

雪隆华人妇女励志会  
与励志国民型华文小学研究

**A STUDY ON SELANGOR AND KUALA LUMPUR  
CHINESE WOMEN'S LI CHEE ASSOCIATION AND  
SEKOLAH JENIS KEBANGSAAN (CINA) LAI CHEE**

刘雪玲

**LIEW SUET LIAN**

**MASTER OF CHINESE STUDIES**

拉曼大学中华研究院

**INSTITUTE OF CHINESE STUDIES**

**UNIVERSITI TUNKU ABDUL RAHMAN**

**NOV 2022**

雪隆华人妇女励志会与励志国民型华文小学研究

**A STUDY ON SELANGOR AND KUALA LUMPUR  
CHINESE WOMEN'S LI CHEE ASSOCIATION  
AND SEKOLAH JENIS KEBANGSAAN (CINA) LAI CHEE**

**By**

刘雪玲

**LIEW SUET LIAN**

**14ULM06040**

本论文乃获取文学硕士学位（中文系）的部分条件  
**A dissertation submitted to the Department of Chinese Studies  
Institute of Chinese Studies  
Universiti Tunku Abdul Rahman  
In partial fulfilment of the requirements for the degree of  
MASTER OF CHINESE STUDIES  
NOV 2022**

## 摘 要

前身为“雪兰莪华侨妇女励志会”的雪隆华人妇女励志会在知识女性与头家夫人的结合下创立，所扮演的角色对早期的华人社会起着独特而重要的作用，带来积极影响。本论文以雪隆华人妇女励志会与吉隆坡励志国民型华文小学为研究对象，在探究这个在二战后独立创办吉隆坡励志华小的“娘子军团”通过办会理念，护幼，敬老，提供适龄女童求学机会，提升妇女在社会的地位等，谋求争取妇女在社会贡献有一席之地。

雪隆华人妇女励志会从筹办、接办“蒋寿义学”，到壮大“励志国民型华文小学”，劳心劳力的付出。经过岁月的洗礼，从早期步入当代，雪隆华人妇女励志会慢慢转型，继续为创会理念默默耕耘。雪隆华人妇女励志会这个母会也逐渐步入幕后，联合这所华文小学另外三大机构一起协助学校处理问题挑战。

本论文旨在以多个渠道搜集雪隆华人妇女励志会与吉隆坡励志国民型华文小学 1947 至 2017 年这 70 年间来的发展及演变文献材料，通过整理、分析相关文献，采访多位雪隆华人妇女励志会及吉隆坡励志华小的元老。本文研究发现早期的华社受过教育的女性结合一班商贾夫人，共同创立妇女励志会，兴学护幼，老有所养，提高女性识字率，并让小学教育普及于周围社区。妇女励志会也随时局的转变，作出相应调整，与时俱进。多得这些先贤立开荒之功，才有今日吉隆坡励志华小的巍峨堂皇校舍及莘莘学子的朗朗读书声。

**关键词：**马来西亚华人妇女、雪华妇女励志会、吉隆坡励志华小、

妇女组织

## **ABSTRACT**

The Selangor and Kuala Lumpur Chinese Women's Li Chee Association, formerly known as the "Selangor Overseas Chinese Women's Li Chee Association", was founded under the combination of intellectual women and the businessmen's wives. It played a unique and important role in early Chinese society with positive impact. This paper takes The Selangor Chinese Women's Li Chee Association and Sekolah Jenis Kebangsaan (Cina) Lai Chee as the research objects. The study explores the "Lady Corps" who independently founded Sekolah Jenis Kebangsaan (Cina) Lai Chee after World War II through the concept of protecting the young and respecting the elderly, provides school-age girls opportunities to study, improves the women's status in society and to seek a place for women to contribute to society.

From organizing and taking over "JiangShou Benevolent School" to expanding "Sekolah Jenis Kebangsaan (Cina) Lai Chee", the association work hard to make indelible contributions to this "child". From early stage till now, the association slowly transformed and continue to work hard. In Nowadays, Hand in hand with the other three institutions of Sekolah Jenis Kebangsaan (Cina) Lai Chee, The Selangor Chinese Women's Li Chee Association assist the school to face the problems and challenges.

This paper aims to collect the development and evolution of The Selangor Chinese Women's Li Chee Association and Sekolah Jenis Kebangsaan (Cina) Lai Chee for the past 70 years from 1947 to 2017 through multiples channels by collating and analyzing relevant literature, as well as interview a number of veterans from the association and school.

This paper found that the educated women in the early Chinese community, together with a group of businessmen's wives have co-founded the Women's Li Chee Association. They set up schools, nurture the young love ones, take care of the old age, enhance the female literacy and provide primary education for surrounding communities. Today's, thanks to the massive contribution of the pioneers, the majestic school building and the sound of reading aloud by the students can be found in Sekolah Jenis Kebangsaan (Cina) Lai Chee.

**Keywords:** Malaysia Chinese Women, Selangor Chinese Women's Li Chee Association; Sekolah Jenis Kebangsaan (Cina) Lai Chee; women's organization.

谨以此论文献给所有马来西亚妇女运动的先辈，  
以及在雪隆华人妇女励志会奉献、付出的先贤先烈们。

## 致 谢 词

得失兼存，世间事也。回首这段研究生生活，让我有机会积累了厚实的专业知识，开阔眼界，增长见识，虽然走得辛苦，却也收获满囊，更让我在学习上和思想上受益匪浅，终生难忘。就在这一个季节，硕士求学之旅画上完美句号之际，我的思绪万千，心情久久不能平静，想要时光走得慢一些。从心理学的角度讲，这种内心的不平静，来自于改变。“世间最美好的事，莫过于在对的时间遇见对的人与事”，因此该借此机会，遂一言谢。

恩师情没齿难忘。作为一个工余进修的中年研究生，虽然对工作有一定的经验，然而在这学术方面的经验和知识却是匮乏的。在此谨向导师——陈中和老师表示崇高的敬意和衷心的感谢，让我在其频密的商谈引导、鼓励和督促下，按时、顺利地完成了论文的写作。陈老师治学严谨，认真对待学术研究的精神是值得我永远学习的，必将在我未来的人生轨迹中起到指引方向的作用。此外，我也要感谢曾在这研究生生活中给予我教导和关注，传授我专业知识的所有老师，以及在百忙之中参加评阅、答辩的各位专家、教授，谢谢你们给予启迪！

人生的精彩是缘分，友谊的可贵是诚意，未曾在意间，这一趟学习旅程赠我许多惊喜，给我笃定又安心的爱。多亏有了黄莉花的硕士课程信息传达，陈淑沅和林玉珍及时帮忙写推荐信，拉大的录取，翁丽珠学姐暖心问候、鼓励与支持，让我有机缘实实在在的体验到研究生生活。与此同

时，也要真诚感谢在收集资料给予我无私帮助的一群，他们是雪华妇女励志会前会长黄兼博女士、雪华妇女励志会前副会长刘爱南校长、隆雪华堂妇女组负责人梁云英、教总政策与研究组执行主任余裕忠、雪隆妇女励志会会长李月旺女士、廖月凤老师等。当然少不了接受访谈和填写问卷的所有人士鼎力相助，在我迫切需要帮助时不嫌弃麻烦，拨冗给予充分合作，让我顺利进行资料收集。他们当中多是已退休人士，有者已久享清福的，他们提供我许多宝贵的资源，助我得以收集多元资料，丰富这论文的撰写内容。人生海海，能够遇见你们，真的是一种幸运，必会铭记心中。

父母、眷属、家人的支持和体谅，让我这一路走来，在学习和生活中得到支持，使我工作和学习两不误，使我感激涕零。家人是我最坚实的后盾，感恩夫婿这些日子来默默站在我身后，帮衬着我，给了我继续前进的力量，给我最大的支持。

最后，仅以最真挚的感谢与祝福，愿大家在以后的日子里一切安好，也祝愿雪隆华人妇女励志会会务日隆，登上新台阶。

## APPROVAL SHEET

This dissertation entitled “**A STUDY ON SELANGOR AND KUALA LUMPUR CHINESE WOMEN’S LI CHEE ASSOCIATION AND SEKOLAH JENIS KEBANGSAAN (CINA) LAI CHEE**” (雪隆华人妇女励志会与励志国民型华文小学研究) was prepared by LIEW SUET LIAN 刘雪玲 and submitted as partial fulfillment of the requirements for the degree of Master of Chinese Studies at Universiti Tunku Abdul Rahman.

Approved by:



---

(Dr Chin Chong Foh)  
Associate Professor/Supervisor  
Department of Chinese Studies  
Institute of Chinese Studies  
Universiti Tunku Abdul Rahman

Date: 11 NOV 2022

**INSITITUTE OF CHINESE STUDIES**  
**UNIVERSITI TUNKU ABDUL RAHMAN**

Date: 11 NOV 2022

**SUBMISSION OF DISSERTATION**

It is hereby certified that **LIEW SUET LIAN ( ID NO: 14ULD06040 )** has completed this dissertation entitled “**A STUDY ON SELANGOR AND KUALA LUMPUR CHINESE WOMEN’S LI CHEE ASSOCIATION AND SEKOLAH JENIS KEBANGSAAN (CINA) LAI CHEE**” (雪隆华人妇女励志会与励志国民型华文小学研究) under the supervision of **DR. CHIN CHONG FOH** (Supervisor) from the Department of Chinese Studies, Institute of Chinese Studies.

I understand that University will upload softcopy of my dissertation in pdf format into UTAR Institutional Repository, which may be made accessible to UTAR community and public.

Yours truly,



---

( LIEW SUET LIAN )

## DECLARATION

I hereby declare that the dissertation is based on my original work except for quotations and citations which have been duly acknowledged. I also declare that it has not been previously or concurrently submitted for any other degree at UTAR or other institutions.



Name : LIEW SUET LIAN

Date : 11 NOV 2022

# 目 次

<b>第一章 绪论</b>	<b>1</b>
第一节 前言	1
第二节 研究目的与价值	3
一、研究目的	3
二、研究价值	4
第三节 前人研究成果	6
一、马来西亚妇女和妇女组织研究	7
二、马来西亚华文教育研究	10
(一) 整体的教育发展史看华文教育	10
(二) 探讨华文教育的问题与相关对策	13
三、马来西亚华文小学教育研究	18
(一) 马来西亚华小教育现状研究	18
(二) 马来西亚华小个案研究	19
第四节 研究方法	21
一、文献分析	21
二、田野考察	22
(一) 实地考察	22
(二) 口述历史访谈	23
第五节 研究框架与进度	25
<b>第二章 雪隆华人妇女励志会成立的渊源与发展</b>	<b>27</b>
第一节 引言	27
第二节 雪华妇女励志会的成立因由	28
一、雪华妇女励志会的形成动机	29
二、雪华妇女励志会运作分析	31
(一) 雪华妇女励志会注册、会名之更易、会址	31
(二) 雪华妇女励志会宗旨、励志精神	33
(三) 雪华妇女励志会的行动纲要与修订	34
第三节 雪华妇女励志会的成员	38
一、雪华妇女励志会发起人	39
二、雪华妇女励志会历届会长	40
三、雪华妇女励志会名誉会长(1947-2017)	41
四、雪华妇女励志会会员、理事	43
第四节 雪华妇女励志会功臣	46
一、陈温赛乔女士	45

二、拿汀卢镜濂	47
三、潘斯里叶敬德（婉贞）	48
四、梁陈淑贞女士	49
五、李超 AMN	50
六、沙渊如女士	51
七、陈玉华女士	52
第五节 小结	53
<b>第三章 雪华妇女励志会的社会活动（1947-2017）</b>	<b>54</b>
第一节 引言	54
第二节 早期雪华妇女励志会的社会活动（1947-1977）	55
一、推进教育	55
二、敬老	58
三、服务社群	60
（一）慈善救济	61
（二）维护华教和护持华社	61
四、提升妇女地位	62
（一）主办课程或活动	62
（二）响应其他组织的活动	63
五、联谊	66
（一）雪华妇女励志会聚餐联欢大会	66
（二）其他活动	68
第三节 当代雪华妇女励志会的社会活动（1977-2017）	68
一、推进教育	68
（一）财力支持：筹款购地建校添设备	68
（二）常年清寒子弟奖励金、优秀学生奖励金	70
（三）会员子女学业优秀奖励金	71
（四）精神支持励志华小活动	72
二、敬老	73
三、服务社群	74
（一）慈善救济	74
（二）维护华教和护持华社	75
四、提升妇女地位	76
（一）办活动：理事激励营、读书会、歌唱小组、 讲座/座谈会、工作坊	76
（二）响应其他组织的活动	79
（三）报刊或研讨会发表	81
五、联谊	83
（一）妇女励志会聚餐联欢大会	83
（二）两地励志一条心	83
（三）旅游	85
第四节 小结	86

<b>第四章 雪华妇女励志会与吉隆坡励志华小的发展</b>	<b>89</b>
第一节 引言	89
第二节 雪华妇女励志会与吉隆坡励志华小的创建及发展 (1947-2017)	90
一、雪兰莪华侨妇女励志会献校契机	90
二、吉隆坡励志国民型华小的地理位置与校名之更易	91
三、雪华妇女励志会与吉隆坡励志华小的设备发展	93
(一) 借用校舍的成立期 (1947-1951)	94
(二) 自置校舍的自豪期 (1952-1962)	96
(三) 购地建校的稳定期 (1963-1984)	97
(四) 扩大校地及扩建校舍建校的壮大期 (1985-2017)	98
第三节 吉隆坡励志华小的管理架构	102
一、吉隆坡励志华小四大机构	102
(一) 雪华妇女励志会	102
(二) 董事会	104
(三) 家长与教师协会	105
(四) 校友会	107
二、吉隆坡励志华小校长	108
三、吉隆坡励志华小教师	112
第四节 吉隆坡励志华小办学状况	114
一、历年学生概况	114
(一) 家长职业	114
(二) 学生背景与来源	115
(三) 学生校服	117
(四) 上学方式	117
(五) 升中动向	118
二、历年学生人数	119
第五节 小结	121
<b>第五章 结论</b>	<b>124</b>
第一节 研究发现	124
一、雪华妇女励志会的理念和社会功能	124
二、雪华妇女励志会与吉隆坡励志华小的关系	125
三、当代雪华妇女励志会和吉隆坡励志华小的发展	126
四、雪华妇女励志会对华人社会的意义	127
第二节 研究限制	127
第三节 研究的未来展望与建议	128
<b>参考文献</b>	<b>130</b>

## 附录

附录一	雪华妇女励志会历届理事名表	144
附录二	1975 至 1978 年雪华妇女励志会中学助学金概况	156
附录三	吉隆坡励志华小历任四大机构领导人及校长	157
附录四	雪华妇女励志会、吉隆坡励志华小行政与教师访问统计表	161
附录五	雪华妇女励志会个案访谈提纲	163
	吉隆坡励志华小个案访谈提纲	165
附录六	田野调查表	166

## 图表目次

### 一、表

表 1-1	田野研究对象列表	24
表 2-1	雪华妇女励志会部分发起人身份	39
表 2-2	雪华妇女励志会历届会长名录与任期年份	41
表 3-1	1999 至 2017 年雪华妇女励志会会员子女学业优秀奖励金概况	71
表 3-2	雪华妇女励志会举办之讲座、座谈会或工作坊主题	79
表 3-3	雪华妇女励志会“励志会两地一条心”之活动类型	84
表 4-1	吉隆坡励志华小历任校长名录与任期年份	111

### 二、图

图 2-1	雪华妇女励志会成立大典全体合照	31
图 2-2	雪华妇女励志会于 1950 年重新注册	32
图 2-3	雪华妇女励志会会歌	33
图 2-4	雪华妇女励志会励志精神	33
图 2-5	雪华妇女励志会会所	34
图 2-6	雪华妇女励志会部分发起人照片	39
图 2-7	雪华妇女励志会历届会长照片	40
图 2-8	雪华妇女励志会部分名誉会长照片（1947-2007）	42
图 2-9	雪华妇女励志会入会表格	43
图 2-10	吉隆坡励志华小陈温赛乔楼	46
图 3-1	雪华妇女励志会助学金细则	57
图 4-1	吉隆坡励志华小两度迁校位置图	92
图 4-2	吉隆坡励志华小现址位置图	93
图 4-3	借用陈氏书院校舍办学	95
图 4-4	自置校舍办学	97
图 4-5	购地建校，二度扩建	97
图 4-6	扩建校舍办学（1985-1996）	99
图 4-7	建校舍办学（1998-2003）：前景	100
图 4-8	建校舍办学（1998-2003）：后景	100
图 4-9	购地建食堂（2005）	101
图 4-10	1947 年至 2017 年吉隆坡励志华小董事长照片	105
图 4-11	1973 年至 2017 年吉隆坡励志华小家教协会主席照片	106
图 4-12	1978 年至 2017 年吉隆坡励志华小校友会主席照片	108
图 4-13	1947 年至 2017 年吉隆坡励志华小校长照片	111
图 4-14	雪华妇女励志会一门五杰在吉隆坡励志华小服务	123

### 三、图表

图表 2-1 历届雪华妇女励志会理事人数	37
图表 4-1 1968 年吉隆坡励志华小学生家长职业	115
图表 4-2 1947-1977 年吉隆坡励志型华小男女生人数及学生总人数	119
图表 4-3 1958-1968 年吉隆坡励志华小历届毕业生人数	120
图表 4-4 2005-2017 年吉隆坡励志华小男女学生合计	121

# 第一章

## 绪论

### 第一节 前言

《说文》记载“处子曰女，适人曰妇。”女者，指未婚女子。妇者，指已婚女子，故妇女泛指女性。<sup>1</sup> 性别与权力有着密切的联系，而妇女是社会最底层被压迫的群体。随着西方近代工业文明的发展，资本主义日益发达。进入 19 世纪后，人类精神的束缚也逐渐松动，鉴于特殊的社会与文化因素造成妇女可悲的地位，原有的社会男女关系不得不改变。因此，妇女运动<sup>2</sup> 实有极伟大的使命，更是社会进化必然的结果。

欧美国家是世界妇女运动的发祥地。法国资产阶级革命和启蒙运动以后，妇女运动最早出现在欧洲中产阶级妇女中，是近代资产阶级工业革命和 18 世纪启蒙思想的直接产物，迄今为止已经有了近三百年的历史。<sup>3</sup> 法国大革命于 1789 年 10 月爆发，揭开了西方妇女运动的序幕。自此，妇女在生活、自由和对幸福的追求上要求具有同男子相等地位与权力的呼声越来越高。虽然西方各国国内的情形有异，然而各国妇女的女子参政，保护母性，职业解放，教育平等的要求都不谋而合。

---

<sup>1</sup> 喵喵，《每个女孩都有无限的可能!》，（中国：腾讯，2022）。

<https://new.qq.com/omn/20220308/20220308A021VD00.html> 阅读日期：2022 年 9 月 16 日。

<sup>2</sup> 女权运动（feminism movement）又译妇女解放运动(women's liberation)，即反对歧视女性，使女性获得应有的社会地位和权利，实现两性权利完全平等的女权革命家的一项社会目标或社会运动。

<sup>3</sup> 黄婧琳、王博，〈比较分析中西方女权运动的萌芽及发展〉，《改革与开放》，（南京：南京出版社，2012），2012 年第 22 期，页 193。

中国妇女运动在维新运动时期拉开序幕。<sup>4</sup> 在这些冲击和挑战中，人们开始对男女平等、女性学校教育等方面有明确的价值观。近年来的妇女运动已进入全球属性，觉悟的提高，团结的加强，组织的扩大，促进女权之发展，让两性之间追求女性独立自主与政治的声音获得很大成绩。

随着西方文明的推介和渗透，西方女权运动开始影响中国女权运动。<sup>5</sup> 女权运动的意义就是妇女自己奋起而争取在职业、教育、法律和政治上的平等以及自由和解放，引进最大多数的劳动妇女来参加，同时格外注意争得他们的利益<sup>6</sup>，用组织挑战及改变既存的秩序以提高女性地位。

自 18 世纪，华人由中国南下的初期，远赴他地谋生的移居者多为男性；到了 19 世纪中叶后，原有的移居趋势有了改变。以马来西亚为例，澳大利亚颜清湟学者在《新马华人社会史》就直接点出以下现象：

“越来越多的中国妇女的到来，意味着在这块新土地上建立了越来越多的核心家庭。”<sup>7</sup> 就这点，《移民、性别与华人社会：马来亚华人妇女研究（1929-1941）》提及：华人妇女日益醒觉，积极参与经济和社会活动。她们在社会变迁中所发挥的能动性不仅提高妇女社会地位，也在某种程度上改变了传统的生活性别。<sup>8</sup>

---

<sup>4</sup> 张孟琪，〈维新变法运动时期中国妇女解放运动初探〉，《黑龙江史志》，（黑龙江：黑龙江省地方志办公室，2014），2014 年 13 期。“19 世纪末 20 世纪初期，中国处于一场剧烈的变革——维新变法运动，在康有为、梁启超领导的维新变法运动中，千余年来妇女被封建专制主义剥削压迫的问题，第一次被维新派作为重要的社会问题尖锐的提了出来。”

<sup>5</sup> 黄婧琳、王博，〈比较分析中西方女权运动的萌芽及发展〉，《改革与开放》，南京：南京出版社 2012），2012 年第 22 期，页 40。

<sup>6</sup> 杨之华，《妇女运动概论》，（上海：东亚图书馆，1927）。

<http://www.kanunu8.com/book3/7195/159241.html> 阅读日期：2015 年 3 月 4 日。

<sup>7</sup> 颜清湟，〈一百年来马来西亚华社所走过的历史道路〉，《南洋问题研究》，2005 年第 3 期，页 10。 <http://www.nandazhan.com/jijinhui/nf12p018.html> 阅读日期：2015 年 3 月 10 日。

<sup>8</sup> 范若兰，《移民、性别与华人社会：马来亚华人妇女研究（1929-1941）》（北京：中国华侨出版社，2005），页 109。

马来亚被日本占领的 1942—1945 年间，由于日本凭借势力对华校肆意践踏，使得华文教育陷入停顿状态。英国在二战后重新接管马来亚，各种华人社团或组织也纷纷在这阶段重新恢复组织、活动和发展。这时，一群较为敏锐的马来亚华人妇女鉴于马来亚妇女教育程度落后及经济力量微薄，认为有必要同心协力以谋团结将情况改变。

本论文以透过马来西亚妇女组织——雪隆华人妇女励志会来探讨马来西亚华人妇女运动在不同时代所扮演的角色，透过它对吉隆坡励志华小的支持和经营来探究雪隆华人妇女励志会对社会的贡献。本论文同时也打算探究雪隆华人妇女励志会所面临的各种挑战，和其因应与生存之道。

## 第二节 研究目的与价值

### 一、研究目的

笔者在吉隆坡怡保路励志国民型华文小学的怀抱度过了一个时代的教学生涯，对雪隆妇女励志会在拓展吉隆坡励志华小事业上有种难以言喻的情怀，所以雪隆妇女励志会一直是笔者想要深入研究的课题。

相关的事实材料 (factual information) 虽然很多，但却是散乱各处。虽然妇女励志会的奋斗史已有过半世纪之久，然而先贤元老创办的具体事迹笔录有限。整理这些历史资料是刻不容缓的事，笔者希望借此机会从零散的资料厘清脉络线索，在以当时的境遇作为考量，抓住要领，梳理出妇女励志会的成立渊源及历史发展的同时，探出妇女励志会的运作、角色扮演及功能，并为后人对妇女励志会有一个较完整的记载。

妇女问题是社会问题的一个缩影，而 19 世纪末 20 世纪初马来西亚华人妇女运动内容丰富，影响深远。笔者希望以马来西亚华人妇女运动为背景，透过雪隆华人妇女励志会为个案，了解马来西亚华人妇女运动在不同时代所创造的功能与角色，并探究其面临困难与挑战的应对方法及原始精神的传承。

## 二、研究价值

冰心说过：“世界上若没有女人，这世界至少要失去十分之五的‘真’、十分之六的‘善’、十分之七的‘美’。”<sup>9</sup> 而只有当社会各界共同努力使妇女们充分把握自己的权利时，这真、这善、这美才会发挥得淋漓尽致，这社会也才会更加和谐美好。由此可见，这双推动摇篮的手足以推动世界。佐证女性是弱者的观念源于女性在中国的保守发展史中一直处于偏“弱势”的地位，也是被歧视的一群。雪隆华人妇女励志会是个独特的妇女组织个案，更是少数兴办学校的妇女组织之一。挽救和发展华文教育运动，是雪隆华人妇女励志会经历了一场严峻的时代考验后，下定决心，要全力以赴去开拓的一桩春秋大业。兴学之路不易走，更何况是女性创办人？勇于肩负时代使命的雪隆华人妇女励志会成员，由租借陈氏书院为校舍开办义学开始，到自购吉隆坡怡保路三英里半大路边的独立式洋楼为校舍，再到购地建校为现有的校舍的百年树人的运动中，坚韧不拔地把吉隆坡励志华小“带大”。它在重重挑战的环境下，勇敢坚毅地办学，且还大有发展，这份热情揭发出“爱”的力量，凸现了女性的独立、坚强的

