好的工作，他待遇是不错，他就叫他父亲拿 3000 块来给书报社做这个贷书基金咯。

欧：哦……

骆：有的一些就会回馈，3000、2000、1000 这样子，

欧：都有啦？

骆：但是不是说每个人啦！因为他是看他的工作能力，如果他做到好的工作，他就会想起，他就会来认捐。不过我们这边是这样子，好像你现在你编到那个读那个经典班，经典班是就没有的借。

欧：哦，是咯，课本也是不一样。

骆：啊，那个课本也是老师编的吗。你去书店买没有的，所以我们就没有的借咯！那么……那么那就……一些像你那个金店老板的儿子就来呱呱叫，因为他的儿子编到经典班啊，他就申请不到咯。那么你知道我们我们每年捐给华仁中学多少？我跟他讲你是捐给华仁中学，有没有捐给益群书报社？他讲我们捐给华仁中学，那么你们现在是做给华仁中学，他没有拿一半给你们咩？啊他们……有的误会……他们捐钱给华仁中学……

欧：他们会分来这里啦？

骆：啊，因为你们是替华仁中学招生的嘛！

欧：嗯嗯。

骆：老实讲我们是替华仁中学招生的！所以现在变成蛤，华仁中学有那么多学生，所以他们那些董事就可以讲大话咯，他们办得几好几好。

欧：呵呵呵……

骆：以前好像以前助学金的主任，他讲我们益群书报社没有赞助他，我讲主任，现在我跟你讲，你找一天有空的时间，你看几时有空，你邀请3、4位有做过五校董事会的董事，你不要找新的，你要找有做过的，有2届以上的，下午午餐我请你们，我讲这个书报社的事情给你听。我们1年20多千，你们说我们没有赞助你们。你们学生哪里来？

欧：呵呵……

骆：真的吗，你们学生哪里来？好像你后来那个董事长……董事长才知道陈大锦才知道，他跟我们的署理社长他讲，他跟我们道歉，他讲每年呢……诶……毕业典礼诶……诶……开学礼都没有邀请你们出席真是对不起，因为你们替我们招生了很多学生，后来他们才知道，变成他来和我们道歉。我们社长跟他讲算了，只要你们办得好就好。

欧：恩，是咯。

骆：变成每年……每年……

欧：开学礼。

骆：开学礼他邀我们出席，啊他们有尊师宴会都有请我们。

欧：哦，就是他们的活动现在都会请你们去啦？

骆：啊，就是这样子。

欧：呃，那现在除了贷课本还有什么活动？

骆：没有了，现在每年就是做这个贷课本而已，就是没有其他活动，我们办那个活动没有经费。

欧：哦，没有经费蛤？

骆：没有经费你要怎样去办那个活动？好像我们去年，我们有2年，我们做那个，跟华中合办那个……诶……书法班咯……书法比赛啊……

欧：书法比赛？

骆：啊，那个学生的……国中跟独中的。

欧：一起的啦？全峇的？

骆：啊，一起全峇国中独中中学生那个书法比赛，地点是在华仁中学啦！因为因为只有跟华仁中学合办咯！但经费就是我们去找。

欧：哦，你们报效经费的啦？

骆：我们去找去找人来做赞助人，不过这个找钱是我们找，场地是华仁中学赞助。啊，是这样子。做了今年……去年就没有做咯！因为我们找没有人吗！找没有钱，暂停一下咯！

欧：哦，所以你们每次要办活动是开会来讨论的啊？

骆：啊，我们要办什么活动一定开会，因为现在是集体领导吗！以前没有，以前是那个……那个教育组蛤……只有他是先斩后奏，他没有通过理事会的，他喜欢什么他就去做，做了蛤去外面做好了他才通知理事会，理事会有很多不赞成吗！