---

<sup>9</sup> 冰心，〈关于女人〉后记，《生活导报周刊》，1943 年 9 月 19 日 第 41 期。  
<http://www.99csw.com/book/861/25754.html> 阅读日期：2015 年 2 月 24 日。

一面，更透露女性对文化、族群、民生的关怀。

历史是一直被创造且延续着的，因此将历史记录下来的方法，或许更新前人所作的历史，又或许是笔存目前的历史，目的就是要贴近时代的真实。本论文对雪隆华人妇女励志会元老于 1947 年本着敬老慈幼精神之脉络进行回顾，在历史的长河中，光辉灿烂的岁月背面必定掺杂着艰辛惨淡的点滴，笔者希望透过各种方法挖掘雪隆华人妇女励志会推进社会发展的贡献事迹，找回真正实现她们价值的欢笑，还她们一个无悔的人生。

世界是由男性与女性共创的，近 30 年来，学者对于女性课题已开始关注，并对于女性组织进行研究。范若兰在《新马华侨华人妇女史研究评述》中这么说：“当人们对华侨华人史进行深入细致的研究时，他们其实主要研究的是华侨华人男性史。以新加坡学者柯木林主编的《新华历史人物列传》为例，该列传收录 1819-1990 年新加坡著名华人 1175 人，据笔者统计，女传主大约有 15 人，仅占 1.2%。”<sup>10</sup> 对于上述提及的问题的出现，很有可能是这类组织的文献资料收集、组织的扑面度及公众对这类组织缺乏了解的因素所致。基于这一点来看，笔者盼这雪隆华人妇女励志会研究可为女性组织的研究部分补遗，让女性在历史发展中的贡献有更多的笔录，让社会对整体情况有一个更为全面的认识。

基于雪隆华人妇女励志会与吉隆坡励志华小渊源深厚，发展相辅相成，即便如此，雪隆华人妇女励志会的其它功能亦不容忽略。本文对于雪隆华人妇女励志会的讨论主要围绕以下几点作为本文视角：

---

<sup>10</sup> 范若兰，〈中国有关马来亚华人妇女的史料介绍〉，《南洋问题研究》，2001 年 3 期，页 64。

1. 雪隆华人妇女励志会是什么情况下创立？它最初的理念是什么？它面临什么挑战？

2. 雪隆华人妇女励志会扮演什么角色？它和吉隆坡励志华小的关系是什么？它早期如何协助吉隆坡励志华小的发展？

3. 当代雪隆华人妇女励志会和吉隆坡励志华小面临什么样的挑战？它们又如何因应这些挑战？整体而言，它对华人社会产生什么样的意义？

笔者希望通过以上视角梳理出雪隆华人妇女励志会在兴办吉隆坡励志华小的点滴来观察其社会角色及社会地位。

### 第三节 前人研究成果

早期华侨妇女研究多以 19 世纪中叶后因中国的局势大规模移民的流动趋势与形成，在适应新环境安家立业后在社会架构与文化、经济和政治的地位与作用，对南洋所在国艰苦卓绝的贡献这几项问题做深究与探讨。近半个世纪来，马来西亚妇女研究特别是马来西亚华人妇女研究更受东西方研究者所关注，占一席之地。这也显示南洋所在国的发展、社会稳定与华侨妇女的关系密不可分，移民妇女们的贡献更有其研究价值。

就笔者目前收集到与本研究相关的文献来看，关于马来西亚华人女性组织的著述和文献多在 20 世纪 80 年代后出现，而马来西亚独立前后的这“大环境”中的妇女课题、华人和社团或组织以及教育，是笔者的参考文献书籍或文章焦点，以切合本论文的范围。

## 一、马来西亚妇女和妇女组织研究

现今马来西亚华人社会得以健全、稳定发展，华侨华人妇女的迁移和介入是有其重要价值的，其贡献值得各界学者探讨与研究。有鉴于此，马来西亚妇女研究自 20 世纪 60 年代开始日益受重视，在学术研究领域起着举足轻重的作用。

阿兹丽娜·阿卜杜拉 (Azlina Abdullah) 《马来西亚性别研究文献综述：1980-2010 年 (马来西亚) 南洋资料译丛》(2016)<sup>11</sup> 认为女性介入马来西亚独立后半个世纪为国家带来的社会经历与发展巨变是可以肯定的，而这 30 年的性别研究成果也为政府制定国家发展的政策、计划提供了参考价值，女性也在地位、角色及福利等方面的身份转变得以提升。

强海燕在《东亚发展中国家的妇女教育与发展》(1996)<sup>12</sup> 以图表显示马来西亚文盲情况、女性各级教育入学率的数据，从家庭教育决策的角度分析马来西亚妇女教育的现状与问题，让笔者大略了解到我国二战前的妇女教育发展明显落后，问题严峻。

潘一宁在《东南亚的妇女研究》(1998)<sup>13</sup> 论述自 60 年代以来，妇女对东南亚社会的历史发展、经济成就和政治方面有重要贡献，也提出以文化和政治背景中来分析妇女问题有其探讨价值。刘敏在《侨乡女性研究述评》(2012)<sup>14</sup> 简要分析侨乡女性研究经历了一个记载、奠基、停滞

---

<sup>11</sup> 阿兹丽娜·阿卜杜拉，〈马来西亚性别研究文献综述：1980-2010 年〉，《(马来西亚) 南洋资料译丛》，2016 年 2 期 (总第 202 期)。

<sup>12</sup> 强海燕，〈东亚发展中国家的妇女教育与发展〉，《陕西师范大学学报》，1996 年 9 月(哲学社会科学版) 第 25 卷 第 3 期，页 144-151。

<sup>13</sup> 潘一宁，〈东南亚的妇女研究〉，《东南亚纵横》，1998 年第 3 期 (总第 79 期)，页 60-63。

<sup>14</sup> 刘敏，〈侨乡女性研究述评〉，《五邑大学学报(社会科学版)》，2012 年 04 期，页 43-47、92。

及兴起的过程，更建议侨乡需明确定义，研究范围的拓宽，学科视角的研究等课题的改善，是值得往后学者探讨的。

王虎所撰写的《马来西亚妇女非政府组织的发展》(2012)<sup>15</sup>中探讨马来西亚妇女非政府组织发展历程，独立后的主要组织及其进行的活动，更与马来西亚政府的关系做评估、分析；在《马来西亚非政府组织的发展》(2020)<sup>16</sup>提及马来西亚在1970年新经济政策下迅速发展，使得非政府组织的数量在过去三个年代内激长，更垫下了未来发展的新动向。这为本论文单纯并全面地探讨马来西亚非政府组织之一的妇女励志会提供一些历史演变轨迹。

范若兰于《战后西马华人妇女劳动力就业结构分析(1947-1980)》(1997)<sup>17</sup>则阐述战后的华人妇女劳动力已出现稳步增加的迹象。范若兰在《新马华侨华人妇女史研究述评》(2001)<sup>18</sup>评述以华人妇女在婚姻与家庭中的作用、妇女的社会参与和社团组织、妇女对经济的贡献、移出地和移入地妇女关系的互动、妇女史料的挖掘等方面研究依然是不足。

在《妇女、民族与民族国家——第三世界女权主义与民族主义关系初探》(2006)<sup>19</sup>一书中，范若兰更提出民族主义在争取民族独立中的主导地位和女权主义的从属地位，是真正的男女平等和妇女解放难以达到的原因。

---

<sup>15</sup> 王虎, <马来西亚妇女非政府组织的发展>,《南洋问题研究》, 2007年03期, 页92-100。

<sup>16</sup> 王虎, <马来西亚非政府组织的发展>,《大社会》, 2020年08期, 页31-34。

<sup>17</sup> 范若兰, <战后西马华人妇女劳动力就业结构分析(1947—1980)>,《华侨华人历史研究》, 1997年S1期创刊十周年增刊, 页5。

<sup>18</sup> 范若兰, <中国有关马来亚华人妇女的史料介绍>,《南洋问题研究》, 2001年第3期(总第107期), 页71-79。

<sup>19</sup> 刘敏, <侨乡女性研究述评>,《五邑大学学报(社会科学版)》, 2012年04期, 页43-47、92。

范若兰的《试论东南亚妇女参与高等教育的前提和背景》(2000)

<sup>20</sup> 述及二战后的 70 年代以来, 东南亚国家对妇女教育重要性的认知大大提高, 更与国家的经济发展有着密切关系, 这方面的宏观探讨与分析也是迫切需要的。这也为本论文提供了部分的背景资料, 笔者得以梳理整合, 以求得到一个更完整的局势全貌。

石沧金在 2005 年的《马来西亚华人社团研究》<sup>21</sup> 提及马来西亚华人社团的发展主要受中国社会、马来西亚社会和华人社会这三个社会因素的影响。石沧金的《马来西亚华人妇女社团组织简析》(2005)<sup>22</sup> 提到华人妇女社团组织活跃的社会活动产生了良好的社会功效, 而《试析二战后马来西亚华人社团与华文教育发展的关系》则论及马来西亚华人社团在战后初期创办了实行华文教育的学校, 设立奖助贷学金, 积极推动了华文教育的发展, 并维护华文教育的地位和权益。

纵观上述, 笔者发现妇女组织与社会的发展关系密切, 以服务社会、服务经济, 发展社会公益维护社会稳定等方面做出了积极贡献, 近年的研究成果也给国家发展的政策、计划提供了参考。二战后, 大多数的妇女组织都附属在华人会馆或社团之下, 按照会馆或社团的格局, 只让妇女扮演次要的角色。前人多在妇女的社会参与和社团组织、妇女对经济的贡献的视角上探讨女性课题。妇女励志会这纯粹女性组织的身份办活动, 是我国的妇解运动中就鲜有突破性的例子。笔者发现对于女性组织这一块乃有待补上, 以女性在地位、角色及福利等方面的身份转变的视角作探讨,

---

<sup>20</sup> 范若兰, <试论东南亚妇女参与高等教育的前提和背景>, 《东南亚》, 2000 年第 3—4 期, 页 69-75。

<sup>21</sup> 石沧金, <马来西亚华人社团研究>, 《中国华侨出版社》, 2005, 无页码。

<sup>22</sup> 石沧金, <马来西亚华人妇女社团组织简析>, 《东南亚研究》, 2005-02-20 期刊, 页 79-85。

盼女性在历史发展中的贡献有更多的笔录，让社会对整体情况有一个更为全面的认识。

## 二、马来西亚华文教育研究

学校是文化、社会、政治及经济四个潜在功能的孕育基地：教育是最佳、最快的达致目标的方法。纵观国内外专著、学术论文发现，马来西亚华文研究以二战前、后为分水岭，产量更是丰富多元。自 20 世纪 90 年代近 40 年来，马来西亚华文教育<sup>23</sup> 的研究大致上分为从整体的教育发展史看华文教育、探讨华文教育的问题与相关对策、个案研究三大类别。

### （一）整体的教育发展史看华文教育

中国对东南亚史的研究相当早，地位也显突。姚楠在著作、翻译、编书目大有贡献，其《马来亚华侨史纲要》（1943）<sup>24</sup> 以中马古代交通、欧人势力时代之马来亚华侨、会党与猪仔、领馆侨团学校、报馆之创设、华侨经济之发展六大章节来论述导出华社三大支柱：华文教育、社团和报馆在整个马来亚华文教育体系形成的脉络历程。《马来亚华侨史纲要》宏观分析马来亚历史的演变概于华人移民问题的同时，也带出教育与文化层面的探讨。

莫顺生在《马来西亚教育史 1400-1999》（2000）<sup>25</sup> 分五章以宏观和微观的角度来论述 600 年的马来西亚教育起源、发展和演变等情况，以

---

<sup>23</sup> 石沧金，〈试析二战后马来西亚华人社团与华文教育发展的关系〉，《南洋问题研究》，2005 年第 4 期，页 57-63、91。

<sup>24</sup> 姚楠，《马来亚华侨史纲要》（重庆：商务印书馆，1943）。

<sup>25</sup> 莫顺生，《马来西亚教育史 1400-1999》（吉隆坡：马来西亚华校教师会总会，2000）。

时间线划分五个教育发展期，重点探讨马来西亚独立初期制定的教育报告书，各项教育法令和国家教育发展规划、目标等。

郑良树在《马来西亚华文教育发展史》（1998-2003）<sup>26</sup> 论述马来西亚华文教育开辟、巩固、攻坚、发展四大发展过程，也对华社在马来西亚从华文小学至华文院校及大学争取完整的华文教育系统的发展近况作出分析，梳理出华社在办教育是贯彻始终和一致性的。郑良树更在第四章节以中国国民政府为主轴详尽地以教育思想、教员、校长、课程与课本的切入点探索马来西亚华文侨教必然的发展脉络延伸叙述。

马来西亚华校董事联合会总会出版的《风云激荡一百八十年——马来西亚华文教育图片集》<sup>27</sup> 这一册以十九世纪初至 1999 年底的照片和简报以详细、有系统描绘马来西亚华文教育 180 年的历程，记载了马来西亚华文教育从 1819 年槟城五福书院为起跑点<sup>28</sup> 史录马来西亚华文教育发展的全程，是一部收藏与参照价值极高的史册。

庄兆声之《马来西亚基础教育》（2004）<sup>29</sup> 是以宏观角度阐述马来西亚教育发展的纵向历史脉络，以微观探索教育体系。庄兆声在第三章探讨学校课程上的目标、编制理念、结构、发展的现状与趋势、特点与问题；第四章论述学校道德教育价值整合的重要课题；第六章探讨的智能学校发展蓝图。此书点出一套独特的华文教育系统能在马来西亚这一个多元民族

---

<sup>26</sup> 郑良树，《马来西亚华文教育发展史》（吉隆坡：马来西亚华校教师会总会，（第一册：1998、第二册：1999、第三册：2001、第四册：2003）。

<sup>27</sup> 董总总务处，《风云激荡一百八十年——马来西亚华文教育图片集》（吉隆坡：马来西亚华校董事联合会总会(董总)，2001）。

<sup>28</sup> 《华文小学的创办与发展简史》（吉隆坡：马来西亚华小教师会总会，2012）。

[http://web.jiaozong.org.my/index.php?option=com\\_content&task=view&id=1705](http://web.jiaozong.org.my/index.php?option=com_content&task=view&id=1705) 阅读日期：2020年8月18日。

<sup>29</sup> 庄兆声，《马来西亚基础教育》（广东：广东教育出版社，2004）。

共同组建的国家诞生，华社对外来文化的适应性及对马来西亚的华文教育发展有着极大的影响。这专著在资料研究确实在微观探索课题中提出华文教育研究另一个新视角。

洪敏芝(2011)在“*Institutions And Social Mobilization: The Chinese Education Movement In Malaysia*”(2011)<sup>30</sup>以鲜明的角度切入论述1951至2011年的马来西亚华文教育演变，并与当代马来西亚的政治环境联系起来的重要讨论。作者以华文、马来文和英文的采访和档案资料收集各机构动员运动的动力，提及分裂的运动是脆弱的，很容易因内部的不团结而撕裂，是一部全面论述马来西亚华文教育的英文专著<sup>31</sup>。

叶新田在《马来西亚华文教育的现况与展望》(2014)<sup>32</sup>中以马来西亚华文教育的发展历史，小学至大专面临的问题和因应来论述马来西亚华文教育在单元主义教育政策下的成长和生存下来的不易，而董总肩负传承和引领马来西亚华文教育永续的使命。

如前所述，以上研究多以20世纪马来西亚华文教育历史与状况做了时间跨度非常大的梳理与介绍，确实是史料充分、丰富，是往后学者研究的史料和背景资料来源，至于21世纪的研究是有待接下来的专著或学术论文梳理、撰写来补上。

---

<sup>30</sup> Ang Ming Chee, “Institutions and Social Mobilization: The Chinese Education Movement in Malaysia, 1951-2011” (Singapore: Institute of Southeast Asian Studies, 2014).

<sup>31</sup> Tan Tang Yean, “Book Review Of Institution And Social Mobilization : The Chinese Education Movement In Malaysia, 1951 – 2011” (Southern University College Academic Jurnal (3), 2015).

<sup>32</sup> 叶新田, <马来西亚华文教育的现况与展望>, 《华侨华人研究报告》, 2014年01月。  
[https://www.ydylcn.com/skwx\\_ydyl/initDatabaseDetail?contentId=6747935&siteId=1&contentType=literature](https://www.ydylcn.com/skwx_ydyl/initDatabaseDetail?contentId=6747935&siteId=1&contentType=literature) 阅读日期: 2015年3月4日。

## (二) 探讨华文教育的问题与相关对策

Nan Xia, Yanan Yang & Yok Fee Lee (2018)<sup>33</sup> 通过访谈收集了主要数据，期刊文章中收集二级数据、报纸、网站页面和在线资源探讨马来西亚多元民族与文化下的马来西亚华文教育，结果显示马来西亚的华文教育发展与国内的政治息息相关。这篇的论述也论及马来西亚华文教育的相应已不再是简单影响自己国内的知识与文化遗产，更跨越到国内外的教育、经济、文化等方面的相应。

耿红卫 《马来西亚教育史简论》(2007)<sup>34</sup> 有系统地以：一、早期的华文教育，二、英国殖民时期及二战时的华文教育，三、战后时期及马来西亚独立前的华文教育，四、独立发展中的华文教育，五、蓬勃发展中的华文教育五个阶段概括梳理。文中提到董教总<sup>35</sup> 为争取华人的地位和华文教育的发展做出争夺公民权、反对“1952 年的教育法令”和抵制 1954 年教育白皮书三方面表现。马来西亚完整的教育体系于 20 世纪 80 年代末期形成，耿红卫提出近 40 年来马来西亚华文教育呈现出较好的发展态势乃因政府对华文教育的政策和态度有变化。

郑良树在《战后马来亚华文教育的恢复与重建》(2001)<sup>36</sup> 中引述战后马来亚华文教育的恢复与重建所面临的困难，以及马来亚广大华侨为保存华文教育所作出的牺牲和不懈的努力。在《简论马来西亚华文教育的

---

<sup>33</sup> Nan Xia, Yanan Yang & Yok Fee Lee, “Chinese Education in Malaysia under Malaysian Ethnic Politics”(Canada: Canadian Center of Science and Education. Journal of Politics and Law; Vol.11, No.2 (2018)), pg 23-36.

<sup>34</sup> 耿红卫, <马来西亚教育史简论>, 《船山学刊》, 2007 年第 2 期, 无页码。  
<https://core.ac.uk/download/pdf/84989125.pdf> 阅读日期: 2021 年 7 月 9 日。

<sup>35</sup> 即指: 马来西亚华校教师会总会、马来西亚华校董事会联合会总会。

<sup>36</sup> 郑良树, <战后马来亚华文教育的恢复与重建>, 《汕头大学学报》, 2001 年 02 期, 页 82-88。

发展》(2005)<sup>37</sup>中,李开慧(2015)阐述华人社会的坚决支持和经济上的捐助、强而有力的组织领导机构——“董教总”的建立、坚持母语教育的民族权利及华文学校教育质量的不断提高是马来西亚华文教育得以生存与发展的原因。

古鸿廷的《马来亚独立初期之华文教育》(1999)<sup>38</sup>以马来亚独立前之语文政策视角探讨马来亚独立初期之华文教育,发现在1961年底,马来亚联合邦境内华文学校只有16所仍坚持独立,其他55所是中学改制。

谢美华的《政策与对策——独立后马来西亚华文教育的变迁和前景华侨华人历史研究》(1991)<sup>39</sup>着重阐述19世纪初到20世纪后马来西亚华文教育蓬勃发展,于1955年在国内成立第一所完整的华人大学——南洋大学。1956年是马来西亚华人教育的最辉煌时期,在马来西亚教育部全马学龄儿童调查中得知95%以上的华人儿童进入华校就读。这样的数据确实让人对马来西亚华文教育的成功感到欣慰与赞赏。相比于其他视角的分析论述,作者这一个切入点有提供正能量之效用,毕竟华人儿童是接受华文教育的主要对象。

林国安、莫泰熙在20世纪末在《当前马来西亚华文教育发展的若干思考》(1996)<sup>40</sup>指出团队精神、巩固经济、社会联系、师资培训、现

---

<sup>37</sup> 李开慧,〈简论马来西亚华文教育的发展〉,《西南民族大学学报·人文社科版》,2005年第26卷,页338-340。

<sup>38</sup> 古鸿廷,〈马来亚独立初期之华文教育〉,《南洋问题研究》,1999年03期,页7-16。

<sup>39</sup> 谢美华,〈政策与对策——独立后马来西亚华文教育的变迁和前景〉,《华侨华人历史研究》,1991年04期,页35-41。

<sup>40</sup> 林国安、莫泰熙,〈当前马来西亚华文教育发展的若干思考〉,《华侨华人历史研究》,1996年03期,页36-45。

代管理是在管理方面的五个战略；在教育成效方面则该往创意思考、自学成才、文化承传、因材施教、五育平衡五个战略达致目标。作者中肯的以经济学角度剖析华教事业发展的新世纪目标及战略规划提出的建议与看法，确实是学术界可多加关注与研讨的地方。

胡春艳在《冷战后“成就困境”中的马来西亚华文教育研究》（2006）<sup>41</sup> 说出马来西亚华文教育于冷战后取得了完整的华文教育体系的同时，仍面临“成就困境”一系列的问题。

杨华在《文化软实力视角下的马来西亚华文教育》（2013）<sup>42</sup> 对马来西亚华文教育与中国文化软实力两者之间的互动关系做了少有的典型案例探讨，发现马来西亚华文教育是中国传统文化得以在马来西亚华人社会里承传的主因。这类对华文教育的发展和中华文化软实力构建的海外华文教育深入研究的确可供教育前线工作者参考，其价值性高，是发展华文教育的一种强大推动力。

郭健在《马来西亚与新加坡华文教育发展历程比较研究》（2011）<sup>43</sup> 对两国发展华文教育的社会历史背景、国家政策等方面做深层次的原因比较后，作者提出了两国尽量拓展华文教育的发展空间、处理好华文和国文的关系、当地教育部门应与中国政府加强联系等方法将对东南亚华文教育今后的长远发展起到重要作用。对于这样的比较研究角度，无外又是一种很好的资讯探讨的方法。

---

<sup>41</sup> 胡春艳，《冷战后“成就困境”中的马来西亚华文教育研究》（广东：暨南大学，2006）。

<sup>42</sup> 杨华，《文化软实力视角下的马来西亚华文教育》（广东：暨南大学，2013）。

<sup>43</sup> 郭健，《马来西亚与新加坡华文教育发展历程比较研究》（福建：福建师范大学，2011）。

黄集初在《马来西亚华文教育体系的省思》(2016)<sup>44</sup> 探讨马来西亚华文教育体系的形成、挑战及反思时以独特角度分析战前、战后教育政策内的分歧对华教的影响。论文第五章的“1962 年后的华文教育——国民型中学”首次全面以问卷调查分析国民型中学的华校特征及其所面对的困境，以政府新推出《2013-2025 教育大蓝图》论述微型华小的形成、非华裔生增多对教育实践的困境，以及迁校问题。经过资料审视和数据分析发现，维持华校特征的重要基础是华裔生的百分比。<sup>45</sup> 作者对战前至 21 世纪历史脉络式梳理了华小与独中资料，对国家语文教育政策认知、华文教育定位、华小、独中、国民型中学、华教组织各项提出的建议都为马来西亚华文教育研究途径提供参考，是学术界可多加关注和探讨的地方。

林明华的《马新华文教育的嬗变》(2017)<sup>46</sup> 提到马来西亚华人社会在强烈的办学意识下突破政府教育政策，在国内建立小学、独立中学及大专院校的完整华文教育体系，让中华文化薪火得以继续相传。林明华后篇文献延申补充前篇探讨，客观道出新马两国的华文教育前景都难以预测，潜伏着危机。

陈徽治在《潮籍华人对马来西亚教育文化事业之贡献》(2003)<sup>47</sup> 以宏观角度全面地阐述潮籍华人自 20 世纪初积极通过创办学校，设立“学术文艺出版基金”，办活动推广马来西亚的教育文化事业，也对马来西亚经济领域带来不少贡献。张卫东在《论叶氏宗祠对马来西亚华文教育事

---

<sup>44</sup> 黄集初，《马来西亚华文教育体系的省思》(湖北：华中师范大学教育学院，2016)。

<sup>45</sup> 黄集初，《马来西亚华文教育体系的省思》(湖北：华中师范大学教育学院，2016)，页 228。

<sup>46</sup> 林明华，《马新华文教育的嬗变》(福建：华侨大学，2017)。

<sup>47</sup> 陈徽治，〈潮籍华人对马来西亚教育文化事业之贡献〉，《汕头大学学报：人文社会科学版》，2003 年 第 1 期，页 89-96。

业的贡献》(1997)<sup>48</sup> 中提及雪兰莪叶氏宗祠在推广华语运动, 支持独中复兴和创办独立大学的贡献, 是马来西亚华社的典范。

张笛的《新世纪马来西亚华文教育研究综述》(2020)<sup>49</sup> 研究新世纪马来西亚的 20 年华文教育文献, 以整体状况、学校、教材、课程、师资与学习动机六个主题进行梳理和归纳, 显示马来西亚华文教育尚有较大的发展空间。整体而言, 张笛的研究以研究综述为视角, 倾于梳理与总结文献资料, 年限最新, 以有其参考价值。

综上所述, 前人的华文教育研究多以华文教育发展史研究、华文教育与政治文化层面研究、某区域性或个案研究视角处理, 倾向马来西亚华文教育发展历程的固定型模式研究, 彰显马来西亚华文教育的独一无二。由于马来西亚群组结构的多元, 政治生态的复杂, 马来西亚华人身份的转变, 以马来西亚华文教育为研究对象是有其挑战的。对于华文教育的个案调查与数据整理, 明显可见小学与大学方面的实证研究数量依然有待提升, 以便有更全面、深度的挖掘与探讨。此外, 从宏观的马来西亚教育体系形成的脉络史料归纳梳理探讨中亦可发现办学意识是马来西亚华文教育成败的关键。

---

<sup>48</sup> 张卫东, <论叶氏宗祠对马来西亚华文教育事业的贡献>, 《深圳大学学报: 人文社会科学版》, 1997 年第 2 期, 页 81-89。

<sup>49</sup> 张笛, <新世纪马来西亚华文教育研究综述>, 《八桂侨刊》, 2020 年 3 月第 1 期, 页 81-93。

### 三、马来西亚华文小学教育研究

#### (一) 马来西亚华小教育现状研究

黄雪玲在《大马华文小学教育发展史论》(2012)<sup>50</sup>中提及早期华教皆靠华社各阶层人士自动自发,倾囊捐献,努力创设而发展起来的。当时合格教师短缺的问题更是华文小学长期面对的棘手课题,马来西亚华社在独立后继续自费支持华文教育的发展。黄雪玲提及马来西亚华社不轻松,在继续争取华教发展与生存空间的同时也努力争取修订不合时宜的教育法令与条文。欣慰的是在马来西亚华社站稳岗位守护华文教育半个世纪后,所培养出来的人才已能加入全球化、国际化的队伍。

徐云彪在《从小学华文教育看马来西亚华人文化传承》(2018)<sup>51</sup>中提及马来西亚九成以上的华人孩子在华文小学受教育,华文小学的课程内容与中华传统文化传承的关系密不可分,而颇具特色的马来西亚华人文化在卓著的华文教育体系上随之形成。徐云彪也发现马来西亚受华文教育的华人学生有半数停留在小学程度的,<sup>52</sup>也认为正式教育是传承中华文化的必要手段,应多鼓吹更多华人学生选修中文。就这一个观点的提出,笔者也认为这样的华文教育只在小学课程做渲染、传承是不足的,稽废时日,华文语文的水平、中华文化的传承是难以达到完整、有效且普及的成果。

---

<sup>50</sup> 黄雪玲,〈大马华文小学教育发展史论〉,《集美大学学报》,2012年4月3卷第2期,页48-54。

<sup>51</sup> 徐云彪,〈从小学华文教育看马来西亚华人文化传承〉,《教师教育学报》,2018年5(1)期,页106-112。

<sup>52</sup> 〈40%华小生不报考SPM 华文〉,《东方ONLINE》,2016年2月25日。  
<https://www.orientaldaily.com.my/news/nation/2016/02/25/128355> 阅读日期:2021年7月9日。“根据统计,只有大概6成的华小毕业生在中学报考华文科,加上大概1成的华裔没有报读华小,所以大概有一半的马来西亚华人只受过小学层次的华文教育。”

钱伟在《马来西亚华文小学可持续性发展的考察与分析》(2018)<sup>53</sup>中提到马来西亚华文小学的生存困境有：媒介语的困扰、经费不足、迁建校困难、学生来源（不平均、超额或不足）等。钱伟以数据分析带出第7至第10个大马计划下，马来西亚华文小学面临着多元化的趋势：友族学生在城镇报读华小人数日益上升，在乡区华小的友族学生比例日益增大或教育拨款不均等问题。钱学者强调有必要更新马来西亚华文教育的观念，跳出血缘和族群意识的办学思想，以开放与包容、适应与融合态度面对未来的华文教育办学。

郭素芬与洪丽芬带出马来西亚华文小学教育近期面临从单一源流族群迈向多元族群的大挑战。《马来西亚国民型华文小学多元化现象》(2017)<sup>54</sup>提到华小教员与生员多元化改变带来了校内媒介语多元的运用，学校行政运作语言逐渐转向国语，多语言化教学以利于学生明白。纵观学生的学习方式、教师的教导方式、学校的行政方面与模式层面兼因此而受影响，华文小学走向多元化，划一的母语教材要用在指导友族学生是新世纪马来西亚华文教育的一大挑战，更有值得关注与探讨的地方。

## （二）马来西亚华小个案研究

华风祥的《马来西亚华文小学汉语拼音教学现状研究——以吉胆华联小学为例》<sup>55</sup>通过调查法、问卷法、观察法、访谈法、以及对比分

---

<sup>53</sup> 钱伟，〈马来西亚华文小学可持续性发展的考察与分析〉，《海外华文教育》，2018年第1期(总第96期)，页95-103。

<sup>54</sup> 郭素芬、洪丽芬，〈马来西亚国民型华文小学多元化现象〉，《八桂侨刊》，2017年3月第1期，页29-35。

<sup>55</sup> 华风祥，《马来西亚华文小学汉语拼音教学现状研究——以吉胆华联小学为例》(北京：北京外国语大学，2017)。

析法选择以华语作为小学阶段教学媒介语的小学——吉胆华联小学的汉语拼音教学实践情况来对华小拼音教学情况展开调查和研究，发现同属母语教育的华小华文教育与中国小学语文教育的汉语拼音教学差异显著。这个案研究针对马来西亚华小拼音教学的现状问题尝试从教学态度、教学方法和教学资源三个层面为海外汉语拼音教学发展提供建议。华学者发现课程改革使马来西亚华小拼音教学不受重视、拼音教学效果不好的现状后，从国家、教师、学生、家庭等角度全面深入探讨并给予建议，也提到教师、学生和家长的三角关系积极配合，才能真正促进华语教学继续发展。这类的个案研究即便不能以一概全，无法全面准确，但这类问题研究可引发更多的思考与交流。

张佩嘉在《马来西亚华文小学非华裔学生识字教学的研究——以沙巴州培正小学为例》(2016)<sup>56</sup> 提出依不同的需求采用适当的字理识字教学法，让学生在最短时间内明了字音、字形、字义且记忆，引导学生即时书写以巩固大量的字，让学生在学习过程中体会成功的快乐等方式，从而激发自愿学习的兴趣，主动习写就是成功的识字教学。

孟庆光、邢尊明、陈洪淼、扈伟在《马来西亚华文中小学体育教育的困境与反思》(2013)<sup>57</sup> 提到马来西亚华文中小学过多的重视理论知识教育的学习，忽略了体育教育的重要性，加上行政偏差，师资及场地器材不足，华校只能重文轻武了。

---

<sup>56</sup> 张佩嘉，《马来西亚华文小学非华裔学生识字教学的研究——以沙巴州培正小学为例》(湖北：华中师范大学教育学院，2016)。

<sup>57</sup> 孟庆光、邢尊明、陈洪淼、扈伟，〈马来西亚华文中小学体育教育的困境与反思〉，《体育科学研究》，2013年9月第17卷第5期，页89-92。

如前所述，马来西亚华文小学教育研究多为涉及华小生存现况、发展困境及前景蓝图的单向研究，近来也不乏在课程目标、教材编制、课程设置等做具体的探讨与研究，至于教学模式的研究则匮乏问津。此外，北马和南马积极推广华文运动，资料较丰富易寻，研究产量丰富多彩，所以华小的个案研究多以北马和南马学校为多。其实，马来西亚华文教育发展不是单纯的教育问题，某区域性或个案研究焦点可以导出马来西亚各区域华文小学教育发展的差异性，从中窥探马来西亚华文教育的全面性。再说，马来西亚华文小学体系足以影响整个马来西亚的华文教育体系，因此，马来西亚华文小学的未来发展研究是至关重要的。

#### 第四节 研究方法

为了达到本论文的研究目的，笔者采用文献分析为主，后辅以人类学的田野研究的实地考察及口述历史访谈以弥补文献资料的不足。

##### 一、文献分析

文献中记录的资料都是经过选择性处理，往往对当时历史场景忽略不计。梁启超先生在《中国历史研究法》认为情态是“过而不留”的事情，文字传写困难，为史者“摹体尚易，描态实难”。<sup>58</sup> 后人通过文献资料的研究是能够清楚认识历史发生过程中的“道理”；但对历史发生过程中的“情态”则是难以准确摹写和真切感受到的。

---

<sup>58</sup> 梁启超，《中国历史研究法》（上海：古籍出版社，1922），页 39。

笔者通过拉曼大学图书馆、新纪元学院图书馆、新加坡国家图书馆、马来西亚国家图书馆、CNKI(中国知网)、台湾博硕士论文知识加值系统等收集多元性资料如：专书论著、学术论文、学术期刊论文、网络资料、官方统计资料找出与本研究课题相关的资料，并进行了梳理归类，以便预设和增强本研究课题的论据。由于传统的文献资料分析法是笔者本研究的入手方法，笔者亦从吉隆坡励志华小图书馆、燕美华小图书馆等处借阅雪隆华人妇女励志会特刊、吉隆坡励志华小学校特刊、吉隆坡励志华小校友会特刊、吉隆坡励志华小毕业刊、燕美华小纪念特刊等实质的资料文献，考察出雪隆华人妇女励志会的运作方式。在这方面的文献分析、梳理与归纳可让笔者了解雪隆华人妇女励志会的历史脉络，同时也有助于笔者在进行田野访谈时佐证受访者对雪隆华人妇女励志会的了解。此外，笔者也借助网络新闻报导，结合前人研究的分析，找出自己所要研究的方向。最后，笔者通过参照书籍、网站资料、网页信息和电子文献数据库档案、期刊文章、剪报等，从中获取资讯和理论上的知识全面撰写此论文。

## 二、田野研究

### (一) 实地考察

参与观察的田野考察法能有效佐证文献，同时希望藉由实察能发现新的资料。笔者也走访雪隆华人妇女励志会会所、陈氏书院、吉隆坡怡保路三英里半大路边的独立式洋楼、吉隆坡励志华小现有的校园，参与雪隆华人妇女励志会活动，以实际观察法来进行调查。实地考察有助于笔者直接观察和了解被研究的对象的实际场所与环境与活动进行的过程，从中

挖掘一些文献没有记载的资料，方便笔者接下来设计题目进行访谈来加强论文内容的说服力。

## （二）口述历史访谈

雪隆华人妇女励志会的发展历史没有大篇幅的记载，只能从纪念刊与报章报导得知。基于各人对某事某物的印象与记忆都不一样，笔者分别访问了核心领导及非领导层两个阶层人物，希望透过口述历史，与文献资料相互参证，以便更确实、客观地探出雪隆华人妇女励志会先辈兴学的艰辛与态度，并达到客观及可信度高的论述。因此，口述历史访谈的第一手资料成为了本论文重要的考究方法之一。

访谈法不仅可收集到需求和广度信息，更重要的是它可以针对某个问题进行深层次的追问而获得更多的资讯。在此，笔者依据受访者交流方式的需求进行个体深度晤谈法，当中有直接面对面交流访谈，通过语音通话和视频会议进行的间接访谈，事后进行笔录整理以供论文论析用途。

笔者会从雪隆华人妇女励志会前任主席黄兼博女士、现任主席李月旺女士、前副会长刘爱南女士、总务赖璧君女士、福利组主任陈香延女士等人口中了解雪隆华人妇女励志会会务与活动的情形。除此，笔者访问了现任董事长叶海泗先生、现任校友会主席叶全发先生及居住在吉隆坡励志华小已有 33 年的居民王秀明女士进行近距离交谈，希望从中得知吉隆坡励志华小当年发生的事故及人口的变迁。与此同时，笔者亦通过与吉隆坡励志华小任职过的行政及教师的访谈了解吉隆坡励志华小的校史演变，雪隆华人妇女励志会对吉隆坡励志国民型华文小学的贡献与培育。访

谈者当中有前校长：何宛华、陈秀凤；前副校长：杨玉楠、魏官云；前教师：梁庆华、林美英、刘修坊；已退休教师：张新训、杨丽珍；在职教师：廖月凤。吉隆坡励志华小前副校长颜晓凤及已退休教师王敬淑愿意提供资料，基于时间与空间的因素，所以选择采用网络笔录回答笔者的访谈问题。

表 1-1：田野研究对象列表

序号	姓名（化名）	励志华小		雪华妇女励志会		其他	总计
		普通教师	学校行政	会员	理事		
1	W1				1		
2	W2				1		
3	W3				1		
4	W4				1		
5	W5				1		
6	L1					1	
7	L2、L3、L4					3	
8	L5					1	
9	LC1		1	1			
10	LC2		1	1			
11	LC3		1				
12	LC4		1	1			
13	LC5		1				
14	G1	1					
15	G2	1					
16	G3	1		1			
17	G4	1		1			
18	G5	1					
19	G6	1		1			
20	G7	1					
	总计	7	5	6	5	5	28

本论文深度访谈集中于 2022 年 4 月 7 日至 2022 年 5 月 14 日进行，共有 22 位年龄介于 50 至 75 岁之间的受访者，当中有 5 位雪华妇女励志会理事，3 位吉隆坡励志华小三机构代表（吉隆坡励志华小董事长、校友会主席及社区居民），5 位吉隆坡励志华小前行政及 7 位曾在吉隆坡励志华

小执教的教师。笔者根据受访者身份以代号表示，以 W 表示雪隆华人妇女励志会理事；以 L 表示吉隆坡励志华小董事长、校友会理事及社区居民；以 LC 表示吉隆坡励志华小前行政；以 G 表示吉隆坡励志华小教师。随后，笔者在代号后面再编上数字，把访谈内容输入电脑 EXCEL 保存起来。（详细访谈记录请参考附录三）

综上所述，本论文透过文献研究、田野的实地考察和口述历史访谈这两项方法，相信得以更全面了解雪隆华人妇女励志会对吉隆坡励志华小的意义和功能，亦能从中考察雪隆华人妇女励志会的历史背景和变迁，以马来亚独立后的华人社团之切入点全面考察雪隆华人妇女励志会历史发展过程，具体探讨雪隆华人妇女励志会和政府、华人社群的关系、组织运作的局限性和困难等问题。

## 第五节 研究框架与进度

本论文分五个部分来展开论述。第一章的绪论，分划为五小节，主要阐明本论文选题的背景、研究目的与价值、前人研究成果、研究方法、研究框架与进度等作一个简要说明，给予读者明显的方向。

第二章正文部分是对马来西亚妇女非政府组织——雪隆华人妇女励志会成立的渊源与发展做探讨。本章第一节是引言；第二节会先就雪隆华人妇女励志会的成立因由做简单的阐述，说明雪隆华人妇女励志会的形成动机、宗旨、励志精神、章程修订、职委任期年限等；第三节试图论述雪隆华人妇女励志会的发起人、历届会长、名誉会长等；第四节则会根据资料列出有重要贡献的领袖来做论述与分析。

第三章分为四小节，除了第一节的引言和第四节的小结，第二节及第三节将集中论述雪隆华人妇女励志会在早期及当代在推进教育、敬老、服务社群、提升妇女地位及联谊所进行的活动。此部分主要探讨雪隆华人妇女励志会的活动在敬老慈幼的实践上扮演的角色与功能，并简述其在恢复与各州励志会联系，组成联会的努力。

第四章着重于分析雪隆华人妇女励志会与吉隆坡励志华小的发展。引言为此章第一节；第二节将对 1947 至 2017 年间雪隆华人妇女励志会与吉隆坡励志国民型华小的创建及发展做出分析；第三节会着重分析概括吉隆坡励志国民型华文小学的管理架构以叙述雪隆华人妇女励志会在吉隆坡励志国民型华文小学办校所扮演的特别身份；第四节则会对吉隆坡励志国民型华小办学状况做进一步分析。

第五章的论文结论部分将对本论文前面四章的论述作总结。此部分会对雪隆华人妇女励志会的历史发展及功能演变进行概括总结，具体探出雪隆华人妇女励志会和政府、华人社群的关系的同时，对它原始精神的传承做出的展望。

## 第二章

### 雪隆华人妇女励志会成立的渊源与发展

#### 第一节 引言

英殖民政府在 19 世纪末 20 世纪初先后建立马来联邦和马来属邦，当时的种植业和锡矿业更是英殖民在马来半岛的支柱产业，被积极开发。铁路、航运、金融、制造等新产业在 20 世纪前期获得空前发展，熟练劳工的需求跃一大步，并在世界第二次大战后达到顶峰期。由于急需大批人力的投入，英殖民者采用一系列优惠政策，如：殖民者当局许诺为华人提供免费的土地、临时安置房屋、临时食品供应，也在华人聚集区域设立警察机构，以吸引中国东南沿海的民众前往南洋做苦力，完成进行马来半岛的资源开发。如此美好的优惠政策确实诱惑了大批流离失所、挣扎在生死边缘的中国东南沿海民众到马来亚当苦力劳工，有个避难所。

英殖民政府于 1929-1933 年的世界经济危机下颁布《限制移民法令》(Immigration Restriction Ordinance) 在对象出洋人数上有所调整，即对男性出洋人数有所控制，反之则不限制中国女性和儿童的出洋人数。中国女子往南洋寻出路在地缘性宗族和海外宗亲会馆的鼓励下扩散伸援，确实解决了马来亚男女失衡的问题。“闽广人稠地狭，田园不足于耕，望海谋生”，面对民国时期内忧外患，社会动荡不安时，毫无疑问，为了生计，中国民众不畏风险，远走海外。这时期的海外大规模迁徙不外是天灾战乱所迫，政治或经济困局，追求美好生活三大因素所致，也让马来亚成为中国男女移民最多的地区之一。

要之，不同的时空背景造就不同的人事物。放眼过去，二战后国际形势发生了巨大的变化，马来西亚华人男女原本打算在营商或做劳工积攒财富后“衣锦还乡”的念头因中国的政改变成不可能。面对这种残忍的情势，这些自身生存和发展能力极强的华侨只能顺应历史的潮流，在心里作建设，在思想上做大跃进的调整。他们选择融入社会，就地扎根和当地人一起为居住国而努力与奉献。因此，本章节将就雪隆华人妇女励志会(下文简称“雪华妇女励志会”)的成立因由，形成动机、宗旨、励志精神。

## 第二节 雪华妇女励志会的成立因由

二战后的马来亚人民处在生灵涂炭，水深火热之中。适逢女权意识高涨，各族有识女性醒觉马来亚妇女的劣等地位课题，以性别为导向争取提高女性的福利与利益，强调打破性别不平的结构。雪兰莪华侨妇女励志会的创立理念产生与当时的时代背景密不可分。

回溯 1946 年的二战后，中国国民党雪兰莪支部委派邝少智于华侨银行四楼国民党党部办事处诚邀沙渊如会面商谈。沙渊如受委组织吉隆坡妇女运动和筹办“寿蒋义学”二事，紧随其后的便是筹办与落实行动。然而沙渊如因回国省亲之故而无法亲自带领和跟进此二计划，临行前拜托陈玉华及坤成部分教员代为服务。<sup>59</sup>

俗语说：“再穷也不能穷教育”，教育可让人们改变被欺压命运，又是民族文化遗产的渠道，因此妇运会成员以兴学树人为当务之急，先行筹办学校。妇运会同胞李超、邝少智、邓志诚、叶赋治、陈宝芝、邓少慈、

---

<sup>59</sup> 沙渊如，〈回顾与前瞻〉，《雪兰莪华人妇女励志会暨主办吉隆坡励志国民型华文小学校卅周年纪念特刊(1947-1977)》，(吉隆坡：雪华励志会及励志学校编委，1977)，页 108。

陈玉华及曾启群组成筹备委员会，积极参与全面方案的商讨，让“寿蒋妇女励志义学”得以实行。1946年10月31日的游艺大会假中华大会堂成功举办，承蒙社会各阶层人士热烈响应，现场义卖和演出筹募献校基金。妇女义学基金总筹二万零三百元，悉数交由张郁才、黄重吉、郑则民、叶颀治、李超等人所组的献校基金保管委员会所保管。寿蒋义学筹备委员会成员：陈泰阶、黄和先、李超、郑则民、曹尧辉、陈宝芝和陈玉华热心兴学，于1946年12月10日先后两度会议后，让“寿蒋妇女励志义学”于1947年1月15日订得落实。<sup>60</sup>

## 一、雪隆华人妇女励志会的形成动机

“战前新马华人女子教育的发展虽然不大，但它其实对往后的社会变更产生了一定影响。”女子教育水平的提升，直接影响女性参与社会活动的能力与意识，对整体社会发展至关重要。<sup>61</sup> 鉴于协助战后封建残余环境下的女同胞，这一群善心的妇女运动倡导人因战后家贫失学孩子而创办了“寿蒋妇女励志义学”，让可怜的孩子得以受到免费的教育，同时策动群力争取妇女教育与福利。在具智慧、远见且走在时代前端的先贤的推动下，以“幼吾幼以及人之幼；老吾老以及人之老”的博爱，把“提倡妇女教育、提升妇女地位、推进儿童教育、敬老慈幼、服务社群”<sup>62</sup> 的

---

<sup>60</sup> 邱若萍，〈本校校史〉，《雪兰莪华人妇女励志会暨主办吉隆坡励志国民型华文小学校卅周年纪念 特刊（1947-1977）》（吉隆坡：雪华励志会及励志学校编委，1977），页164-165。“坤成署理校长陈玉华、华侨日夜学校校长李超、黎明学校校长陈毓群、坤成教务主任刘兰芳、坤成理科教员刘群英、坤成小学部主任曾启群、坤成初中毕业生叶颀治、郭弱谁、李玉锦、陈丽卿、吕金玉得以躬逢其盛，何等荣幸。”

<sup>61</sup> 邓婉晴，〈女孩认几个字就得了？回溯百年新马华人女子教育〉，《当今大马》，2019年1月28日。<https://www.malaysiakini.com/news/462014> 阅读日期：2021年12月24日。

<sup>62</sup> 王虎，〈马来西亚妇女非政府组织的发展〉，《南洋问题研究》，2007年第3期（总第131期），页92-100。

雪隆华人妇女励志会宗旨落实到地。

1947年4月，李超女士蒙中国驻吉隆坡领事夫人许周志庄、华人援生公会主席余愿、女教师邓少慈、女教师杨婉香、女教师刘兰芳、黎明女校长陈毓群合力推动成立妇女励志会筹委会。筹委会一致通过选派李超、陈玉华、叶颀治、陈师璧谋求有名望女性领袖的支持以增强组织力量，最终敦请名律师之夫人——叶婉贞担任领导，并邀请陈占梅夫人——温赛乔、陈光汉夫人——卢镜濂及政府福利部主任巴克夫人（英籍）为赞助人。

<sup>63</sup> 这群妇运推动者不仅智谋与实力兼具，在人脉深入平衡，规划统筹，大局观，小细节和长远角度都一一周全考虑，善用智慧办理事务。

雪兰莪华侨妇女励志会筹委会在李超联合各界妇女运动活跃人士推动号召下顺利成立，杨叶婉贞女士于1947年5月12日被选为筹委会主席。在正式发出组织妇女励志会告女同胞书<sup>64</sup>和草拟章程<sup>65</sup>后，会务组织随即严密制定，会员广招组织和各种妇运的教育、文化和福利工作的推进亦如火如荼地进行。华人妇女社会名流，文化教育界妇女在这群妇女领袖温赛乔女士、卢镜濂女士的热烈支持号召下积极响应，以期策动力量为社会献力服务。雪兰莪华侨妇女励志会于1947年8月30日下午2时假中华大会堂举行成立大典，<sup>66</sup>陈玉华则被公推为临时主席。<sup>67</sup>首届职员于