欧：哦。

骆：有的变成做了不了了之，变成他董事会就没有人出席，只有他跟那个他去邀请的人来，他讲这样子做有什么意思？你又没有跟人家讲，你做这个东西是益群书报社的里面有董事会，董事会只有你一个人？没有理由吗，你要通知他们，这个不是你个人的的的事情。

欧：嗯嗯……

骆：你没有通知他们哪里知道？他讲不要他们哪里有空这个东西，全部就是他一个人包办做咯！做后来人家打听到了这样子，人家就不赞助我们咯！

欧：哦，就懂你们内部有一点纠纷？

骆：啊，后来我们就开会，我们这样子，我们就讲，我们就那个开除掉，我们不要，因为选举两年选举一次。

欧：哦，两年选举一次的啦现在？

骆：我们就不要选他咯！那个票数不达标就没有进了你董事会，这样就跟他除掉。

欧：所以你们现在也是有开那个会员大会的啦每年？

骆：有有有，一定的！你没有开那个会员大会，你要怎样呈报注册局？呈报这个社团注册局你每年一定要开会员大会

欧：哦……

骆：每年都要报那个所得税

欧：你……你你们每年注册的那个团体，是用什么团体来注册？

骆：益群书报社的名字咯注册咯！

欧：哦，可以的啦？

骆：一定可以的，你不是做那个个人注册个人那个名义……好像你现在是益群书报社，你一定要注册益群书报社，你不可说哈 BATU PAHAT 益群这样子，后面还有书报社你你到哪里了？变成他他他不批准了吗。

欧：嗯嗯。

骆：你整个要完整要写，好像你去银行开户口也是要完全要一起的。咳咳……

欧：嗯，所以现在也是外面也是继续给人家看书这样子？

骆：啊，也是照旧这样子。

欧：酱这这也是一个开销是吗这样子买报纸？

骆：一个月要百多快

欧：百多？

骆：报费是百多跟那个水电来讲，变成我们有两个津贴来讲，都是一个月里面要将近千五块啊，那个费用啊，书报社每年这个费用是接近千五块这样子。

欧：现在是买什么报纸？

骆：星洲和南洋咯，两个大报而已，没有，还有一个东……东方。

欧：东方啦？三个啦？然后你们的书也是在外面是吗？给人家看的书？

骆：那些图书在外面，里面也有，这边

欧：哦，里面这边也是啦？（指办公室的橱窗）

骆：因为这边是比较新的，没有地方放，我们就放在这里，这边里面全部是有些好像，这些都是医药的，上面那些好像是人家读那个诶……诶……

欧：accounting？

骆：啊，直销。

欧：所以这些书是买的还是？

骆：买的，就是那个……有些是那个教育……因为我们那时候是规定要去买这个吉隆坡去买那个简体字。

欧：简体的书啦？

骆：因为现在你华中的学生全部都是诶

欧：读简体的？

骆：啊，这边全部是读简体字的。

欧：哦，怕他们不会看？

骆：啊，怕他们看不懂吗！所以就我们理事会就通过，派那个教育组去吉隆坡去采购。

欧：采购这些？

骆：采购这个简体字的书本。他就没有去采购，诶诶，他就没有去采购简体字的，他就去台湾……诶诶……那些二手书店那边去买那个繁体。

欧：哦，台湾就是繁体了咯！

骆：是啦！那些又去二手书店买那个书本是很便宜的吗！像我们书展什么就是用称的吗，称了 container 载来，书商几个才来分吗！他是这样子买那些，哇，给他杀到八千多块，马币。所以那个理事会也是呱呱叫，那个财政不出钱的，他又没有单！

欧：啊，没有单？！

骆：他去二手书店买的哪里有单？

欧：而且还买到繁体的哦！哈哈哈！

骆：所以就没有办法，找那个社长就是林贵民

欧：林贵民蛤？

骆：林贵民，他就是每天……他的 office 在在这个新树立……那个大马针车那排的。

他每天早上去吵他要这个钱。要开给他什么东西。后来他打电话给财政，财政讲他都没有单要怎么样？那么你现在拿那个会议部来看一下，为什们你做社长你不知道？那时我们叫你买是买简体字的书本，载来的时候是繁体字的书本，那要怎样去还钱？！那么他又没有书单，后来讲我们不要跟他计较，他整个礼拜来我这边吵，早上八点多他就来我 office 这边吵什么东西，不要紧啦，我们就开给他，当作我们赌博输掉咯就是这样子。