---

<sup>63</sup> 李超，〈会史（1947-1997）〉，《雪华妇女励志会、励志国民型华文小学校金禧纪念特刊（1947-1997）》，（吉隆坡：励志华小编辑委员会，1997），页24。

<sup>64</sup> 〈雪州闺秀名媛倡组雪华妇女励志会二发出告女同胞书二〉，《南洋商报》，1947年8月31日，页7。

<sup>65</sup> 以互爱助之精神共同切磋学问，联络感情，研究妇女问题，提倡妇女教育，负起服务社会，促进协助政府及各地方团体的福利事业，复兴当地社会和获得妇女本身幸福，以期达到与其他国家妇女之同等进步。

<sup>66</sup> 〈吉隆简讯〉，《南洋商报》，1947年8月29日，页7。

<sup>67</sup> 卢镜濂，〈卅年会务报告〉，《雪兰莪华人妇女励志会暨主办吉隆坡励志国民型华文小学校卅周年纪念特刊（1947-1977）》，（吉隆坡：雪华励志会及励志学校编委，1977），页65。

1947年9月2日诞生，温赛乔当选主席（详细资料请参考附录一）。<sup>68</sup>



图 2-1：雪华妇女励志会成立大典全体合照  
(1947年8月30日中华大会堂留影)<sup>69</sup>

## 二、雪华妇女励志会运作分析

1947年创立的妇运组织以“雪兰莪华侨妇女励志会”命名，<sup>70</sup>可堪称是妇女界一个特异且纯粹女性的组织。<sup>71</sup>随着时代变迁的需要，雪隆华人妇女励志会因而做了会名的更易和章程的修改。

### （一）雪华妇女励志会注册、会名之更易、会址

雪隆华人妇女励志会首次于1948年注册，基于当时年代的政府规定，凡属社团一律须要重新注册，因此，于1950年7月14日以雪兰莪华

<sup>68</sup> <雪妇女励志会首届职员已选出>，《南洋商报》，1947年9月7日，页7。

<sup>69</sup> 图片来源：《雪华妇女励志会、励志国民型华文小学校金禧纪念特刊（1947-1997）》，页13。

<sup>70</sup> 卢镜濂，<卅年会务报告>，页65。

<sup>71</sup> 陈佩莉，<雪隆华人妇女励志会 75载坚守捍卫妇孺权益>，《星洲日报》，2021年5月5日。

<https://www.sinchew.com.my/20210505/%E9%9B%AA%E9%9A%86%E5%8D%8E%E4%BA%BA%E5%A6%87%E5%A5%B3%E5%8A%B1%E5%BF%97%E4%BC%9A%C2%B775%E8%BD%BD%E5%9D%9A%E5%AE%88%E6%8D%8D%E5%8D%AB%E5%A6%87%E5%AD%BA%E6%9D%83%E7%9B%8A/> 阅读日期：2021年5月5日。

侨妇女励志会注册，重新注册号数为 NO 163（图 2-4）。沙渊如负责把当时的英文注册章程译为中文版。<sup>72</sup>

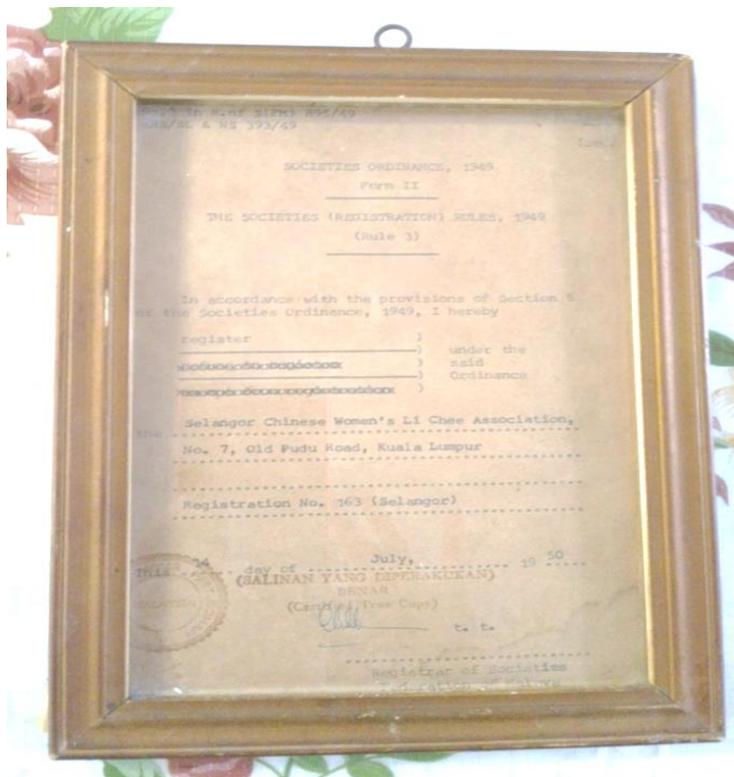


图 2-2：雪华妇女励志会于 1950 年重新注册<sup>73</sup>

这妇女组织于 1959 年 3 月 9 日的会员大会通过决议易名为“雪兰莪华人妇女励志会”，<sup>74</sup> 又于 2005 再次易名为“雪隆华人妇女励志会”，国文名字为“Persatuan Li Chee Wanita Cina Selangor & Kuala Lumpur / Persatuan Li Chee Wanita SKL”，英文名字则是“Selangor & Kuala Lumpur Chinese Women Li Chee Association / SKL Chinese Women Li Chee Association”，并沿用至今。<sup>75</sup>

<sup>72</sup> 卢镜濂，〈卅年会务报告〉，页 65。

<sup>73</sup> 图片来源：刘爱南 2016 年 4 月 9 日提供。

<sup>74</sup> 李超，〈本会简史〉，《雪兰莪华人妇女励志会暨主办吉隆坡励志国民型华文小学校卅周年纪念特刊（1947-1977）》，（吉隆坡：雪华励志会及励志学校编委，1977），页 24。卢镜濂在此刊物的〈卅年会务报告〉，页 65 的记录是 1957 年 2 月 17 日会员大会议决把“雪兰莪华侨妇女励志会”改为“雪兰莪华人妇女励志会”。笔者在时间上的分析推敲李超的记载较为合理。

<sup>75</sup> 《2006 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》，2006 年，页 4。

## (二) 雪人妇女励志会宗旨、励志精神

雪华妇女励志会会歌于 1994 年问世，由当时的副会长黄兼博撰词，以《大地回春》为调，反映雪华妇女励志会宗旨和目标（图 2-2、图 2-3）。

<sup>76</sup> 此外，黄兼博会会长于 1998 年第一届理事培训营提呈以“以博爱、仁爱、奉献为基础”的励志精神被接纳，并于是年 8 月理事会通过。<sup>77</sup>

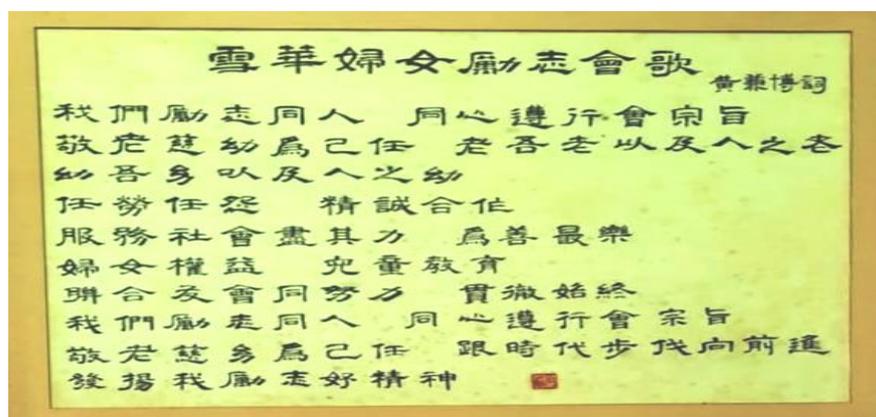


图 2-3：雪华妇女励志会会歌<sup>78</sup>

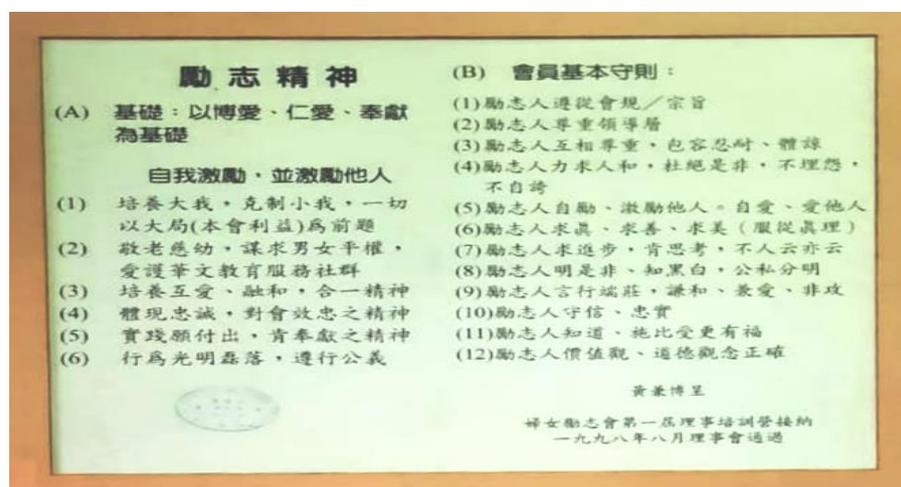


图 2-4：雪华妇女励志会励志精神<sup>79</sup>

<sup>76</sup> 黄兼博，〈会务概况（1977-1997）〉，《雪华妇女励志会、励志国民型华文小学校金禧纪念特刊（1947-1997）》（吉隆坡：励志华小编辑委员会，1997），页 63。

<sup>77</sup> 〈雪隆华人妇女励志会专刊〉，《雪隆华人妇女励志会、励志国民型华文小学校钻禧纪念特刊（1947-2007）》（吉隆坡：钻禧纪念特刊编委会，2007），页 13。

<sup>78</sup> 图片来源：笔者 2022 年 4 月 14 日摄于雪华妇女励志会会所。

<sup>79</sup> 图片来源：笔者 2022 年 4 月 14 日摄于雪华妇女励志会会所。



图 2-5：雪华妇女励志会会所<sup>80</sup>

雪华妇女励志会于 1973 年 7 月 28 日购得吉隆坡惹兰宾打拉路卅一号名牌之组屋楼下层为会所，于 1974 年 11 月 16 日举行新会所开幕典礼。

### （三）雪华妇女励志会的行动纲要与修订

雪华妇女励志会依据创始人起草、制定的章程运作，然而不时也会依据当代行动纲要的需求而加以修订。

#### 1. 执委选举方式、任期年限

雪华妇女励志会执委选举于会员大会中进行，通过提名、投票制度，以高票当选。<sup>81</sup> 1957 年 2 月 17 日的雪华妇女励志会会员大会议决把职委任期年限从一年改为二年，<sup>82</sup> 并沿用至今。

<sup>80</sup> 图片来源：笔者 2022 年 4 月 14 日摄于雪华妇女励志会会所。

<sup>81</sup> 与杨丽珍老师的访谈，2022 年 4 月 7 日。（详细的访谈日期、地点请参阅附录四）

<sup>82</sup> 卢镜濂，〈卅年会务报告〉，页 65。

## 2. 会议

雪华妇女励志会会议分三大类，即年度会员大会，常月会议及小组会议。据赖璧君总务表示，每月第一个星期天召开的常月会议若遇到多位理事无法出席，就有必要做日期上的调整。<sup>83</sup>

## 3. 经费

基本上，雪华妇女励志会经费分为筹款、福利金、特别捐三大类。

雪华妇女励志会绝大多数款项是用于护持励志华小的运作。雪华妇女励志会第一场的基金筹募活动于 1948 年举办，以义卖会筹获 6 千余元，半数呈政府福利部，半数充当雪华妇女励志会活动经费和经营励志义学。

<sup>84</sup> 不仅如此，雪华妇女励志会为了自置校舍、自购校地、扩建、设备添置等经费曾多次以义卖、画展、义演等方式发起经费筹募，只希望励志华小校务得以正常运作，更多学子得以受惠。

雪华妇女励志会福利组主任常年征收源自理事、善心人士的自由发心捐献的福利金，当中也有友会的贺仪。笔者在浏览雪华妇女励志会的年度财务报告中发现在办活动的小差额都会被充当雪华妇女励志会活动经费，且做此类捐献的不乏男性<sup>85</sup> 或“无名氏”。雪华妇女励志会在社会紧急慈善的护持时会进行特别捐，因此这类募款都在极短的时间内处理后交给有需要的人士、团体或机构。

---

<sup>83</sup> 与赖璧君总务的访谈，2022 年 5 月 5 日。（详细的访谈日期、地点请参阅附录四）

<sup>84</sup> <雪华妇女励志会举行义卖食品>，《南洋商报》，1948 年 3 月 9 日，页 7。

<sup>85</sup> 其中一位男捐献者是王仕发校长。

#### 4. 产业受托

自 1973 年 7 月 28 日以 2 万 6 千元购得吉隆坡惹兰宾打拉路门牌 31 号之组屋底层为会所后，雪华妇女励志会于 1973 年 8 月 15 日的会员大会中为此修改章程，适应当前环境所需，并选出 4 位产业受托人：叶婉贞、沙渊如、卢镜濂、叶赋治。<sup>86</sup>

雪华妇女励志会于 2005 年在社团注册局鼓励下按照手续，在会员大会通过及征得受托人同意后，成功办妥物业由受托人转移到理事会的手续。<sup>87</sup> 不仅如此，励志华小三大机构代表也于 2012 年 9 月 29 日在励志华小礼堂，与义务律师许美智、妇女励志会黄兼博、李月旺、李淑清、詹丽娟、赖壁君于会议中决议校地受托人转名予叶海泗、麦秀华、方百利。<sup>88</sup>

#### 5. 董事会的席位分配

吉隆坡励志国民型华小董事会由雪华妇女励志会、校友会、家协、官委及信托人所组成，每个组合各占 3 个席位。<sup>89</sup>

#### 6. 组织架构

如 1947 年拟定的章程，雪华妇女励志会首届职委有：主席 1 名，副主席、秘书、总务、宣传、组训、财政、服务、福利、文化、交际各 2 人、委员 11 名、监察 8 名，理事总人数为 40 名。（详细记录请参考附录

---

<sup>86</sup> 卢镜濂，〈卅年会务报告〉，页 69。

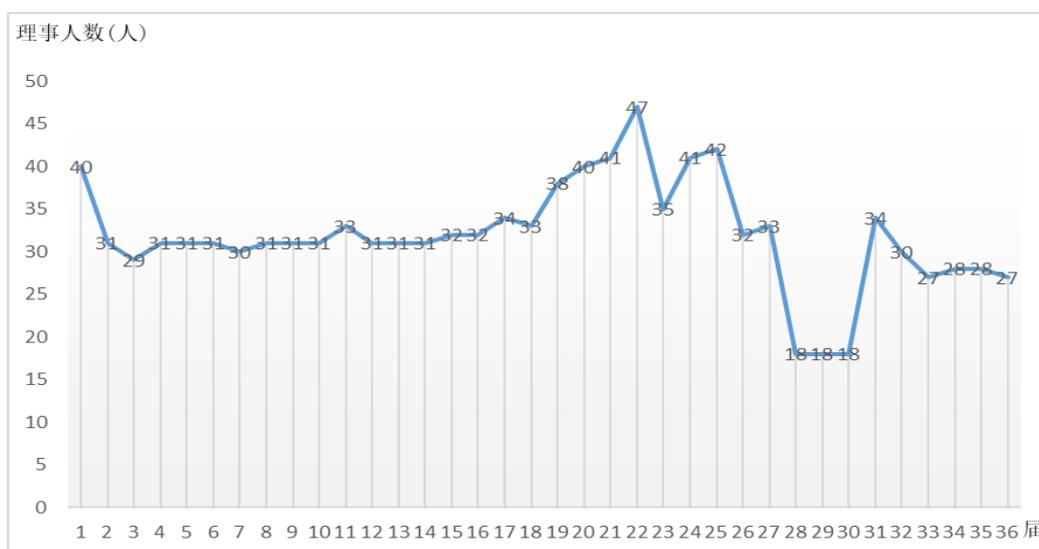
<sup>87</sup> 〈主席致词〉，《2006 雪隆华人妇女励志会会员大会报告册子》，2006 年，页 4。

<sup>88</sup> 〈活动汇报〉，《2013 雪隆华人妇女励志会会员大会报告册子》，2013 年，页 5。

<sup>89</sup> 以上资料乃综合整理自以下的访谈资料：与李月旺会长的访谈，2022 年 4 月 30 日；与叶海泗董事长的访谈，2022 年 5 月 7 日；与叶全发主席、叶松盛总务、陈顺发署理主席，2022 年 5 月 13 日。（详细的访谈日期、地点请参阅附录四）。

一) 雪华妇女励志会章程于 1948 年 10 月 21 日 (第 8 次会议) 稍作修改, 将之前的宣传和服务组及 8 名监察给取消, 而把福利组细分为社会福利与会员福利两组, 组训组则改名为组织组, 执委人数也简化成 31 名<sup>90</sup>。早前细分为社会福利与会员福利的福利组于 1962 年合并为一。福利小组于 1973 年成立后, 是年就成立了励志华小助学金<sup>91</sup>。

图表 2-1: 历届雪华妇女励志会理事人数<sup>92</sup>



据图表 2-1 数据表明, 雪华妇女励志会第二至十八届的理事人数整体来说是相近的。第 22 届 (1986-1987) 的理事人数达最大值, 有 47 名之多, 当中有 30 名是委员, 正是吉隆坡励志华小扩大校地及扩建校舍和建校的开始时段。反之, 第 28 至 30 届 (1998-2003) 的理事人数则最少,

<sup>90</sup> 李超, <本会简史>, 页 24-26。

<sup>91</sup> 叶婉贞、刘景婵, <1977-1997 年福利活动概况>, 《雪华妇女励志会、励志国民型华文小学校金禧纪念特刊 (1947-1997)》, (吉隆坡: 励志华小编辑委员会, 1997), 页 65。

<sup>92</sup> 以上资料乃综合整理自以下的文献资料: <历届职员名表>, 《雪华妇女励志会、励志国民型华文小学校金禧纪念特刊 (1947-1997)》, 页 26-32; <雪隆华人妇女励志会专刊>, 页 6; 《2011 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》, 2011 年, 页 4; 《2013 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》, 2013 年, 页 10; 《2015 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》, 2015 年, 页 13; 《2017 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》, 2017 年, 页 5。

总理事只有 18 名，完全没有委员。据黄兼博女士在访谈时透露，雪华妇女励志会遇到青黄不接的窘况，有需要注入更多的新血以加强组织。可喜的是，经过理事们的努力，雪华妇女励志会于翌年（1999 年）增加了数十名新会员。<sup>93</sup>

就历届雪华妇女励志会理事来看（详细记录请参考附录一），理事职务兼任首次发生于 1973 年，副会长叶婉贞女士自福利小组成立，于第 16 至 17 届兼福利主任及第 18 届兼福利主任。此外，2000 年（第 29 届）发生再次理事职位兼任，据李月旺会长表示此乃基于人力不足的原因。<sup>94</sup> 不仅如此，雪华妇女励志会不定期以时代的需求修定章程。对于文书一职，从起初的 2 名中文文书变成 1 名；从第 3 届开始间中有英文文书，最多 2 名；于 1998 年（第 28 届）开始则有 1 位国文文书。在 2010 年（第 34 届）理事中也多了执行顾问一职，由卸下会长的黄兼博担任。同年，雪华妇女励志会也增设了特别小组，当中有读书会小组、歌唱小组、会员子女学业优秀奖励金小组等。

### 第三节 雪华妇女励志会的成员

雪华妇女励志会成立至今将近 75 个年头，有关早期雪华妇女励志会的成员的资料非常匮乏有限。笔者在收集资料的过程中，对雪华妇女励志会发起人、雪华妇女励志会历届会长、雪华妇女励志会名誉会长、雪华妇女励志会会员加以归类探讨。

---

<sup>93</sup> <黄兼博：妇女踏入新世纪 需改变装备自己>，《星洲日报》，1999 年 8 月 17 日。

<sup>94</sup> 与李月旺会长的访谈，2022 年 4 月 30 日。（详细的访谈日期、地点请参阅附录四）。

## 一、雪华妇女励志会发起人



图 2-6：雪华妇女励志会部分发起人照片<sup>95</sup>

表 2-1：雪华妇女励志会部分发起人身份<sup>96</sup>

序	名字	身份
1	李超	华侨日夜学校校长
2	叶婉贞	丹斯里杨世谋大法官夫人
3	陈玉华	坤成署理校长
4	陈毓群	黎明学校校长
5	许周志庄	中国驻吉隆坡领事夫人
6	余愿	华人援生公会主席
7	叶赋治	坤成初中毕业生
8	刘兰芳	坤成教务主任
9	邓少慈	女教师
10	杨婉香	女教师

<sup>95</sup> 图片来源：《雪兰莪华人妇女励志会暨主办吉隆坡励志国民型华文小学校卅周年纪念特刊（1947-1977）》，页 10、12-13、15、22。

<sup>96</sup> 以上表格的内容乃综合整理自以下的资料：〈发起人名表〉，《雪兰莪华人妇女励志会暨主办吉隆坡励志国民型华文小学校卅周年纪念特刊（1947-1977）》（吉隆坡：雪华励志会及励志学校编委，1977），页 8；李超，〈会史（1947-1997）〉，《雪华妇女励志会、励志国民型华文小学校金禧纪念特刊（1947-1997）》（吉隆坡：励志华小编辑委员会，1997），页 24；邱若萍，〈本校校史〉，页 165。

雪华妇女励志会发起人多是华教背景的人士，当中有华侨日夜学校校长李超、丹斯里杨世谋大法官夫人——叶婉贞、坤成署理校长陈玉华、黎明学校校长陈毓群、中国驻吉隆坡领事夫人——许周志庄、华人援生公会主席余愿、坤成初中毕业生叶赋治、坤成教务主任刘兰芳、女教师邓少慈、女教师杨婉香、邝少智、陈师璧、陈凤球、陈宝芝。这群深具睿智的名仕闺秀在社区最需要的时期挺身而出，责无旁贷地为社区服务，功不可没，掀开独一无二的马来西亚妇女史新篇章，更在华文小学发展史谱下与令人鼓舞的一章。

## 二、雪华妇女励志会历届会长

				
第 1 - 16 届 温赛乔	第 17 - 18 届 叶婉贞	第 19 - 20 届 沙渊如	第 21 届 钟敏璋	第 22 届 卢镜濂
				
第 23 - 24 届 钟敏璋	第 25 - 26 届 朱影梅	第 27 - 33 届 黄兼博	第 34 届 李淑清	第 35 - 39 届 李月旺

图 2-7：雪华妇女励志会历届会长照片<sup>97</sup>

<sup>97</sup> 以上图片乃综合整理自以下的文献资料：《雪华妇女励志会、励志国民型华文小学校金禧纪念特刊（1947-1997）》，页 18-19；《2021 年吉隆坡励志国民型华文小学校刊》，页 008。

表 2-2：雪华妇女励志会历届会长名录与任期年份<sup>98</sup>

序号	会长名字	任期年份			
		届数	年份	届数	年数
1	陈温赛乔女士	第 1 - 16 届	1947-1976	16 届	29 年
2	潘斯里叶婉贞	第 17 - 18 届	1977-1979	2 届	3 年
3	沙渊如校长	第 19 - 20 届	1980-1983	2 届	4 年
4	钟敏璋女士	第 23 - 24 届	1984-1985	1 届	2 年
5	拿汀卢镜濂	第 22 届	1986-1987	1 届	2 年
6	钟敏璋女士	第 23 - 24 届	1988-1991	2 届	3 年 <sup>99</sup>
7	拿汀朱影梅	第 25 - 26 届	1991-1995	2 届	5 年
8	黄兼博 AMN	第 27 - 33 届	1996-2009	7 届	14 年
9	李淑清女士	第 34 届	2010-2011	1 届	2 年
10	李月旺女士	第 35 - 39 届	2012-迄今		

据表 2-2 资料分析，雪华妇女励志会 1947 年成立至今已遴选十任（九位）会长，她们是陈温赛乔女士、潘斯里叶婉贞、沙渊如校长、钟敏璋女士、拿汀卢镜濂、拿汀朱影梅、黄兼博 AMN、李淑清女士及李月旺女士，而钟敏璋女士担任过第 4 任及第 6 任会长。<sup>100</sup> 按照会长任期年份来看，有 3 位会长任期超过 10 年，他们是在位 29 年的陈温赛乔女士，任期 14 年的黄兼博 AMN 及至今已任期 10 年的李月旺女士。

### 三、雪华妇女励志会名誉会长（1947-2017）

今日得观其成果，先贤创会、创校功绩不可忘。为了尊重历史，纪念先贤、元老经历雪华妇女励志会草创之艰辛，特此简列 1947 至 2007

<sup>98</sup> 以上图片乃综合整理自以下的文献资料：《雪华妇女励志会、励志国民型华文小学校金禧纪念特刊（1947-1997）》，页 18-19；《2021 年吉隆坡励志国民型华文小学校刊》，页 008。

<sup>99</sup> 钟敏璋女士和拿汀朱影梅的任期乃是个人根据以下的资料作推估：“主席钟敏璋女士于 1991 春初逝世，推举拿汀朱影梅补上为正主席。”（资料来源：《雪华妇女励志会、励志国民型华文小学校金禧纪念特刊（1947-1997）》，页 63。）

<sup>100</sup> 以上资料乃综合整理自以下的文献资料：《雪华妇女励志会、励志国民型华文小学校金禧纪念特刊（1947-1997）》，页 26-32；《雪隆华人妇女励志会专刊》，页 6，8。

年间<sup>101</sup>的雪华妇女励志会名誉会长，她们是温赛乔女士、沙渊如女士、拿汀卢镜濂、李超 AMN、拿汀朱影梅、陈凤球女士、钟敏璋女士、吕金玉女士、曹仙竹女士、石纯芝女士、翁淡秋女士、拿汀陈周碧玉、陈小梅女士、胡雨珠女士、叶美丽女士、潘斯里陈郑秀玉、陈玉英女士、颜章玲女士、柯贵德女士、郑景元女士。<sup>102</sup>



图 2-8：雪华妇女励志会部分名誉会长照片（1947-2007）<sup>103</sup>

<sup>101</sup>目前欠 2007 年至 2017 年间的雪华妇女励志会名誉会长资料。

<sup>102</sup>以上资料乃综合整理自以下的文献资料：〈名誉会长〉，《雪华妇女励志会、励志国民型华文小学校金禧纪念特刊（1947-1997）》，页 20-21；〈雪隆华人妇女励志会专刊〉，页 3，7。

<sup>103</sup> 以上图片乃综合整理自以下的文献资料：〈名誉会长〉，《雪华妇女励志会、励志国民型华文小学校金禧纪念特刊（1947-1997）》，页 20-21；〈雪隆华人妇女励志会专刊〉，页 3，7。

#### 四、雪华妇女励志会会员、理事

基于这组织的创办意图，因而也缩小了雪华妇女励志会的会员来源。凡吉隆坡和雪兰莪华裔公民，健康、品行良好，年龄在十八岁以上女性皆可通过会员介绍成为这纯粹女性组织的会员。雪华妇女励志会会员分永久会员和普通会员二类。

**雪隆華人婦女勵志會**  
**PERSATUAN LI CHEE WANITA CINA SELANGOR DAN KUALA LUMPUR**  
Selangor And Kuala Lumpur Chinese Women Li Chee Association  
吉隆坡惹兰实打拉门牌三十一号 31, Jalan Bedara, 50200 Kuala Lumpur. ☎: 03-2144-0207

**入会表格 Application Form** 请用正楷填写 Please Print in Block Letters

姓名(中文) Name (Chinese)	(英文) (English)
职业 Occupation	身份证号码 I.C. No.
通讯处 Correspondence Address	(Post Code) <span style="float: right;">Tel N/P</span>
入会日期 Date of Admission	普通会员( ) 请打✓符号 永久会员( )
备注 Remarks	
注： 入会注册费 RM4.00      普通会员年捐 RM12.00      永久会员费 RM100.00	
Signature of Applicant 申请人签名	Signature of Proposer 介绍人签名 <span style="float: right;">Approved By 批准人</span>

图 2-9：雪华妇女励志会入会表格<sup>104</sup>

前课外活动主任杨玉楠副校长表示身为吉隆坡国民型励志华小(下文简称“励志华小”)女教师应该成为雪华妇女励志会会员，以行动支持和维护自己执教学校的母会，让这妇女组织继续运作。<sup>105</sup> 申请者只须缴纳入会注册费 4 令吉和永久会员费 100 令吉即可成为雪华妇女励志会永久会员，当中以励志华小女教师为关键来源。自 1998 年成立了“会友子女常年学生优秀奖励金”，加入为会员的老师都选择成为永久会员。21 世纪初雪华妇女励志会会员人数介于 250 至 350 之间，其中永久会员占 85% 或以上，而于 2017 年开始则达至 100% 永久会员<sup>106</sup>。

<sup>104</sup> 图片来源：雪华妇女励志会。

<sup>105</sup> 与杨玉楠副校长的访谈，2022 年 4 月 8 日。(详细的访谈日期、地点请参阅附录四)

<sup>106</sup> 《2017 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》，页 5。

综合访谈结果和特刊资料得知，雪华妇女励志会会员当中有励志华小女校长、女教师、女家长、女校友、社区热心女士等。早期的励志华小女校长自身积极参与雪华妇女励志会活动，当中成为雪华妇女励志会理事的女校长有陈玉华、邓志城、陈淑贞、董彩霞、陈秀枝等，她们也鼓吹吉隆坡励志华小女教师加入成为会员。据刘修坊老师透露，曾在励志华小任执的钟佩环校长、李卓明老师也曾协助招募励志华小女教员加入雪华妇女励志会。<sup>107</sup> 此外，每届理事中也会有吉隆坡励志华小教师或前教师参与理事阵容，如：甄依兰、雷秀玉、李卓明、谢紫冰等，祈盼为雪华妇女励志会献一分微薄绵力。（详细参与理事会的校长和教师资料请参考附录一）

#### 第四节 雪华妇女励志会功臣

承上节所述，综合雪华妇女励志会发起人、雪华妇女励志会历届会长、雪华妇女励志会名誉会长这三组的资料，笔者就雪华妇女励志会早期有重要贡献的领袖作一简单的梳理和分析。

---

<sup>107</sup> 与刘修坊老师的访谈，2022年4月8日。（详细的访谈日期、地点请参阅附录四）

## 一、陈温赛乔女士

矿业锯子暨慈善家陈占梅<sup>108</sup>夫人——温赛乔女士，<sup>109</sup>曾担任筹赈祖国难民委员会妇女部财政，曾担任世界红十字会雪州分会会长、坤成女中董事。<sup>110</sup>

在战后雪华妇女励志会成立之时，被推选为雪华妇女励志会会长，连选连任16届，任期长达29年之久。温女士鼎立护持华社，在其领导下，雪华妇女励志会的声誉极高，干部间团结互助，同心协力战胜困难。没受教育的温赛乔女士也是励志华文小学创办人之一，为了支援励志义学的教育事业，经常出钱出力，缘于他对教育的重视。温主席多次对教育事业的护持与慷慨解囊，更曾于1952年与1967年捐助励志学校建校基金各三千元，<sup>111</sup>于1971年报效参加吉隆坡升格为市之花车游行大会花车经费、1972银禧纪念年报效金饰为幸运抽奖之奖品。<sup>112</sup>从以上事宜中可看出温赛乔女士对教育事业的护持与慷慨解囊，只求福利事物尽快顺利且圆满完成。温赛乔主席虽于17.10.1976逝世，然而精神不死，永远遗爱人间，验证了

---

<sup>108</sup> <陈占梅 热心革命模范华裔领袖>，《坤成百年校史汇编 1908-2008》（吉隆坡：坤成学校董事会出版，2010年）上册，页168-169页。“陈占梅对教育、慈善、公益等事业，无不慷慨捐助，他积极参与本地社团活动，历任雪兰莪中华大会堂财政、尊孔学校财政、坤成女校总理、人镜剧社社长、矿务总局董事、中华总商会董事、吉隆坡广肇会馆总理、雪兰莪广东会馆受托人。”

<sup>109</sup> <雪华妇女励志会暨励志华小联合举行温赛乔女士追悼大会 场面萧穆隆重各界出席者甚众>，《中国报》。转引自：<追思录故温会长追悼会专页>，《雪兰莪华人妇女励志会暨主办吉隆坡励志国民型华文小学校卅周年纪念特刊（1947-1977）》（吉隆坡：雪华励志会及励志学校编委，1977），页37。“温赛乔女士在出任雪兰莪华侨妇女励志会前已经活跃在妇女运动这一方面。卢沟桥事件后，马来亚中华大会堂成立筹赈祖国难民委员会，她就在担任妇女部财政，出钱又出力的活跃份子。与此同时，他还要同时兼顾家庭，培育十名孩子成才。她可不是母凭子贵而是通过身教言教，带领着三代人一起为社会公益华教出一份力量。”

<sup>110</sup> <追思录故温会长追悼会专页>，页37。

<sup>111</sup> 吉隆坡励志学校编辑委员会，<第一次建校捐款征信录（1952）>，《吉隆坡励志国民型华文小学校新校舍开幕典礼暨廿一周年校庆纪念刊》（吉隆坡：励志学校编辑委员会，1968）。

<sup>112</sup> 卢镜濂，<卅年会务报告>，页69。

“做领导不一定要有学问，有学问不一定是好领导”<sup>113</sup> 这一句话。



图 2-10：吉隆坡励志国民型华小陈温赛乔楼<sup>114</sup>

## 二、拿汀卢镜濂

拿督陈光汉局绅夫人，也是温赛乔女士长媳的拿汀卢镜濂<sup>115</sup> 曾任雪兰莪华人女子精武体育会会长、坤成女中董事。<sup>116</sup>

拿汀卢镜濂从 1947 年至 1977 年 4 月 6 日担任雪华妇女励志会总务一职达 30 年，会议出席 141 次，后改任副会长 14 年，更是妇女献校基金会的产业受托人之一。所谓“工作最辛苦，表现最成功”的组织工作莫属总务一职，办事认真且富领导气质的拿汀卢镜濂从募经费、派代表参与活动、<sup>117</sup> 安排活动场地、发通告等事宜和屡次赞助活动经费，全力且圆满

<sup>113</sup> 沙渊如，〈回顾与前瞻〉，页 108。

<sup>114</sup> 以上图片乃综合整理自以下的文献资料：〈励志华文小学专刊〉，《雪隆华人妇女励志会、励志国民型华文小学校钻禧纪念特刊（1947-2007）》（吉隆坡：雪隆华人妇女励志会、励志国民型华文小学校钻禧纪念特刊编委会，2007）页 21；笔者 2022 年 2 月 14 日摄于吉隆坡励志华小校园的照片。注：这“L 字型”四层楼校舍的最左边凸出来的是楼梯空间，刻在墙壁上的“陈温赛乔楼”五个大字是纪念温赛乔女士在她担任雪隆华人妇女励志会会长长达 29 年间直接及间接的为励志华小的发展所做出的贡献而命名。

<sup>115</sup> 沙渊如，〈回顾与前瞻〉，页 108。

<sup>116</sup> 〈励志华文小学专刊〉，页 4。

<sup>117</sup> 沙渊如，〈回顾与前瞻〉，页 108-109。“要参加全国妇女总机构会议，派千金作代表，

完成各项事物，因此有“标准总务”之称。<sup>118</sup> 此外，拿汀卢镜濂派其女儿——梁陈淑贞代表雪华妇女励志会参加马来西亚全国妇女联合总机构常年大会，获当选为副主席达 13 年。

除了忙于的常年活动，拿汀卢镜濂热衷于教育与慈善事业，是一位坚强的社会工作者，极力推广妇女运动，曾任雪兰莪华人女子精武体育会会长、坤成女中董事。拿汀卢镜濂曾于 1957 领导雪华妇女励志会会员协助华裔人士申请公民权，<sup>119</sup> 于 1965 年 2 月 8 日与叶婉贞、杨其珍筹得的一万元国防基金提呈政府，于 1967 受委为“救济浮罗吉胆火灾灾民”活动之委员，1968 参与董总、教总联合筹办独立大学之会议，于 1973 率领 8 队于 2 小时内售罄 5000 包火柴响应筹募国家英雄基金活动。<sup>120</sup> 拿汀卢镜濂于 1968 荣膺最高元首封赐 PPM 有功勋章，<sup>121</sup> 曾于 1984 获得杰出女性荣衔，<sup>122</sup> 并于 1997 当选雪华妇女励志会副主席。<sup>123</sup> 文化组主任黄兼博曾于 1988 年提呈副会长拿汀卢镜濂之服务记录至国家历史档案局以作永久保存。<sup>124</sup>

---

被选为副主席，连选连任 13 年，使雪兰莪华侨妇女励志会会誉日荣。”

<sup>118</sup> <雪华妇女励志会暨励志华小联合举行温赛乔女士追悼大会 场面萧穆隆重各界出席者甚众>，《中国报》，转引自：<追思录故温会长追悼会专页>，页 37。

<sup>119</sup> 卢镜濂，<卅年会务报告>，页 66。

<sup>120</sup> 卢镜濂，<卅年会务报告>，页 67-69。

<sup>121</sup> <历年活动照片>，《雪兰莪华人妇女励志会暨主办吉隆坡励志国民型华文小学校卅周年纪念特刊（1947-1977）》（吉隆坡：雪华励志会及励志学校编委，1977），页 61。

<sup>122</sup> <雪隆顺德会馆>，《走过茨场街》，2010 年 2 月 1 日。

<http://petalingstreetstory.blogspot.com/2010/02/blog-post.html> 阅读日期：2021 年 10 月 14 日。

<sup>123</sup> 卢镜濂，<卅年会务报告>，页 71。

<sup>124</sup> 黄兼博，<会务概况（1977-1997）>，页 63。

### 三、潘斯里叶敬德（婉贞）

丹斯里杨世谋大法官夫人潘斯里叶敬德（婉贞），是温赛乔女士之契女。<sup>125</sup> 潘斯里热心妇女课堂及华教，曾任坤成女中校友会主席，雪华妇女励志会主席、励志华小董事，<sup>126</sup> 亦是雪华妇女励志会及励志学校创办人之一。<sup>127</sup> 潘斯里叶敬德（婉贞）连选连任雪华妇女励志会副主席 27 年，自 1972 年起自愿兼任福利组主任，是妇女献校基金会的产业四大受托人之一。<sup>128</sup> 在草创时期，为了成为能够吸引广大公众和媒体关注的妇女运动组织，这善交际，有干才，自信力颇强，通晓中英文且享有盛誉的翘楚之才是 1947 年被雪华妇女励志会物色的适合人选。

在潘斯里叶婉贞身上，领袖风范一揽无遗，果断持重，在各方面都能独当一面。潘斯里叶婉贞曾于 1966 假 AIA 举办个人画展筹募教育公益基金，于 1968 借出其画以应全国妇女组织理事会（NCWO）联欢大会妇女作品展览会之邀，于 1974 领队往大钟楼操场参与国民阵线五万群众欢迎首相敦拉萨访京荣旋大会。换言之，潘斯里叶婉贞是推行雪兰莪华侨妇女励志会成立和设办“寿蒋义学”的领军人物。潘斯里叶婉贞被温女士于 1975 年委为雪华妇女励志会署理主席，更于温主席逝世后，于 1977 升任正主席一职。<sup>129</sup>

---

<sup>125</sup> <追思录故温会长追悼会专页>，页 37。

<sup>126</sup> 黄兼博，《兼博人生》，（马来西亚：文桥传播中心，2013）。

[https://books.google.com.my/books?id=JcRpEAAAQBAJ&pg=PT97&lpg=PT97&dq=%E9%BB%84%E5%85%BC%E5%8D%9A+%E9%9B%AA%E5%8D%8E%E5%A6%87%E5%A5%B3%E5%8A%B1%E5%BF%97%E4%BC%9A&source=bl&ots=diUWioXirm&sig=ACfU3U0s6zixnYLFhZAZ8iHo3IMKPuo\\_1Q&hl=en&sa=X&ved=2ahUKEwjOpvmCgN\\_3AhVXUGwGHU3cCbYQ6AF6BAgQEAM#v=onepage&q=%E9%BB%84%E5%85%BC%E5%8D%9A%20%E9%9B%AA%E5%8D%8E%E5%A6%87%E5%A5%B3%E5%8A%B1%E5%BF%97%E4%BC%9A&f=false](https://books.google.com.my/books?id=JcRpEAAAQBAJ&pg=PT97&lpg=PT97&dq=%E9%BB%84%E5%85%BC%E5%8D%9A+%E9%9B%AA%E5%8D%8E%E5%A6%87%E5%A5%B3%E5%8A%B1%E5%BF%97%E4%BC%9A&source=bl&ots=diUWioXirm&sig=ACfU3U0s6zixnYLFhZAZ8iHo3IMKPuo_1Q&hl=en&sa=X&ved=2ahUKEwjOpvmCgN_3AhVXUGwGHU3cCbYQ6AF6BAgQEAM#v=onepage&q=%E9%BB%84%E5%85%BC%E5%8D%9A%20%E9%9B%AA%E5%8D%8E%E5%A6%87%E5%A5%B3%E5%8A%B1%E5%BF%97%E4%BC%9A&f=false) 阅读日期：2021 年 12 月 8 日。

<sup>127</sup> <发起人名表>，页 8。

<sup>128</sup> 卢镜濂，<卅年会务报告>，页 69。

<sup>129</sup> 卢镜濂，<卅年会务报告>，页 68-71。

根据雪华妇女励志会的文献，就她生性慈祥，对于福利工作尤其热忱的潘斯里叶婉贞在兼任副会长及福利主任期间设立福利小组，更于1973年成立励志华小助学金，<sup>130</sup>让家庭贫苦、成绩优良，有志升学的各族学生受惠。此外，潘斯里叶婉贞于1980年1月26日全国妇女理事会（NCWO）开幕典礼代雪华妇女励志会领收募捐奖状，其服务记录也被文化组主任黄兼博于1988年提呈至国家历史档案局以作永久保存。<sup>131</sup>

#### 四、梁陈淑贞女士

梁陈淑贞女士是拿督陈光汉局绅与拿汀卢镜濂的千金。精通中英的梁陈淑贞女士在雪华妇女励志会第12届理事会中任英文文书，于第13届任中文文书，第14届至第16届任英文文书。<sup>132</sup>梁陈淑贞曾于1963年代表雪华妇女励志会参加马来西亚全国妇女联合总机构（NCWO）<sup>133</sup>会员大会时被推选为副主席。<sup>134</sup>1974年杪，陈淑贞女士因公私事忙而拒绝提名竞选在位13年的全国妇女组织理事会（NCWO）副主席一职。<sup>135</sup>梁陈淑贞女士代表雪华妇女励志会参与全国妇女组织理事会（NCWO），功不可没。

---

<sup>130</sup> 李月旺、叶玉华，〈文化组概况〉，《雪华妇女励志会、励志国民型华文小学校金禧纪念特刊（1947-1997）》（吉隆坡：励志华小编辑委员会，1997），页66。

<sup>131</sup> 黄兼博，〈会务概况（1977-1997）〉，页63。

<sup>132</sup> 李超，〈会史〉，页28-29。

<sup>133</sup> NCWO 即 National Council Of Women Organizations 之简称。

<sup>134</sup> 钟敏璋，〈本会与全国妇女联合总机构〉，《雪兰莪华人妇女励志会暨主办吉隆坡励志国民型华文小学校卅周年纪念特刊（1947-1977）》（吉隆坡：雪华励志会及励志学校编委，1977），页92。

<sup>135</sup> 卢镜濂，〈卅年会务报告〉，页70。

## 五、李超 AMN

曾是巴生港口青年学校校长萧兆祖 (PJK) 夫人<sup>136</sup> 的李超，曾担任华侨日夜学校校长、<sup>137</sup> 燕美律国民型学校校长、校长职工会副会长，<sup>138</sup> 是雪华妇女励志会及励志学校创办人之一。妇运主席——李超女士<sup>139</sup> 于 1946 年草创时期响应媒体妇女运动的资讯传播，任宣传主任，一人包办中国报的“妇女版”，唯独可惜的是这月刊出版六期后就停办了。因此，李超可谓是马来亚文化沙漠地开荒者，集坚强意志和苦干精神于一身。<sup>140</sup>

李超于 1951 年改任雪华妇女励志会副秘书长，并于 1953 至 1972 年任义务秘书，前后担任秘书职写会议记录，会后执行议案，写公函等长达 25 年，确实是件不易为之职。李超退休后少了公务困身，从编辑到抄写独自包办《雪兰莪华人妇女励志会暨主办吉隆坡励志国民型华文小学校卅周年纪念特刊 (1947-1977)》之特刊文章和图片说明。

1977 年 7 月 24 日，李超荣膺我国最高元首封赐 AMN 勋衔，雪华妇女励志会除登报道贺外，更于翠园酒家午宴庆贺，赠送金牌一面以作留念。

141

---

<sup>136</sup> <【百年基业】巴生青年学校 勤朴诚毅铸辉煌>，《东方日报》，2015 年 11 月 07 日。  
<https://www.orientaldaily.com.my/index.php/news/xiliezhuanti/2015/11/07/111744> 阅读时间：2021 年 5 月 7 日。

<sup>137</sup> 邱若萍，<本校校史>，页 165。

<sup>138</sup> 沙渊如，<回顾与前瞻>，页 109。

<sup>139</sup> 李超，<雪隆华人妇女励志会专刊：历史回顾 会史 (1947-1997)>，《雪隆华人妇女励志会、励志国民型华文小学校钻禧纪念特刊 (1947-2007)》(吉隆坡：钻禧纪念特刊编委会，2007)，页 4。

<sup>140</sup> 沙渊如，<回顾与前瞻>，页 109。“要参加全国妇女总机构会议，派千金作代表，被选为副主席，连选连任 13 年，使雪兰莪华侨妇女励志会会誉日荣。”

<sup>141</sup> 卢镜濂，<卅年会务报告>，页 71。

## 六、沙渊如女士

妇女励志会名誉主席之一的沙渊如<sup>142</sup> 于 1933 至 1951 年担任坤成中学校长,<sup>143</sup> 她也是吉隆坡华校教师公会及教总的积极参与者,连任副主席十多年,应被推重。<sup>144</sup> 沙渊如热衷投入林连玉领导的捍卫华教运动,除了提供交通服务,通晓英语的沙渊如对林连玉起了极大作用,是林连玉先生的得力副手。林连玉在他的饯别会上曾说过沙女士对吉隆坡教师公会的贡献如同一股“原动力”,发挥着其力量,为华教四处奔走。<sup>145</sup>

沙渊如是雪华妇女励志会前期重要成员之一,于 1946 年受委组织吉隆坡妇女运动和筹办“寿蒋义学”,然而在筹办妇女运动和“寿蒋义学”之时回中国探亲,没有亲自引领和参与其中,她随后受委为“侨生升学指导员”,负责签发侨生回国升学的证件。<sup>146</sup>

在雪华妇女励志会于 1950 年 7 月 14 日重新注册之时,沙渊如女士负责把英文版章程译为中文版。致力维护华教,却因不谙英文和马来文而不涉足政治的沙渊如女士曾于马来西亚华校教师会总会第 4 届理事中任副主席之职。沙渊如女士曾于 1968 年参与董总、教总联合筹办独立大学之会议,也于 1973 被推选为雪华妇女励志会产业受托人之一。<sup>147</sup> 曾任

---

<sup>142</sup> 黄兼博,〈会务概况(1977-1997)〉,页 62。

<sup>143</sup> 廖文辉,《华小教总及其人物(1951-2005)》(吉隆坡:马来西亚华校教师会总会(教总):出版年份:2006),页 247。

<sup>144</sup> 〈马来西亚华校教师会总会历届理事名表〉,《横看成岭侧成峰》,2019 年 7 月 12 日。  
[http://mychhsk.blogspot.com/2019/07/blog-post\\_12.html](http://mychhsk.blogspot.com/2019/07/blog-post_12.html) 阅读日期:2021 年 9 月 24 日。“沙渊如在马来西亚华校教师会总会曾担要职:第 3-7 届(1953 至 1958 年 12 月):副主席;第 8 届(1958 至 1959 年 12 月):财政;第 11 届(1961 至 1962 年 12 月):副主席;第 12 届 1962 至 1963 年 12 月):副福利;第 13-14 届;(1963 至 1965 年 12 月):副主席。”

<sup>145</sup> 〈阅读材料:林连玉先生在吉隆坡上海楼饯别会上的讲话〉,《林连玉基金》。摘自:《教总 33 年》(吉隆坡:马来西亚华校教师会总会,1987 年 4 月),页 480-482。  
<https://llgcultural.com/4297> 阅读日期:2021 年 10 月 24 日。