欧：哦……

骆：他讲不可以，除非你写一封信给我，啊，现在你批准，这个钱要交给我出，没有不可以。后来没有办法他就写一张单据给他咯！现在我……我们开这张支票，买书的，去台湾买书本的，我们还给他！不过他没有书单哦！后来就跟他讲，就由他写写写这样子咯！后来就由他们查那个电脑，他们上网查电脑，他原来他是去二手书店那边……

欧：去那边买书蛤？

骆：去那边采购的，因为他那边有贴住……他们去查，因为有一些台湾很熟的嘛！他们就上网，就查出来哦原来这个是诶诶诶在茉莉书店那边买的，不过它二手书店那里没有单据吗！

欧：嗯嗯……

骆：所以就没有办法咯！董事会就跟他讲，你这样子来挖益群书报社的钱有什么用？

益群不是很有钱的，不像你那个广东会馆啊、潮州会馆啊、广肇会馆啊，他们很富有，又有产业收入的吗，你要怎样挖他一点不要紧，益群书报社没有钱，每个月靠那个利息来维持的！现在你又来跟他挖，挖了几千块来买那个书本……啊……马币八千多块，几十万勒，他写那个台币。

欧：哇！哈哈……

骆：啊，你你说他们要怎样去？后来没有办法社长

欧：社长是自己先出？用自己的名义出还是由益群书报社出？

骆：叫那个财政咯！叫财政交给他！他讲我也没有办法给他天天到 office 这边吵吗！我也是要做生意的吗。

欧：是咯是咯。

骆：财政就打电话跟总务讲，跟署理署理社长讲，他们讲这样子 ok 啦，你就出一封信出来，一个单据，签了名，我才……财政这边才发钱给你咯。这样子咯。

欧：所以变成现在还有在买书吗？

骆：没有没有，就是现在经费都不够了，书本来……这个时候书本来也没有地方放了吗。

欧：现在还会有很多人来看书吗现在？

骆：现在有那些老人，年轻人没有人，现在有那些……有几个他会看繁体字。啊，那些要由家长带他来，有的没有，有的家长要拿回去看的，我讲没有办法咯！

欧：哦，不能拿回去看啦？

骆：因为我们现在还没有开放吗，因为我们现在有写了那个东西，后面有放了那个那个条码的。（指桌上书本）那么那个电脑，会议部又给他拿去，电脑又给他乱乱用，用到坏去，现在要修理蛤什么，又要花掉很多钱，变成我们现在暂时我们要找一个固定的座办、秘书，他会电脑，马来文语文或者是英文语文的，这样子来处理。啊，变成这样子。你没有来讲，因为我就跟理事会讲，我不会电脑也不会马来文也不会英文，我讲我现在普通这样子我就可以跟你们协助，不过到时候啊你们要找一个一个秘书来。不过你多一点钱不要紧，因为……咳咳……他会操作电脑的，他可以认识马来文的，而且是可以讲英文的，也可以中文，认识中文的。他可以操作电脑我们就给他多一点钱啦，就叫他来这边办公啦。

欧：嗯，办公帮忙……所以现在订阅的只有报纸而已啦？固定的？

骆：啊，报纸，三份咯！

欧：三份啦？erm……

骆：那个水电，水单蛤，一个月。。报费啊一个月都要百多块，那个水跟电跟那个谗电话，也是要百多块咯，跟我们两个人（Uncle 与外面一位工作人员）的津贴……

欧：薪水……

骆：津贴来讲，接近千五块咯！

欧：哦，所以一个月来讲，要花这样的开销？

骆：所以有时候你看我们，有时我一个人在里面的时候，我都不敢开冷气啊，因为冷气吃电很大，等下你多花一点蛤，那个理事会看，他就为什么整个月电费这么高勒？所以变成如果我们有多一点人，三四个人来讲，我就开一个冷气这样子。如果一个人就不需要咯。