<sup>146</sup> 沙渊如,〈回顾与前瞻〉,页 108。

<sup>147</sup> 卢镜濂,〈卅年会务报告〉,页 65-69。

雪华妇女励志会第三任会长的沙渊如与费荷曾于 1982 年 9 月 18 日代表雪华妇女励志会出席我国妇女之功绩展览会之表彰典礼，更于 1983 年 5 月 20 日与执委代表出席全国妇女社团代表之茶叙活动，并提呈雪华妇女励志会之宗旨及简章。<sup>148</sup> 简言之，是雪华妇女励志会及励志学校创办的关键人物。

## 七、陈玉华女士

曾任雪州妇运副主席及坤成代校长的陈玉华女士<sup>149</sup> 毕生献身教育，是筹创雪华妇女励志会及励志学校发起人之一，贡献殊多。陈玉华女士于励志学校草创期联合本地妇女界不辞劳苦筹备庆典、筹募经费，终以达致目标。雪华妇女励志会于 1947 年接办励志学校，陈玉华女士受聘当义务校长，于 1949 年 5 月因公务繁忙谦辞校长之职。陈玉华女士是雪华妇女励志会第 3 届、第 5 至 14 届的文化主任，第 4 届组织主任，第 15 至 16 届委员，曾于 1959 年出席董、教、马华三大机构举办之华文教育大会，于 1968 年参与董总、教总联合筹办独立大学之会议。陈校长任职期间尽心竭力发展校务，活跃公益。陈校长于 1975 年逝世前特嘱挚友沙渊如将其血汗积蓄对雪华妇女励志会和励志学校各作捐献 1000 元，其社会与教育关怀之心流露无遗。<sup>150</sup>

---

<sup>148</sup> 李月旺、叶玉华，〈文化组概况〉，页 66。

<sup>149</sup> 李超，〈追忆故人〉，《雪兰莪华人妇女励志会暨主办吉隆坡励志国民型华文小学校卅周年纪念特刊（1947-1977）》（吉隆坡：雪华励志会及励志学校编委，1977），页 46。

<sup>150</sup> 卢镜濂，〈卅年会务报告〉，页 66-70。

## 第五节 小结

本论文以雪华妇女励志会为考察二战后妇运组织之研究，是一个独立运作的妇女会，所以必须了解其成立因由、成员及有贡献的领袖。本章主要对雪华妇女励志会的形成动机、办会的宗旨、组织成员及将领功臣做简要介绍。时光回拨至 1947 年，一项推进妇运工作名为“妇女励志会”乃是联合各界人士组织，正在筹备征求发起人，也急需邀请一位有名誉地位的妇女支持和引领组织工作。为了加强妇女励志会力量，筹备者委派雪州妇运主席李超女士、雪州妇运副主席及坤成学校代校长陈玉华女士、叶旣治女士、陈师壁女士除了拜访及邀请社会名人杨世谋律师的夫人——叶婉贞女士担任这个筹委会领导，也邀请活跃于妇女运动人士加入妇女励志会，当中有锡矿钜子陈占梅夫人——温赛乔女士及媳妇——卢镜濂女士，一些热衷于教育及慈善事业人士。

承上所述的雪华妇女励志会早期有重要贡献的领袖和创办人事迹和背景中，不难发现励志会妇运会汇集着当时的社会名流闺秀或文教界顶尖人物。就他们难以攀比的背景和社会地位加以分析，均说明雪华妇女励志会早期这群创会与办校之主要领导人皆是地位高显、人脉强大、财力雄厚型的领袖。他们在响应妇运的前提下，护持华教的基础上发起雪华妇女励志会，踏上办学之途。明乎此，可以确定的是，从他们在颇短的时间内从策划、筹备到达成，看出了他们是聚合了精力、才力、智力、体力甚至财力的优势情况而成立了雪华妇女励志会，更体现他们对女性意识的觉醒，对华教的热爱与关怀，期望积极响应华社的建设工作，全心全意为社会服务。下章将会逐一探讨雪华妇女励志会早期及当代的活动。

## 第三章

### 雪华妇女励志会的社会活动（1947-2017）

#### 第一节 引言

雪华妇女励志会在第一列满载开拓者的列车驶出之前，就已经大胆地在妇女组织的荒山峻岭中拓荒，在教育与妇女运动的贡献殊多。雪华妇女励志会于1947年8月30日成立，一路秉持“提倡妇女教育、提升妇女地位、推进儿童教育、敬老慈幼、服务社群”的发展方针，以关怀社会弱势团体的理念积极推广各项活动。草创时期的活动多以体力消耗、精神压力不小，方式直接，启发性强，受惠者众多为主。

雪华妇女励志会在历届主席照顾、培育及护航之下积极推行活动，在茁壮成长的同时积极发展会务，通过常年会议及小组会议的商量和探讨，有序、高效做好会务工作为目标。雪华妇女励志会常年会议中分为常年会员大会和常月会议两大类，当中的小组会议更于2007年达致22次之最。早期的常月会议都落在每月的首个星期天，反之2011年开始则没有如此的限定安排了。<sup>151</sup>

---

<sup>151</sup> 此内容乃综合整理自以下的资料：《2006 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》，页 6；《2007 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》，2007 年，页 6；《2008 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》，2008 年，页 5；《2010 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》，2010 年，页 5；《2011 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》，页 6；《2012 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》，页 5；《2013 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》，页 4；《2014 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》，2014 年，页 3；《2015 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》，2015 年，页 5；《2016 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》，2016 年，页 3；《2017 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》，页 5。

纵览文献看出雪华妇女励志会严守“老老幼幼”之宗旨，应顺时代的需求与变迁和组织的能力情况做完善处理。笔者对雪华妇女励志会这 70 年时限中，以《雪兰莪华人妇女励志会暨主办吉隆坡励志国民型华文小学校卅周年纪念特刊（1947-1977）》、《励志华小六十周年金禧纪念特刊》、《雪隆华人妇女励志会、励志国民型华文小学校钻禧纪念特刊（1947-2007）》、新加坡国家图书馆网站搜寻南洋商报、星洲日报资料、妇女励志会年度活动报告为依据，整理及探讨出早期雪华妇女励志会的社会活动（1947-1977 年）及当代雪华妇女励志会的社会活动（1977-2017 年），现于本章逐一分析说明之。

## 第二节 早期雪华妇女励志会的社会活动（1947-1977）

### 一、推进教育

创校之路何曾有坦途？回顾半个甲子时光，在当时局势下开创了教育先河，奋发向上，从曲曲折折的创校之路走出一条通达之道，而励志华小能发展到今日的规模，雪华妇女励志会所得之成绩史无前例，颇为可观。诚如创会的宗旨之一，雪华妇女励志会推教育方面不遗余力，把“励志义学”校务排在首位。在雪华妇女励志会推教育方面，笔者以“励志义学”（现为“吉隆坡励志国民型华文小学”，简称“励志华小”）作为主要探讨的对象依据。

雪华妇女励志会于 1947 年接办“寿蒋义学”，此义学即为之后的吉隆坡励志国民型华文小学的前身，当时全校学生杂费全免。雪华妇女励志会从 1948 年的食品义卖筹获 6 千余元，一半义款充当雪华妇女励志会基

金，<sup>152</sup> 以让会务得以顺利进行，其中最大的开支则是用在励志义学的经营。雪华妇女励志会早期在推进励志学校的活动不易为，当时雪华妇女励志会职委在接办励志义学时期大多参与会务和校务工作，身兼多职，以期达致目标和任务。

鉴于支出浩大，庞大经费筹措不易，后来才向学生征收一元堂费，其他的经费都源自于各界热心人士的捐献护持。正如妇女励志会正副主席陈占梅夫人和杨世谋夫人于 1951 “三八” 妇女节联欢宴呼吁各阶层妇女团结起来完成的其中一项大任务即使将励志义学校舍从速建好。<sup>153</sup> 励志义学自置新校舍计划于 1952 年顺利进行，妇女励志会在董事会主席吕金玉领导下筹得建校基金 6 万元购买怡保路洋房一栋改建成校舍以进行校务，自此的励志学校也摆脱寄人篱下的生活。

据综合资料所得，雪华妇女励志会于 1952 年、1955 年、1965 年、1968 年、1975 年及 1977 年的活动皆属盛大艰辛和有意义，也需要较多的人力、财力、精力去筹划完成，创下了“二迁二建”的事记。雪华妇女励志会把 1955 年的历年聚餐联欢庆祝取消，改为有意义的方式进行庆祝。励志义学新校舍于 1955 年 3 月 7 日上午 11 时举行新校舍启用暨开幕仪式，敦请钦差大臣，麦基佛莱爵士夫人主持开幕、剪裁。<sup>154</sup> 随后于 3 月 8 日假中华游艺场乐园酒家举行食物及学生成绩品义卖筹款充作设备经费，义款总额破万元大关，成绩至为优异。<sup>155</sup> 如此繁琐劳心的会务年复一年地进行，

---

<sup>152</sup> <雪华妇女励志会举行义卖食品>，《南洋商报》，1948 年 3 月 9 日，页 7。

<sup>153</sup> <庆祝妇女节联欢宴会席上雪华妇励会正副会长呼吁各阶层妇女团结昨午设筵招待银禧百余名老妇>，《南洋商报》，1951 年 3 月 9 日，页 7。

<sup>154</sup> <雪州华妇女励志会主办励志义学新校舍今开幕昨欢宴银禧老妇院老妇>，《南洋商报》，1955 年 3 月 7 日，页 9。

<sup>155</sup> <雪兰莪妇女励志会 假乐园酒家义卖 为励志义学筹款>，《星洲日报》，1955 年 3 月 9 日，页 3。

直到 1956 年勵志學校成為全津貼學校，雪華婦女勵志會的担子才較為松懈減輕。

響應 1965 年籌建校舍計劃，雪華婦女勵志會職委決議以 7 萬 8 千元出售前校，買地建校費為 18 萬。董事更以暫借款項策略以應付支出，讓計劃得以如期且順利進行。耗費 17 萬元建築費的新校舍建竣，<sup>156</sup> 新校舍開幕儀式、21 周年紀念日暨學生成績展於 1968 年 11 月 9 日舉行，恭請副教育部長李孝友光臨剪彩，<sup>157</sup> 也趁籌辦勵志華小新校舍開幕禮暨 21 周年校慶之年出版了第一本紀念刊。

為了解決校舍不敷使用問題，決議於二樓加高一层之擴建工程於 1975 年 11 月 5 日進行。雪華婦女勵志會職委聯合勵志華小教職員的合作努力下於 1977 年 10 月 29 日於勵志學校操場舉行 30 周年紀念大會，也成功將所整理出的會務和校務資料出版《30 周年紀念刊》。



圖 3-1：雪華婦女勵志會助學金細則 <sup>158</sup>

<sup>156</sup> <勵志華文小學專刊>，頁 11。

<sup>157</sup> 盧鏡濂，<卅年會務報告>，頁 68。

<sup>158</sup> 圖片來源：雪華婦女勵志會。

响应“为国家培养优良的下一代”口号，因为国家的将来要靠下一代，如果下一代的思想行为出了问题，那么国家的前途是不堪设想的。<sup>159</sup> 于1973年成立的雪华妇女励志会的助学金，旨在辅助他们能再继续升学受教育，并从1974年开始让励志华小贫穷、品学兼优的毕业生受惠。雪华妇女励志会也曾于1972捐助陈耀才参加剑桥会考费用，1973励志华小学生林东顺全年学费，励志华小学生家长医药费、帛金等。文献资料所得显示年间所颁发出的励志学校中学助学金各有15名、14名和15名同学于1975年至1977年从雪华妇女励志会助学金中受惠。<sup>160</sup>

综合以上雪华妇女励志会在推行教育的活动中，可以看出创会创校女先贤永远把办教育放在第一位。他们知道给予幼小教育是“慈幼”最踏实且意义重大的方法，醒觉教育更是个人、族群与社会建设，价值渊远传承，意义非凡。可以确定的是，雪华妇女励志会先贤热心服务社群，成就更是卓越显著的，竟以一个重大计划达致雪华妇女励志会“慈幼、推进教育、服务社群”的三大理念。

## 二、敬老

雪华妇女励志会在尊敬和体恤老人这一块的最大目标是办一所老人院，然而在这目标尚未达致。从雪华妇女励志会护持的众多老妇机构会团体当中发现，银禧老妇院是唯一一所受早期雪华妇女励志会定期关注的老妇院，因此笔者在此以银禧老妇院做探讨，至于短期护持其他团体或机

---

<sup>159</sup> <雪华妇女励志社 庆祝全国妇女节>，《星洲日报》，1968年8月25日，页10。

<sup>160</sup> 叶婉贞，<雪兰莪华人妇女励志会助学金细则>，《雪兰莪华人妇女励志会暨主办吉隆坡励志国民型华文小学校卅周年纪念特刊（1947-1977）》（吉隆坡：雪华励志会及励志学校编委，1977），页80-86。

构就归纳于服务社群中的慈善、救济活动中。

自 1948 年至 1977 年间的常年活动中，设宴宴请银禧老妇院老妇是雪华妇女励志会最高记录的活动。雪华妇女励志会先贤于 1948 年初先派员调查吉隆坡老人院及孤儿院之生活概况，加以筛选后致函给有关的负责人约定日期前往进行探访活动，希望借以协助改善他们的部分问题，<sup>161</sup> 同时给他们带来欢乐。位于吉隆坡陆佑律英皇五世银禧老妇院，<sup>162</sup> 则是雪华妇女励志会答应常年至少一次探访的老妇院。雪华妇女励志会于 1948 年至 1962 年于“三八”妇女节期间进行慰问和宴请银禧老妇院孤苦无靠之老妇活动。就这 31 年的资料看来，雪华妇女励志会首次于 1948 年办银禧老妇院探访慰问和宴请老妇，自 1954 年开始，雪华妇女励志会以丰盛午餐和赠送一些礼物给银禧老妇老妇。雪华妇女励志会也应华人福利部之邀为银禧老妇院义务缝制 280 件衣服，更于是年十月开始自备经费 400 元购布料缝制 90 寒衣以赠银禧老妇院作农历新年之礼。

1963 年开始，雪华妇女励志会因响应马来西亚妇女节而将银禧老妇院的探访和宴请活动改于八月廿五日进行，且在 1957 年、1959 年、1961 年、1962 年、1964 年、1966 年至 1971 年、1975 年至 1977 年于农历新年前期间和妇女节进行一年双次的银禧老妇探访活动。从宴席数量来看，于 1950 年和 1951 受雪华妇女励志会款待的老妇人数各有 124 人<sup>163</sup> 及 134 人，共开宴席十桌。<sup>164</sup> 于 1959 年、1960 年和 1961 年则设 9 座；在 1974

<sup>161</sup> <雪华妇女励志会将办汉英研究班>，《南洋商报》，1948 年 4 月 23 日，页 7。

<sup>162</sup> <雪华妇女励志会庆祝妇女节办法拟定>，《南洋商报》，1950 年 3 月 5 日，页 11。“陆佑律”1950 年开始称为“辛丙律”。

<sup>163</sup> <雪华妇女励志社庆祝三八节设宴招待银禧院老妇晚举行联欢宴会各阶层妇女踊跃参加>，《南洋商报》，1950 年 3 月 9 日，页 7。

<sup>164</sup> <庆祝妇女节联欢宴会席上雪华妇励会正副会长呼吁各阶层妇女团结昨午设筵招待银禧百余名老妇>，《南洋商报》，1951 年 3 月 9 日，页 7。

年和 1977 年各设有 8 席；在 1973 年、1975 年和 1976 年各设 6 席宴席款待银禧老妇。银禧老妇院老妇曾得到的礼物有：白糖、饼干、胶桶、漱口盅、香梘、面巾、毛巾、棉毯、搪瓷花碟等，董事或其他热心人士同时也会报效物品。一般在新年期间的探访，雪华妇女励志会执委会选赠衣服、黑裤、腊肠或干粮等，一元或二元红包则于 1953 年开始派发，确实有增添新年之气氛，让老妇得以温暖和关爱。对于筹募所得经费，扣除设宴餐费和每位老妇红包后，余额多用在购买布料为老妇们缝制衣服做来年的新年送暖物品之一。<sup>165</sup>

易言之，在雪华妇女励志会董事、会员及热心人士联合众资下，雪华妇女励志会的敬老送暖活动得以不间断进行，有时甚至一年进行两次，即在妇女节和农历新年期间进行，希望银禧老妇院无依的老人能够明了这节日的意义，并同样享受快乐。在款待方面，雪华妇女励志会也从早期的准备食物，调整到聘请炳记酒家备办丰美佳肴以宴席招待银禧老妇院老妇，<sup>166</sup> 妇女励志会重要职委更是亲自莅会主持打点，雪华妇女励志会高尚的敬老之情充分表现。

### 三、服务社群

雪华妇女励志会众多服务社群活动中，基本上可划分为慈善救济、维护华教和护持华社两大类。

---

<sup>165</sup> 以上四段资料乃综合整理自：卢镜濂，〈卅年会务报告〉，页 65-72。

<sup>166</sup> 〈雪华妇女励志会热烈庆祝妇女节并招待老妇院全体老妇〉，《南洋商报》，1954 年 3 月 9 日，页 9。

## （一）慈善救济

雪华妇女励志会曾以充当服务人员、售旗募款、义卖筹款和捐献的方式做慈善救济的社群服务。雪华妇女励志会曾参与慰问灾民，<sup>167</sup> 组队参与救济服务，<sup>168</sup> 招待工作，定期做调查等服务人员的工作。此外，雪华妇女励志会参与过中央福利部金、英侨妇女协会、基督教女青年会、华人福利会<sup>169</sup> 等的售旗筹募基金活动，也以义卖协助英侨妇女协会、雪华福利会、隆丽的呼声等团体筹款。当中，雪华妇女励志会以义卖筹募国防基金，义款达 9 千元，加上热心人士的捐献，共计 1 万 2000 元，打破了全国各州妇女团体捐献国防基金的记录。<sup>170</sup> 与此同时，病患者、贫苦家庭、灾难者皆是雪华妇女励志会做慈善救济的对象，曾做捐献的组织繁多，如：国防部、雪兰莪同善医院、全国救灾中心。<sup>171</sup>

## （二）维护华教和护持华社

雪华妇女励志会曾参与于 1949 年 10 月 9 日以王昭君服饰参与民族服装表演，<sup>172</sup> 1951 年 6 月 15 日推广选民登记活动，1957 年协助华裔人士申请公民权活动，1959 年董、教、马华三大机构举行之华文教育大会，1964 年“拥护首相东姑阿都拉曼抗拒印尼侵略”活动，1964 年 6 月请求政府减轻中药成药税活动，1968 董总、教总联合筹办独立大学之会议等。

---

<sup>167</sup> 卢镜濂，〈卅年会务报告〉，页 68-69。

<sup>168</sup> 〈隆丽的呼声定明晚 举行救灾游艺会 妇女励志会组服务队〉，《星洲日报》，1956 年 1 月 14 日，页 12。

<sup>169</sup> 〈雪华福利会常委会议决定函请妇励会协助售旗福利周筹款仍照往年办法〉，《南洋商报》，1951 年 3 月 19 日，页 7。

<sup>170</sup> 〈雪华妇女励志会昨举行 筹国防基金义卖会 解囊者众成绩近万〉，《星洲日报》，1965 年 2 月 19 日，页 10。

<sup>171</sup> 卢镜濂，〈卅年会务报告〉，页 65-70。

<sup>172</sup> 〈雪华妇女励志会参加服装表演〉，《南洋商报》，1949 年 8 月 19 日，页 7。

雪华妇女励志会在华教和护持华社而做捐献的组织有：人镜剧社、南洋大学、吉隆坡独立中学、拉曼学校、坤成女中等。<sup>173</sup>

#### 四、提升妇女地位

提升妇女地位活动是妇女励志会一大宗旨，笔者将雪华妇女励志会 1947 年至 1977 年间有助提升妇女地位的活动归纳为：（一）主办课程或活动，（二）参与团体机构的活动两大区块加以论述。

##### （一）主办课程或活动

雪华妇女励志会于 1948 年和 1949 年内办了三项活动，即：妇女识字班、成人教育班、汉语研究班、英语研究班、缝纫班和编织班。

1948 年，由于学生人数众多，知识水平也参差不齐，所以雪华妇女励志会特借苏丹街侨南学校开办晚间妇女识字班和成人教育班以解决问题。这活动由当时的文化组主任邓志诚女士代为办理。随后，叶婉贞也在华侨银行四楼办事处物色义务教员来教导汉语和英语，更通过报章征求有擅长汉语和英语的会员义务担任教师。<sup>174</sup>

妇女界必须具有缝纫、编织技能以应付日常所需，雪华妇女励志会于 1949 年 10 月 30 日开始，每逢星期日下午二时至四时在会所免费开设缝纫班和编织班给会员参加。雪华妇女励志会也征得吉隆坡女子裁缝训练所主任卢静滨女士、副主任吴秀英女士、江宝琴女士义务教授；编织班

---

<sup>173</sup> 卢镜濂，〈卅年会务报告〉，页 66-70。

<sup>174</sup> 〈雪华妇女励志会将办汉英研究班〉，《南洋商报》，1948 年 4 月 23 日，页 7。

则由金领事夫人、李超女士义务教授。<sup>175</sup>

为增广会员们的见识和增进联谊，雪华妇女励志会也主办一些有益身心的康乐参访活动，当中有 1975 年 6 月 20 日参观地毯及味之素工厂，1976 年 4 月 16 日组团参观雪州苏丹皇宫，1977 年 7 月参观得多面包厂及梁桑南农场制肉场。<sup>176</sup>

简言之，雪华妇女励志会在草创期想方设法针对性解决学生学习层面和师资上的问题，每次活动连开两门课让学生学习，以求尽快达致自我能力的，提升学以致用技能以应付日常所需。在教员方面，雪华妇女励志会则往外物色义务教员以减少雪华妇女励志会和学生的负担。

## （二）响应其他组织的活动

雪华妇女励志会积极响应其他组织的活动，在此笔者以雪华妇女励志会参与的两个大组织作探讨对象，即：全国妇女联合总机构(National Council Of Women Organizations, 简称 NCWO) (现称“妇女组织全国理事会”，以下以此称之)及吉隆坡暨雪兰莪中华大会堂(以下以“雪华堂”称之)<sup>177</sup>。

---

<sup>175</sup> <雪华妇女励志会将开设缝纫班>，《南洋商报》，1949 年 10 月 22 日，页 7。

<sup>176</sup> 谢秀珍，<组织组报告>，《雪兰莪华人妇女励志会暨主办吉隆坡励志国民型华文小学校卅周年纪念特刊（1947-1977）》（吉隆坡：雪华励志会及励志学校编委，1977），页 90。

<sup>177</sup> 雪兰莪州和吉隆坡联邦直辖区各华裔社团的“总汇”。在马来西亚中华大会堂总会（华总）成立之前，它也是全国各州中华大会堂，中华总商会的联络中心。

## 1. 妇女组织全国理事会（NCWO）活动

于 1963 年成立的妇女组织全国理事会（NCWO）<sup>178</sup> 的 17 个加入会  
员的妇女团体当中，只有雪华妇女励志会和马华妇女组是纯粹华裔的团  
体，雪华妇女励志会更是妇女组织全国理事会（NCWO）的发起人之一。<sup>179</sup>

雪华妇女励志会自 1961 年至 1977 年不间断地积极参与和响应妇  
女组织全国理事会的活动。追溯雪华妇女励志会与妇女组织全国理事会  
（NCWO）的因缘，始于 1949 年雪华妇女励志会响应了英妇女协会的邀请  
前往参加售旗筹募和义卖的工作，也奠定了雪华妇女励志会会参加其他民  
族活动的基础。雪华妇女励志会也曾参与于 1953 年庆祝英皇加冕之花车  
游行，<sup>180</sup> 1961 年 4 月更是亚洲区妇女会募款活动中指定于“七十五年来  
中国妇女服装之演变”的表演团体。雪华妇女励志会也于 1962 年 8 月 25  
日参加马来西亚妇女节成立典礼。<sup>181</sup>

雪华妇女励志会派梁陈淑贞出席 1963 年 9 月 30 日于东姑礼堂之  
妇女组织全国理事会（NCWO）的筹委成立会议，被当选为副主席，且连任  
13 年之久。雪华妇女励志会自 1963 年开始，于每年 8 月 25 日（马来西亚  
妇女节）派代表参加妇女组织全国理事会晚上举办之妇女节庆祝大会。雪  
华妇女励志会更于 1964 年在语文出版社出席由最高元首后主持开幕仪式  
的妇女节的庆祝大会。<sup>182</sup>

---

<sup>178</sup> 创立于 1963 年，其宗旨为团结全国各民族之妇女团体以便维护妇女利益，提高妇女  
地位并联合世界各地之机构为妇女谋利益。

<sup>179</sup> 钟敏璋，〈本会与全国妇女联合总机构〉，《雪兰莪华人妇女励志会暨主办吉隆坡励志  
国民型华文小学校卅周年纪念特刊（1947-1977）》（吉隆坡：雪华励志会及励志学校编委，  
1977），页 92。（再次确认见：沙渊如，〈回顾与前瞻〉，页 109。）

<sup>180</sup> 〈隆妇女励志社将庆祝三八节〉，《南洋商报》，1953 年 3 月 5 日，页 7。

<sup>181</sup> 卢镜濂，〈卅年会务报告〉，页 67。

<sup>182</sup> 钟敏璋，〈本会与全国妇女联合总机构〉，页 92。

雪华妇女励志会亦参与于 1967 年至 1968 年妇女组织全国理事会之菲律宾总统夫人、缅甸总统夫人及印度总统夫人的访谈工作，也商请副主席叶婉贞借出画作参加于 1968 年 8 月 25 日的展览会。<sup>183</sup> 雪华妇女励志会于 1969 年捐助妇女组织全国理事会筹募会所基金，款额超过 5000 令吉之多。<sup>184</sup>

雪华妇女励志会也参加妇女组织全国理事会于 1971 年 11 月 25 日在女童军总部的国会通过夫妇分开缴纳所得税庆祝会，1975 年 8 月 30 日国庆庆祝之四千人大游行，1975 年 11 月电视台访问，1975 年 11 月 14 日“妇女在今日变迁中的世界”主题研讨会，1976 年 8 月 25 日“有关第三个马来西亚计划下妇女应扮的主要角色”主题研讨会，1976 年国庆大游行，1977 年 5 月 26 日至 29 日“预防滥用药物”研讨会等。<sup>185</sup>

## 2. 响应雪华堂活动

雪华妇女励志会是吉隆坡暨雪兰莪中华大会堂(简称“隆雪华堂”)附属会员，曾于 1967 年 6 月 23 参与“救济浮罗吉胆火灾灾民”商讨会，1972 年 2 月 1 日“吉隆坡升格为市”庆祝会的花车游行，1976 年 8 月 26 日中华大会堂 53 周年成立纪念庆典，<sup>186</sup> 尽力积极响应这华团领导机构主导的活动。

---

<sup>183</sup> <显示大马妇女艺术才华妇女节艺术展览会昨起在隆举行三天首相夫人主持开幕仪式>，《南洋商报》，1968 年 8 月 24 日，页 6。

<sup>184</sup> 黄兼博，<会务概况（1977-1997）>，《雪华妇女励志会 励志国民型华文小学校 金禧纪念特刊》（吉隆坡：励志华小编辑委员会合影，1997），页 62。

<sup>185</sup> 钟敏璋，<本会与全国妇女联合总机构>，页 93-98。

<sup>186</sup> 卢镜濂，<卅年会务报告>，页 68-71。

## 五、联谊

联谊活动是妇女励志会非常看重的常年活动之一，在这方面的活动基本可分为两类，即：妇女节聚餐联欢大会及其他活动。

### （一）雪华妇女励志会聚餐联欢大会

雪华妇女励志会一向都会在妇女节当天进行一些较有意义的活动，除了中午银禧老妇院探访设宴的恤老活动，晚间多以聚餐联欢盛会庆祝。除了1971年没有文献记录，雪华妇女励志会自1947年开始于晚间以聚餐联欢的方式进行庆祝妇女节，唯独1969年因场地问题而暂停举办联欢晚会。在日期方面，1947年至1963年的妇女节联欢盛会都定在3月8日，而自1964年开始，妇女节联欢盛会则改定在8月25日。

1947年、1948年、1952年、1955年、1971年、1975年和1977年的联谊庆祝的方式则有所不同。1947年的“三八”妇女节庆祝活动是在妇女节领袖的推动下筹备起来的，雪华妇女励志会主席温赛乔女士和陈玉华女士则是其中的发起人。此盛会以“三八妇女节大会”命名，假中华大会堂以游艺会方式举行，并会将售卖义款拨充救济贫苦用途。<sup>187</sup> 1948年3月8日，雪华妇女励志会假中华游艺场乐园酒家举行食品义卖，并将六千余元义款半数用于福利华人组救济金和妇女励志会基金。<sup>188</sup>

雪华妇女励志会以实际行动欢庆和纪念1952年的“三八”妇女节，于当天分组进行沿门劝募活动以充励志义学的建校基金。<sup>189</sup> 1955年3月7

---

<sup>187</sup> <吉隆坡妇女节筹备热烈庆祝妇女节>，《南洋商报》，1947年2月23日，页2。

<sup>188</sup> <雪华妇女励志会举行义卖食品>，《南洋商报》，1948年3月9日，页7。

<sup>189</sup> <纪念三八节雪华妇女励志会慰问银禧院老妇>，《南洋商报》，1952年3月9日，页10。

日进行新校舍开幕典礼，次日早上宴请银禧老妇后，中午于中华游艺场乐园酒家举行成绩展览及食物义卖以代替常年的晚间聚餐联欢。<sup>190</sup>

雪华妇女励志会于 1972 年 8 月 24 日在丰泽园举行隆重庆典举行银禧纪念年聚餐联欢盛会，并于《中国报》出版特刊以留纪念。雪华妇女励志会于 1975 年三喜临门，于 8 月 25 日在美仑酒店文华殿扩大欢庆马来西亚妇女节、国际妇女年及 28 周年的活动，当晚筵开 30 余席。雪华妇女励志会 1977 年于 10 月 29 日庆祝 30 周年庆，聚餐在励志学校二楼礼堂举行，出席的嘉宾有 300 余人，而雪华妇女励志会会友则受励志学校教职员款款招待，这场联谊活动在形式上有别于之前的。<sup>191</sup>

综上所述可看出在妇女节进行聚餐联欢大会已是雪华妇女励志会历年惯例主持的庆祝活动，除了庆祝和联谊作用，也起唤醒妇女们对三八妇女节的认识及加强妇女之间的联系团结的意义，无疑是一个富有意义的盛会，备受妇女励志会重视。为扩大聚餐联欢盛会，雪华妇女励志会把此活动公开给会员及眷属、校长、教师及年轻妇女，基本上参与者少有百余人，多者三百余人，场面热闹异常。早期的聚餐联欢大会活动是免费招待妇女的，后来改为售餐券入席；除了聚餐联谊，后期的也加入余兴节目和幸运抽奖，更曾让每位出席者都会有机会带走由职委和热心人士报效的礼物。除了 1953 年选用温赛乔大厦举行中华游艺场，乐园酒家更是雪华妇女励志会 1947 年至 1970 年间办妇女节聚餐联欢大会的地点。雪华妇女励志会自 1972 年后于丰泽园、安邦购物中心、美仑酒店文华殿举行。<sup>192</sup>

---

<sup>190</sup> <雪州华妇女励志会主办励志义学新校舍今开幕昨欢宴银禧老妇院老妇>，《南洋商报》，1955 年 3 月 7 日，页 9。

<sup>191</sup> 卢镜濂，<卅年会务报告>，页 70-72。

<sup>192</sup> 以上三段资料乃综合整理自：卢镜濂，<卅年会务报告>，页 65-72。

## （二）其他活动

自 1947 至 1977 年间，雪华妇女励志会曾进行了践行与追悼活动。雪华妇女励志会副主席叶敬德女士因随夫迁往吉打的践行活动于 1965 年 6 月下旬在丰泽楼酒家进行。<sup>193</sup> 此外，温赛乔主席的追悼大会则于 1976 年 12 月 12 日在励志华小礼堂举行。

## 第三节 当代雪华妇女励志会的社会活动（1977-2017）

### 一、推进教育

承上节所述，“吉隆坡励志国民型华文小学”是雪华妇女励志会推教育方面的主要探讨依据。“教育十数年树木，百年树人的大计”，雪华妇女励志会在 1977 年至 2017 年这 40 年间推进励志华小教育的焦点是协助励志华小筹款购地，扩展校舍，筹办筹备金禧、钻禧会庆及出版纪念刊事宜。笔者在此就当代雪华妇女励志会在推进励志国民型华文小学教育中的四大分块加以简单论述。

#### （一）财力支持：筹款购地建校添设备

当代雪华妇女励志会在推进教育之励志华小筹款购地建校活动中，与励志华小董事部、家协及校友联手合作达致目标。励志华小学生人数从 1980 年代逐年增加，狭小校地的发展已达饱和，筹款扩建迫切进行。

---

<sup>193</sup> <雪兰莪华人妇女励志会鉴于副主席叶敬德女士，因其夫婿拿督杨世谋律师受委为吉打州大法官，将于日内随同夫婿迁往吉打居住，特于昨晚假座马来西亚丰泽楼酒家联合全体董事设筵饯别，以壮行色，席间觥筹交错，谈笑风生，情况非常热烈云>，《星洲日报》，1965 年 7 月 1 日，页 12。

基于政府征用约 4000 尺土地，励志小学扩校基金筹募委员会于 1985 成立，协助励志华小购买校地，<sup>194</sup> 雪华妇女励志会参与 1994 年义卖会筹募励志华小扩建校舍基金超过 10 万令吉，1996 年千人宴之夜的现场工作，更捐助励志华小扩建校舍基金 1 万元，全体理事、会员以个人名誉认捐、募捐，筹得为数约 10 万元。<sup>195</sup>

雪华妇女励志会积极响应 2005 年协助励志华小购买校地事项，<sup>196</sup> 通过于郊外岭举办书法家杜存礼遗墨义卖展，<sup>197</sup> 家长回校日在励志华小举办“杜存礼遗墨展”，徐傅义捐珍藏国画义卖，雪华妇女励志会活动基金拨捐 1 万及雪华妇女励志会理事慷慨解囊认捐。此外，雪华妇女励志会全体理事亦出席支持励志华小购地筹款会主办之“Tiger 星洲华教义演”，更于 2007 年 11 月 3 日励志华小筹款购买校地基金之千人宴中筹得 7 万余元，<sup>198</sup> 并参与筹办筹备金禧纪念刊事宜。

2011 年，雪华妇女励志会代筹励志华小铜乐队制服费用 1 万余元。

<sup>199</sup> 除了 2012 年 11 月 4 日“筹募扩建校舍暨添购校地基金”千人宴外，雪华妇女励志会亦捐献 2 万元充作励志华小建校基金。<sup>200</sup> 此外，雪华妇女励志会也参与 2017 年 11 月 12 日“70 周年校庆暨筹募建校基金晚宴”，<sup>201</sup> 且

---

<sup>194</sup> <励志华文小学专刊>，页 13。

<sup>195</sup> <会务概况（1977-1997）>，页 63。

<sup>196</sup> <雪隆华人妇女励志会 助励志华小购校地>，《星洲日报》，〈大都会版〉，2005 年 2 月 21 日。

<sup>197</sup> 此内容乃综合整理自以下的资料：<办个展为励志筹款购校地 杜存礼遗墨献华教校地基金>，《星洲日报》，〈大都会版〉，2005 年 2 月 21 日；<杜存礼遗墨义卖展览会 收场明日郊外岭揭幕>，《星洲日报》，〈大都会版〉，2005 年 4 月 28 日。

<sup>198</sup> 《2008 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》，页 7。

<sup>199</sup> 《2012 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》，（吉隆坡：雪隆华人妇女励志会，2008）页 7，13。

<sup>200</sup> 《2013 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》，页 6。

<sup>201</sup> <母校励志华小简史>，《吉隆坡怡保路励志华小校友会 四十周年纪念特刊》（吉隆坡：励志华小校友会特刊编委会，2018），页 158。

合力筹办筹备钻禧纪念刊出版。

## （二）常年清寒子弟奖励金、优秀学生奖励金

自 1973 年励志学校中学助学金成立，“把金钱用在教育事业上，慷慨乐捐助学金协助清贫子弟完成学业最有意义”，据中国报报导资料发现雪华妇女励志会每年拨出 2 千令吉作为清寒励志校友升中学助学金，<sup>202</sup> 当中受惠者有来自国中和独中的校友。<sup>203</sup> 从 1975 至 1978 年间，共有 32 名学生从这项活动中受惠，其中有一名受惠者是友族学生，而女学生占了 25 位，是这 4 年助学金总人数的 78%。以此看来，可知励志华小在 1977 年间就已有友族学生，更有三个家庭各有两名得到助学金的孩子当中一名则得到 3 或 4 年的帮助，这中学助学金确实帮助了一些贫苦家庭的学生至少完成初中的课程，同时也提供为数不少的女学生继续用功升学的机会。

(详细记录请参考附录二)

碍于没有搜得完整文献，笔者只从雪隆华人妇女励志会历年会员大会报告册子中发现协助清寒子弟中学助学金改名为“清寒子弟奖励金”，受惠对象则是励志华小的在籍清寒学生。雪华妇女励志会于 2013 年 5 月 9 日的会议中决议提高“清寒子弟奖励金”至 200 令吉。<sup>204</sup> 据陈秀凤校长访谈透露，雪华妇女励志会励志华小小六生毕业典礼时会颁发“清寒子弟奖励金”及“优秀学生奖励金”各五份，由校方推荐、审核、筛选

---

<sup>202</sup> <雪华妇女励志会会长 颁发助学金会上促请 捐助华小俾度过艰困>，《中国报》，1985 年 2 月 5 日。转引自：<剪报一束>，《雪华妇女励志会、励志国民型华文小学校金禧纪念特刊（1947-1997）》（吉隆坡：励志华小编辑委员会，1997），页 56。

<sup>203</sup> <雪华人妇女励志会>，《中国报》，1995 年 2 月 15 日。转引自：<剪报一束>，页 55。

<sup>204</sup> 《2014 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》，（吉隆坡：雪隆华人妇女励志会，2008），页 4。

5 位符合资格学生接领。<sup>205</sup>

### (三) 会员子女学业优秀奖励金

表 3-1: 1999 至 2017 年雪华妇女励志会会员子女学业优秀奖励金概况<sup>206</sup>

	小学	UP SR	初 中	PMR	高 中	SPM	独中 统考	A level	STPM	大学先修班/ 大学组	学生 人数	奖励金 总额
1999	6	1	1	1							9	
2000	8	1					1				10	
2001	11	2	1		1						15	
2002	12		1	1		2					16	
2003	13	1	1	2		1		1			19	
2004	20	6	3	2	1	1	1				34	
2005	16	1	1	1	1	1					21	1100
2006	20	2	4	1	1	3					31	1810
2007	16		2	6	1	1			1		27	1680
2008												
2009	13		4		8					1	26	1800
2010	9	3	4	2	4						22	1410
2011	11	1	4	3	3	1	1				24	1580
2012	14	1	4	2	1	2	1				25	1550
2013	10		1	2	1	1					15	1140
2014	11		4							1	16	1540
2015	5		2			3					10	1170
2016	3		3		3					1	10	1310
2017	5		7		7					3	22	3090
	203	19	47	23	32	16	4	1	1	6	352	19180
	222		122				8			352		

自 1998 年 12 月成立，凡雪华妇女励志会永久会员之子女学业成绩符合规定成绩，操行乙等以上者皆有资格在年初索表格填写提出申请。雪

<sup>205</sup> 与陈秀凤校长的访谈，2022 年 4 月 13 日。（详细的访谈日期、地点请参阅附录四）

<sup>206</sup> 以上资料乃综合整理自以下的文献资料：<雪隆华人妇女励志会专刊>，页 39-42；《2008 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》，无页码；《2010 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》，页 5；《2011 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》，页 4；《2012 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》，页 12；《2013 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》，页 10；《2014 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》，页 11；《2015 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》，页 13；《2016 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》，2016 年，页 3；《2017 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》，页 5；《2018 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》，2018 年，页 5。

华妇女励志会奖励金小组于 1999 新春团拜和报章公开发表会员子女学业优秀奖励金事宜，旨在勉励会员子女勤奋向学及培养高尚的品德。<sup>207</sup>

雪华妇女励志会于在每年的会员大会中颁发“会员子女学业优秀奖励金”，要求有关的学生亲身出席在会所主办的这项颁奖礼，希望通过小小心意鼓励这群未来的励志人，把励志精神继续发扬光大。就表 3-1 显示，从 1999 至 2017 年未间断的 19 年里，妇女励志会派出了 352 份“会员子女学业优秀奖励金”，累积奖励金总额为 RM 19180。虽然人数和奖励金数额不多，却意义深长，当中有 222 份是小学组的，122 份是中学组的，而中学以上的则有 8 份。以此看来，中学后继续深造，且依然继续领取雪华妇女励志会“会员子女学业优秀奖励金”的人数偏少，笔者推敲此乃是励志华小教员流动，会员与雪华妇女励志会的联系有所中断所致。

#### （四）精神支持励志华小活动

励志华小是雪华妇女励志会的宝贝，尽管励志义学因改为政府全津贴学校而改名为“励志国民型华文小学”，然而雪华妇女励志会仍保留对孩子的义务，与学校保持密切关系。<sup>208</sup> 雪华妇女励志会每年都受邀出席励志华小的活动，如：新春大团拜、教师节庆典、运动会、毕业典礼等。前校长何宛华也称雪华妇女励志会与励志华小三机构关系密切，理事都逢邀必到，一次次以实际行动体现出对“孩子”的支持与爱护。<sup>209</sup>

---

<sup>207</sup> <雪华妇女励志会奖励金欢迎申请>，《光明日报》，1999 年 3 月 12 日。转引自：<雪隆华人妇女励志会专刊>，页 28。

<sup>208</sup> <励志会的宝贝——励志华小>，《星洲日报》，2005 年 3 月 30 日。转引自：<雪隆华人妇女励志会专刊>，页 12。

<sup>209</sup> 与陈秀凤校长的访谈，2022 年 4 月 14 日。（详细的访谈日期、地点请参阅附录四）

励志华小校友会是励志华小四大机构之一，与雪华妇女励志会关系密切，在 2005 年励志校友会建会所及周年庆及 2009 年筹募励志华小校友会会所基金时，各捐助了 2500 元及 3000 元，尽显“母亲”对“孩子”关怀备至，爱护有加。

## 二、敬老

正如前文所提，雪华妇女励志会在早期 30 年间的敬老活动对象是银禧老妇院，然而随着时代变迁，银禧老妇院里的老妇人数也逐年减少，雪华妇女励志会理事随于 2011 年 11 月的会议中决议不再拜访银禧老人院，决定另物色一间更需要帮助之老人院，然而依旧定期探访银禧老妇院至今。<sup>210</sup> 与此同时，雪华妇女励志会也定期领养老人院的一些老人。

对于银禧老妇院的老妇，20 世纪末的当代雪华妇女励志会成员会每年探访银禧老妇院次，长期支付老妇院内供老人娱乐之“丽的呼声”月费，并赠送红包予老人。<sup>211</sup> 自 21 世纪初开始，雪华妇女励志会每年多于 9 月探访银禧老妇院一次，除了赠红包、食品，到访者也会唱歌跳舞娱乐院里约 30 名的老妇。此外，21 世纪初的雪华妇女励志会开始物色有需要领养的老妇，每月为他们提供一些生活费补贴，当中也会依老妇每半年的健康状况来决定是否继续资助。近年来被领养的老妇有冯庭生、陈亚娇、

---

<sup>210</sup> 以上资料乃综合整理自以下的文献资料：《2005 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》；《2006 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》；《2007 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》；《2008 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》；《2010 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》；《2011 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》；《2012 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》；《2013 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》；《2014 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》；《2015 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》；《2016 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》；《2017 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》；《2018 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》。

<sup>211</sup> 叶婉贞、刘景婵，〈1977-1997 年福利活动概况〉，页 65。

陈庄娣及加影诚心妇女中心和安老院(Sincere Care Home)的 Lam Sam May, 每位老妇每月各获得雪华妇女励志会 200 元的生活费辅助金。<sup>212</sup>

### 三、服务社群

前文论及, 本着为社会慈善、福利、华教、医院、不幸人士献捐的宗旨, 雪华妇女励志会在服务社群的初心数十年如一日。

#### (一) 慈善救济

当代雪华妇女励志会在慈善救济事业有捐献、探访、领养三大类。从起初的捐助扩展到后来常年捐助, 当中受雪华妇女励志会经费赞助的慈善机构有: 同善医院、马来西亚中华施诊所、马来西亚盲人协会、马来西亚防痨协会、马来西亚华人残障协会、蒙福少年城、蒙福少女中心、大马临终关怀协会、马来西亚乳癌福利协会等。<sup>213</sup>

除了每年的拨款资助, 20 世纪末的雪华妇女励志会也会额外捐助一些机构, 如: 1979 年捐助痉挛儿童院 1000 元, 1982 年捐助国际残障协会 1000 元, 1986 年捐助全马残障协会及施赠中秋礼物予文冬贫老, 1987 年捐助残障儿童院 1000 元等。<sup>214</sup> 反之在国内外一次性赈灾的捐助则有 1987 年捐助甘榜沙都火灾灾民 1200 元, 1991 年捐助中国水灾灾民 1000 元, 1998 年 11 月 16 日捐 3000 元救助中国水灾灾黎, 2005 年赈灾海啸灾黎 7000 元, 2014 年捐助东海岸水灾灾民 2340 元, 2017 年捐助槟城水灾灾黎 6550 元等。雪华妇女励志会于 2008 年 9 月 8 日为双福残障朋友常年

---

<sup>212</sup> 同注 211。

<sup>213</sup> 同注 211。

<sup>214</sup> 叶婉贞、刘景婵, <1977-1997 年福利活动概况>, 页 65。

就业职能培训基金义卖，更于 2015 年更通过义卖筹得 3235 元给尼泊尔地震灾黎。<sup>215</sup>

为扩大福利慈善工作，雪华妇女励志会除了不定期走访老人院、孤儿院、儿童收容所、儿童残障院，也领养孤儿院儿童，当中有来自希望之家的李春丽，华联花园安琪儿童之家的 Liang Chieh Er，华联花园安琪儿童之家的萧志康、张伟俊。雪华妇女励志会也响应星洲日报之《读者爱心助学计划》和《爱心助养儿童计划》，而伊甸之家则是最近几年受护持的孤儿院。<sup>216</sup> 对于探访双溪毛糯麻疯院、直凉叁娘老人院、八打灵“敬老之家”、国联花园“得胜之家”、加影“吾之吾”孤儿院、士毛月“喜乐园之家”、文良港“甘露亭宏愿之家”、文良港“黄金老人之家”、乌鲁音原住民村等慈善机构更是常年进行的。此外，雪华妇女励志会带领会友于旅游途中远征慰问偏僻地区之寂寞老人，当中曾到访过怡保幸福老人院、柔佛峇株巴辖慈爱福利中心孤儿院、彭亨麻疯院等。<sup>217</sup>

## （二）维护华教和护持华社

雪华妇女励志会向来致力维护华教和护持华社，当中曾捐助尊孔独中清寒学子助学金、全国华文独中发展基金会、南方学校教育基金、坤成

---

<sup>215</sup> 以上资料乃综合整理自以下的文献资料：叶婉贞、刘景婵，〈1977-1997 年福利活动概况〉，页 65；〈雪隆华人妇女励志会专刊〉，页 32-33；《2005 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》；《2006 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》；《2007 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》；《2008 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》；《2010 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》；《2011 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》；《2012 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》；《2013 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》；《2014 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》；《2015 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》；《2016 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》；《2017 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》；《2018 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》。

<sup>216</sup> 同注 211。

<sup>217</sup> 同注 216。

校友会二校活动基金、华社研究中心经费、董总全国发展华小工委经费、全国华小发展基金、马来西亚华校教师总会基金、马来西亚陈嘉庚基金、新纪元学院基金、慈济教育基金、大城堡乐圣华文小学。<sup>218</sup>

雪华妇女励志会积极维护华教和护持华社，1984年捐助1000元，与会员献捐近6千元作为全国华文独中发展基金。<sup>219</sup>此外，雪华妇女励志会也额外捐助1985年董总工委1000元，1992年拉曼学院教育基金及董总独中教育基金各1000元，1993年雪华妇女组经费1000元，1995年全国独中发展基金及华社资料研究中心各500元，1996年堂联出版特刊《华团间史》1000元。此外，雪华妇女励志会也于2014年响应大将出版社赠书计划，购书赠送励志华小。<sup>220</sup>

#### 四、提升妇女知识水平与地位

随着时代变革，因应1970年后社会逐渐出现的巨大变化，这阶段所主办的活动也变化明显，积极吸收新思想，望能与时代接轨。笔者将当代雪华妇女励志会在提升妇女知识水平与地位的活动归纳三类：（一）主办课程或活动，（二）参与团体机构的活动，（三）报刊或研讨会发表这三大区块加以论述。