欧：是咯是咯。所以 Uncle，现在楼上没有用了是吗？

骆：没有用了。

欧：为什么没有用勒？

骆：因为你你因为楼上是那个楼板吗

欧：旧了？

骆：你太多人上去啊他有声音吗，等下塌下来什么。

欧：哦，很久没有修理？它比较危险？

骆：不是说很久没有修理，因为它本来它楼上是木板……不是那个……诶……诶水泥钉的！因为水泥你有打地基什么东西你会耐吗。

欧：嗯嗯。

骆：像上次我们分那个贷课本的。就在上面举行咯！好像那个高志财，主持会议来讲，他分发这个贷课本，他走了都有声音的，他就怕怕。

欧：哈哈……

骆：他也讲做莫你们不要在楼下？那么你你你你知道，学生有 100 位，还有家长，你那个木板那个楼梯那个可以耐吗？所以他也是怕怕。

欧：哈哈……

骆：后来我们就听到有声音我们就在楼下……

欧：在楼下了啦？

骆：这样子，以前我们开会也是在楼上啊！可是楼下你开住你也是怕，关门……楼下……因为开会的人时间不一定的，你跟他讲八点开会，他有的是八点半才到，啊，没有一个准时的，那么你要开，你又要一个人在下面那边等，就变成不方便啦，哎……是在楼下开会。

欧：所以在楼下了？楼上没有用了？

骆：不过有时候人家要好像你要办什么活动，你要跟我们先讲。我们要看人数，我们少……少人就可以租给人啦？

骆：不是说租给人，我们是一定不租给人，因为你租给人家你弄到坏吗。我们就是要清洗一下，因为你太久没有人做灰尘很多，你这样子你去摸一下你黑的，所以我们要去清洗一下咯！咳咳……

欧：所以你们是从……独立后到八十年代没有活动是吗？

骆：诶不是说……偶尔有活动啦，看你什么活动吗。60 年代那时有 513 吗，那时候

就冬眠了吗。那时候我们就跟台湾那个国民党蛤已经断绝了，你看我们里面有写，我们是为中华民国国民党蛤……唯……由它分配的，像4月10日国庆日，我们就发传单。去叫每个商店就要升国旗。

欧：哦，是由这里来发传单？

骆：啊，就是由这边发传单，跟那个教师节，就是由这边发传单……这边发起的。那么这个，尊师重道，都是由益群书报社倡办的。

欧：倡办啦？

骆：嗯，你从它那个独立了，完全完全513过了，我们就没有跟台湾诶诶联系了。

欧：这里也没有什么活动了？

骆：完全就没有活动，那个理事啊就散掉，啊有一些家长就跟他们的子女讲，啊，你们没有事不要去益群书报社活动活动啊，因为那个那个，咳咳，他是讲益群书报社那个是外围组织，啊，他们就不会，他们就讲什么是外围组织，就是国民党的，这个组织是中华民国国民党的。

欧：哦……

骆：我们现在是马来西亚，刚好那个政治部每天出来查，我们那个书本就来查，

欧：……他们会来看啦？

骆：会！他们政治部有一些是华人来的吗！他的学问很高的！他们都是大学生来的！

所以上一次我们就听那个座办讲，他上次就有看到……诶诶有一些那个那个什么长城的画报啊什么银河的画报啊以前那个那个都是诶诶都是那个共产党的党派的。他讲你这个东西你要收起来，不要再放住这边给人家看，这个是禁书来的。拿掉，有的就是烧掉，当场烧掉。

欧：哦，烧掉啊……