##### （一）办活动：理事激励营、读书会、歌唱小组、讲座/座谈会、工作坊

进修与提升是80年代雪华妇女励志会致力推动及实施的活动，当中有讲座或座谈会、理事激励营、读书会、歌唱小组、工作坊等，种类繁多

---

<sup>218</sup> 同注216。

<sup>219</sup> <雪华妇女励志会 会员献捐近六千元 作为独中发展基金>，《星洲日报》，〈雪隆森增版〉，1984年，页3。转引自：〈雪隆华人妇女励志会专刊〉，页53。

<sup>220</sup> 同注216。

多。为了提升理事的素质及重申服务社群效应的决意，雪华妇女励志会曾于 1998 年、2004 年及 2006 年举办过 3 次的理事激励营。首届激励营于云顶举办，课程有：励志精神、理事会功能、理事职务范围、天南地北谈社交、社团法令、开会规则各主要项目。会长黄兼博于营中提成《励志精神》及《励志人守则》以激励各同人，经由理事通过后，作为雪华妇女励志会精神表征及守则。<sup>221</sup>

雪华妇女励志会于 1998 年 10 月成立的每月读书会旨在提升会员们的读书兴趣，导读者有会长黄兼博、曾金兰、李月旺、陈秀枝，偶尔也会邀请绩学之士如：邢广生老师引领导读。雪华妇女励志会曾导读过“从现代人的角度看潘金莲”、《本源三字经》、《弟子规》、《朱子治家格言》、文天祥之《正气歌》、于丹《论语》心得等。<sup>222</sup> 为了提供会员休闲及团康活动空间，雪华妇女励志会在会所设置卡拉 OK 伴唱室，于 1999 年 5 月 29 日正式启用。<sup>223</sup> 成立于 2004 年的歌唱小组每周二、四及六练习经典老歌、传统粤曲等，雪华妇女励志会歌唱小组成员除了自娱外，也会于会庆、新年春节团拜、探访老人院、筹款千人宴等献唱助兴。<sup>224</sup> 此外，雪华妇女励志会也曾于 2006 年 6 月 18 日邀请日本妇女 Yamanoto 太太前来示范日常生活礼仪，并教导甜品制作，参与者收获不少。

雪华妇女励志会的首场座谈会于 1987 举办，几乎每年为雪华妇女励志会会友、励志华小学生及家长、社会人士等举办有关亲子关系、教育、医药、保健、修身养性的讲座、座谈会或工作坊（详细讲座、座谈会或工

---

<sup>221</sup> <雪隆华人妇女励志会专刊>，页 24。

<sup>222</sup> <雪隆华人妇女励志会专刊>，页 16-18。

<sup>223</sup> <雪华妇女励志会卡拉 OK 伴唱室明日启用>，《星洲日报》，〈大都会〉，1999 年 5 月 28 日。转引自：<雪隆华人妇女励志会专刊>，页 14。

<sup>224</sup> <雪隆华人妇女励志会专刊>，页 25。

作坊主题请参考表 2-3)。<sup>225</sup> 雪华妇女励志会也与励志华小家协及校友会携手合作联办座谈会，当中有 2013 年之“为 21 世纪家长充电”，2015 年之“笑迎花红岁月”。据（已故）刘爱南副会长透露，近年来的座谈会可向妇女、家庭及社会发展部提出申请拨款，然而其申请程序复杂，申请过程耗时，物色主讲者更得花一番精力。<sup>226</sup> 赖璧君总务提到决议办一个座谈会前需花时间找资料，精细讨论问题，<sup>227</sup> 陈香延福利组主任称理事们都会细心商量且讨论当季社会关心的课题做座谈会主题内容，以便参与者能从中受惠。<sup>228</sup>

---

<sup>225</sup> 以上资料乃综合整理自以下的文献资料：黄兼博，〈会务概况（1977-1997）〉，页 62-63；李月旺、叶玉华，〈文化组概况〉，页 67；〈雪隆华人妇女励志会专刊〉，页 14、19-23；《2005 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》；《2006 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》；《2007 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》；《2008 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》；《2010 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》；《2011 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》；《2012 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》；《2013 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》；《2014 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》；《2015 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》；《2016 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》；《2017 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》；《2018 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》。

<sup>226</sup> 与（已故）刘爱南副会长的访谈，2016 年 8 月 20 日。（详细的访谈日期、地点请参阅附录四）

<sup>227</sup> 与赖璧君总务的访谈，2022 年 5 月 5 日。（详细的访谈日期、地点请参阅附录四）

<sup>228</sup> 与陈香延福利组主任的访谈，2022 年 5 月 3 日。（详细的访谈日期、地点请参阅附录四）

表 3-2: 雪华妇女励志会举办之讲座、座谈会或工作坊主题 <sup>229</sup>

日期	活动类别	地点
1987年10月6日	教育座谈会	
1996年1月14日	座谈会: 亲子关系	
1998年7月17-19日	雪华妇女励志会理事进修营	云顶阿娃娜
2000年9月24日	讲座会: 爱在人间	励志华小礼堂
2001年10月21日	讲座会: 我身心, 我情绪	励志华小礼堂
2002年9月28日	EQ 体验课程: 自我管理, 自我成长	励志华小礼堂
2003年10月11日	讲座会: 2 世纪智慧妈妈	励志华小礼堂
2004年4月10-11日	雪华妇女励志会理事营	福隆港
2004年6月12日	医药讲座: 肾病, 肝病, 抑郁症之预防	雪华妇女励志会会所
2005年1月16日	工作坊: 心连心, 手牵手, 到白头	The Royale Bintang Hotel
2006年5月13-14日	雪隆华人妇女励志会自我成长理事营	福隆港
2006年7月2日	工作坊: 天下父母心	Federal Hotel
2013年10月27日	讲座会: 为 21 世纪家长充电	励志华小礼堂
2014年8月17日	工作坊: 家有少年初成长	Mandarin Court Hotel
2015年9月6日	座谈会: 笑迎花红岁月	励志华小礼堂

## (二) 响应其他组织的活动

于 1977 年至 2017 年间, 雪华妇女励志会响应马华妇女组、全国妇女联合总机构及雪华堂的活动, 当中除了捐款赞助, 也参与其活动或代筹经费。

<sup>229</sup> 以上资料乃综合整理自以下的文献资料: 李月旺、叶玉华, <文化组概况>, 《雪华妇女励志会、励志国民型华文小学校金禧纪念特刊 (1947-1997)》(吉隆坡: 励志华小编辑委员会, 1997), 页 67; <雪隆华人妇女励志会专刊>, 页 16-23; 《2008 雪隆华人妇女励志会会员大会报告册子》; 《2010 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》; 《2011 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》; 《2012 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》; 《2013 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》; 《2014 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》; 《2015 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》; 《2016 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》; 《2017 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》; 《2018 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》。

## 1. 妇女组织全国理事会（NCWO）活动

雪华妇女励志会于 20 世纪末参与妇女组织全国理事会多样形式的活动。雪华妇女励志会于 1980 年为全国妇女理事会筹募 10000 元，为妇女组织全国理事会筹募教育基金的义卖活动筹获 1600 余元，代销餐券筹获 1000 元，也于 1982 年捐助 1000 元。<sup>230</sup>

此外，雪华妇女励志会曾派代表出席 1980 年《妇女活动之五年计划》研讨会，1986 年联合国《妇女年》结束典礼，1987 年东协妇联的招待工作，负责“华人妇女礼服表演”，1989 年整理会史与活动资料参加全国妇女奋斗史展览会。不仅如此，雪华妇女励志会总务陈凤球于 1990 年更自费参与妇女组织全国理事会访问中国，文化组主任朱彩萍则于 1995 年资费出席于北京之世界妇女大会，并撰写报告。<sup>231</sup> 雪华妇女励志会主席黄兼博除了曾出席妇女高峰会议，也曾担任华裔领袖核心委员会主催研讨会的讲员之一。<sup>232</sup> 此外，黄兼博主席也曾于 2005 年受妇女、家庭及社会发展部之邀出席与政府之对话，黄会长提议向教育部建议教科书教材中加强道德教育的灌输，也促请部门促新闻部督促各类传媒，加强社会再教育。

233

---

<sup>230</sup> 以上资料乃综合整理自以下的文献资料：叶婉贞、刘景婵，〈1977-1997 年福利活动概况〉，页 65；李月旺、叶玉华，〈文化组概况〉，页 66。

<sup>231</sup> 以上资料乃综合整理自以下的文献资料：朱彩萍，〈一点感想 也谈第四届世界妇女大会〉，《雪华妇女励志会、励志国民型华文小学校金禧纪念特刊（1947-1997）》（吉隆坡：励志华小编辑委员会，1997），页 33-34；黄兼博，〈会务概况（1977-1997）〉，页 62-63；李月旺、叶玉华，〈文化组概况〉，页 66。

<sup>232</sup> 〈雪隆华人妇女励志会专刊〉，页 44。

<sup>233</sup> 《2006 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》，页 9。

## 2. 响应雪华堂、华总活动

于 1981 年被选为雪华堂董事的雪华妇女励志会于 1982 年参与雪华堂 58 年会庆时捐助 1000 元，也于 1985 年响应雪华堂 1985 年 1 月 8 日参与与欢迎首相马哈迪集会。在 1987 年的雪华堂妇女组筹备会，钟敏璋获选为副主席。雪华妇女励志会乃于 1995 年捐献雪华堂扩建会堂基金 500 元。<sup>234</sup> 除此之外，雪华妇女励志会也响应 2005 年雪华堂妇女组之成立管理离婚赡养费机构之请愿及地 22 届文化节火炬大游行活动，<sup>235</sup> 2007 年全马反暴力签名运动，2010 年中国宁夏文化周年纪念之书画、水墨、摄影作品展览。<sup>236</sup> 与此同时，雪华妇女励志会也会尽量参与雪华堂每年举办的周年联欢宴。

### （三）报刊或研讨会发表

早前的雪华妇女励志会会长都会在妇女节这特别有纪念性的日子之联欢会上发表一些捍卫妇女权益的各类课题，普世妇女群的价值观。沙渊如前会长曾于 34 周年庆时呼吁热心社会人士捐助或介绍购买地皮，使雪华妇女励志会早日实现建立一间“老人之家”的计划。<sup>237</sup> 卢镜濂前会长

---

<sup>234</sup> 以上资料乃综合整理自以下的文献资料：黄兼博，〈会务概况（1977-1997）〉，页 62-63；《2005 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》；《2006 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》；《2007 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》；《2008 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》；《2010 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》；《2011 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》；《2012 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》；《2013 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》；《2014 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》；《2015 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》；《2016 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》；《2017 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》；《2018 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》。

<sup>235</sup> 《2006 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》，页 9。

<sup>236</sup> 《2010 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》，页 8。

<sup>237</sup> 〈主席吁热心者捐助 建立一间“老人之家”〉，《南洋商报》，1981 年 8 月 31 日。转引自：〈剪报一束〉，页 54。

曾于 1986 年呼吁吉隆坡华裔妇女改变过去对政治冷淡的态度，应关心国家大事及参与社会活动。<sup>238</sup>

自 20 世纪末，黄兼博会长常在报刊发表捍卫妇女权益课题的言论。1999 年 8 月，黄兼博主席曾表示在迎接 21 世纪的到来，妇女必须改变自己，装备自己，并且与男性伙伴同心协力，并驾齐驱为全人类的进展而合作，<sup>239</sup> 更对吉兰丹州务大臣禁止妇女在社会工作表示遗憾。<sup>240</sup> 鉴于妇女群参与社会、国家发展的优异表现，有目共睹，联合国亦肯定妇女乃人类发展的伙伴，相辅相行。<sup>241</sup>

黄兼博会长 2006 年表示我国新内阁阵容带来新气象，希望在首相的领导下能享国泰民安，各组和谐相处，<sup>242</sup> 更于 2007 年国庆日研讨会上透露从国家争取独立至今，大马妇女的贡献可透过政、经、文、教、科技各领域前线出现杰出妇女的现象获得印证。<sup>243</sup> 有鉴于此，黄兼博会长在“雪隆华人妇女励志会庆祝 62 周年”会庆上提到，该会将朝创会 3 大宗旨，即：敬老慈幼、儿童教育及争取妇女权益而努力，更鼓励会员自我增值，以成为有正确观念的父母，培养更优秀的下一代。<sup>244</sup>

---

<sup>238</sup> <妇女应改不问政治态度 关心国事参与社会活动>，《南洋商报》，1986 年 8 月 25 日。转引自：<剪报一束>，页 56。

<sup>239</sup> 黄兼博，<妇女踏入新世纪 需改变装备自己>，《星洲日报》，1999 年 8 月 17 日。

<sup>240</sup> <丹州拟禁妇女工作 黄兼博深表遗憾>，《南洋商报》，1999 年 3 月 31 日。

<sup>241</sup> 黄兼博，<女性参与社会发展 表现优异有目共睹>，《星洲日报》，1999 年 3 月 28 日。

<sup>242</sup> <【爱长在】新内阁新气象 翼首相领导国泰民安>，《中国报》，2006 年 3 月 3 日。

<sup>243</sup> 黄兼博，《兼博人生》，（马来西亚：文桥传播中心，2013）。

<sup>244</sup> <雪隆华妇励志会·困境中寻求延续>，《光明日报》，2009 年 9 月 7 日。

## 五、联谊

### （一）雪华妇女励志会聚餐联欢宴会

当代雪华妇女励志会对联欢这一块依旧重视，每年会办两个联谊性质的轻松集会，即新春联谊午宴及会庆联欢会。

据近期文献资料，雪华妇女励志会每年 2 月、3 月间都会与校友会于碧华楼联办以购票入场方式进行的新春联欢午宴或晚宴，宴席一般介于 15 席至 22 席之间。除了雪华妇女励志会执行顾问黄兼博、名誉会长、励志华小四大机构成员，该会亦会邀请雪华妇女励志会之友会、励志华小前任或已退休之行政或教员，皆欢聚于这气氛热烈的活动，旨在增进情感交流集会。不仅如此，雪华妇女励志会之姐妹会——马六甲妇女励志会亦曾于 2010 年来隆探访之际受邀一起联欢。雪华妇女励志会新春联欢午宴或晚宴中有捞生、歌唱，歌唱小组通常会上台演唱 3 首曲子娱乐参会者。<sup>245</sup>

雪华妇女励志会每年都会于 8 月至 9 月间于碧华楼办 13 至 19 席的会庆联谊，诚邀励志华小四机构、坤成校友会、中华大会堂、精武女子体育会代表，励志华小董事参与其盛。励志华小董事及妇女励志会理事捐助抽奖礼物，望让每桌都有机会获得一份幸运抽奖礼物，尽兴而归。<sup>246</sup>

### （二）两地励志一条心

据黄兼博会长透露，雪华妇女励志会在早前曾有分会，分别在星加坡、檳城、怡保、马六甲、吉隆坡这五个地方成立。<sup>247</sup> 因此，1997 年开

---

<sup>245</sup> 同注 211。

<sup>246</sup> 同注 214。

<sup>247</sup> 与黄兼博前会长的访谈，2016 年 8 月 20 日。（详细的访谈日期、地点请参阅附录四）

始，雪华妇女励志会理事曾到社团注册局查询，发现星加坡、檳城、怡保的妇女励志会或许因会务结束而没有资料了。这积极“寻亲”的因缘让雪隆和马六甲两地的妇女励志会相认重逢。雪隆妇女励志会于 1999 年首次赴甲参与联办的《两地励志一条心》生活营，自此两地励志一条心，姐妹情谊更加深切，合作精神更进一步，一同跨进 21 世纪，一同努力、勉励，发扬励志好精神。<sup>248</sup>

表 3-3: 雪华妇女励志会之“励志会两地一条心”活动类型<sup>249</sup>

序号	日期、主办方、地点	活动资料
1	1999 年 11 月 13-14 日 马六甲华人妇女励志会 马六甲滨海旅舍	《两地励志一条心 一日营》 专题讲座：黄兼博—“励志精神” 詹瑞兰—“由保健到环保”
2	2000 年 11 月 18-19 日 雪华妇女励志会 云顶高原阿娃娜	《两地励志一条心 情牵高原 二日一夜营》 专题讲座：陈达真—“怎样演好“我”的角色” 许丹平—“活出生命的光彩”
3	2001 年 12 月 1-2 日 雪华妇女励志会 吉隆坡绿野山庄	《两地励志一条心 山庄充电》 专题讲座：赖观福—“非常时期中的省思” 施昭群—“大家一起同乐乐”
4	2003 年 11 月 22-23 日 马六甲华人妇女励志会 马六甲 Naza Hotel	《两地励志一条心 古城寻幽》 专题讲座：徐月华—“认识自己, 建立关系”
5	2005 年 11 月 19-20 日 马六甲华人妇女励志会 马六甲玛慕酒店	《两地励志一条心 情牵古城》健康欢乐营 烹饪示范：枫林有机健康屋东主-徐世玉女士 沈慕羽先生导读《大同篇》
6	2007 年 3 月 3 日 雪华妇女励志会 励志华小、东禅寺	《两地励志一条心 新年欢乐营》 吉隆坡一日游：贺年、东禅寺赏花灯
7	2010 年 8 月 7 日 马六甲华人妇女励志会 马六甲金蕾丝酒店	《两地励志一条心》 马六甲华裔妇女嘉年华会
8	2014 年 3 月 8 日 马六甲华人妇女励志会	《两地励志一条心 一日游》 马六甲一日游： 马六甲老街、海峡水上清真寺、古城文化街
9	2015 年 3 月 29 日 雪华妇女励志会 沙亚南农业公园	《两地励志一条心》 农业公园一日营

<sup>248</sup> <雪隆华人妇女励志会专刊>, 页 45-46。

<sup>249</sup> 同注 250。

雪华妇女励志会办于 2000 年及 2001 年于云顶高原阿娃娜及吉隆坡绿野山庄办《两地励志一条心之情牵高原》和《两地励志一条心之山庄充电》。马六甲华人妇女励志会则于 2003 年及 2005 年办《两地励志一条心之古城寻幽》专题讲座及《两地励志一条心 情牵古城》之健康欢乐营。此后，双会每隔 2 至 3 年轮流办活动，一般以一日游形式进行情谊联系及学习的活动。<sup>250</sup>（详细资料请参考附录一）。

### （三）旅游

相比于早期雪华妇女励志会主办的一日游，当代的一日游或多日游较以联谊情感和慈善为重。雪华妇女励志会曾办过的旅游有 2000 年柔佛金山之旅，2001 年“增添生活情趣”之旅，2002 年“爱心之旅”，2003 年“增广见闻”之旅，2004 年“农村之旅”及“彭亨州大象保育村及鹿园”之旅，2005 年“走向大自然”畅游湿地公园之旅，2007 霹雳名胜宋溪温泉及小桂林之“游山玩水”之旅，2010 年“依约之旅—江沙皇城、小桂林”，2012“适耕庄”一日游，2013 合艾之旅，2016 年麻坡山芭湖之旅等。在游山玩水之旅中，笔者发现雪华妇女励志会一般上会在行程的回途中安排到孤儿院或老人院去送爱，让参与者有机会做布施，共善业。<sup>251</sup>

---

<sup>250</sup> 以上资料乃综合整理自以下的文献资料：〈雪隆华人妇女励志会专刊〉，页 16-23；《2011 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》；《2015 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》；《2016 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》。

<sup>251</sup> 以上资料乃综合整理自以下的文献资料：〈雪隆华人妇女励志会专刊〉，页 29；《2011 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》；《2013 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》；《2014 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》；《2017 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》。

## 第四节 小结

雪华妇女励志会一路秉持“老吾老以及人之老，幼吾幼以及人之幼”之宗旨，旨在为妇孺权益而努力。

因二战后失学生人数众多，雪华妇女励志会办起了“励志义学”。绝大多数的华小都会面临校舍设备不足等等问题，雪华妇女励志会在接手励志义学后，与学校另三大机构一起解决购地建校，扩建校舍等问题，以便提供足够的学额，一个良好的学习环境让学子们受教育。屡经迁校建校后，终于有了现在的怡保路励志华小。当励志华小开始慢慢的步入轨道后，教育部也接手了励志华小行政管理，妇女励志会就慢慢退入幕后，从背后护持着这个等同于雪华妇女励志会孩子的励志华小。

1973年成立的助学金旨在帮助更多学子得以继续升学。可喜的是，据校友会署理主席陈顺发先生透露，曾在这助学金受惠的校友之一的陈进合先生在2012年得知母校筹募建校基金时，积极以行动护持及捐献母校，不忘回馈，充分体现饮水思源、热心教育的精神。<sup>252</sup>此外，为了提高会员子女学习态度，培养高尚的品德，雪华妇女励志会也发放学业优秀奖励金于符合资格给会员子女们。

雪华妇女励志会除了定期探访银禧老妇院之外，也会到其他老人院或孤儿院，给老人家或孤儿送温暖送物资，资助一些生活费于孤苦老人和孤儿。在社会慈善方面，雪华妇女励志会定期资助特定的慈善机构，对于突发状况下的受灾户也会给予捐助。

---

<sup>252</sup> 与陈顺发署理主席的访谈，2022年5月14日。（详细的访谈日期、地点请参阅附录四）

雪华妇女励志会积极推行妇运，是妇女组织全国理事会（NCWO）发起人之一。此外，雪华妇女励志会也积极响应雪华堂、董教总等活动，合力维护华教。雪华妇女励志会领袖功勋卓著，如：总务卢镜濂女士于1968年荣膺最高元首封赐 PPM 庆贺，理事周宝琼女士于1975年荣膺士拉央区民选议员，福利组副主任朱影梅于1977年荣膺雪州苏丹颁赐 PJK 勋衔，中文秘书——李超于1977年荣膺最高元首封赐 AMN 勋衔，副会长拿汀卢镜濂获得1984杰出女性荣衔，英文文书曹仙竹获得1988杰出女性荣衔。<sup>253</sup> 除此以外，会长黄兼博曾获最高元首授予 A. M. N. 护国有功勋章，获得2010年马来西亚华人文化协会颁的“文化奖”等。<sup>254</sup> 就多位领袖获得特别荣衔可看出这群“娘子军团”在捍卫妇女及孩童权益的努力是有目共睹的。

随着时代变迁及会员需求的改变，当代雪华妇女励志会频办激励营、读书会、歌唱小组、讲座/座谈会、工作坊、旅游等方面的活动，希望通过这些活动快速向公众提供信息知识。有了马六甲华人妇女励志会，当代雪华妇女励志会多了“姐妹”的陪伴，可以互相学习与成长。

纵观雪华妇女励志会1947至2017年这70年间的活动，都是紧扣着“提倡妇女教育、提升妇女地位、推进儿童教育、敬老慈幼、服务社群”五大方针有序开展，并且取得很好的效果。此外，就雪华妇女励志会活动的开展看来，不难发现雪华妇女励志会是积极推广妇运的组织，更是

<sup>253</sup> 黄兼博，〈会务概况（1977-1997）〉，页62-63。

<sup>254</sup> 〈【爱长在】黄兼博最想铸留一个尽职母亲、慈爱祖母曾祖母的形象〉，《星洲网》，2021年4月16日。

<https://www.sinchew.com.my/20210416/%E3%80%90%E7%88%B1%E9%95%BF%E5%9C%A8%E3%80%91%E9%BB%84%E5%85%BC%E5%8D%9A-%E6%9C%80%E6%83%B3%E9%93%B8%E7%95%99%E4%B8%80%E4%B8%AA%E5%B0%BD%E8%81%8C%E6%AF%8D%E4%BA%B2%E3%80%81%E6%85%88%E7%88%B1%E7%A5%96/> 阅读日期：2021年9月9日。

旨在奉献社会的团体。笔者从励志义学的学生招收，助学金的发放对象事项看出雪华妇女励志会希望通过教育达致“有教无类”，在孤苦老人与孤儿的关怀课题中推己及人的灌输“爱”与“惜”，塑造美好心灵。因此，笔者将于下章逐一探讨雪华妇女励志会与励志华小的发展。

## 第四章

### 雪华妇女励志会与吉隆坡励志华小的发展

#### 第一节 引言

回顾历史，在历时三年八个月的日军南侵期间，基于华文教育背景人士具有反日和反侵略的思想，华文教育则难以兴办。<sup>255</sup> 二战后的马来半岛人民生活困苦，千疮百孔，百废待兴，百业待举，即便重见天日，继续回到英国殖民者的怀抱，然而此时的英殖民政府对富含中国色彩的华文教育不甚认同和接受。<sup>256</sup>

就在此时，马来亚华校纷纷复校，一群华裔先贤意识到华文教育不受殖民地政府待见，就与各地有识之士卷起重办之前被迫停止的华文学堂浪潮，<sup>257</sup> 进而让适学年龄及高龄失学的一群孩童得受读书识字的机会。另一方面，全球妇女运动日益被重视，马来亚妇女界也有受到这股潮流所影响，一些有受过教育的女性也从中慢慢地意识到响应全球妇女运动的必要性，以发挥妇女群众的无限积极性，对社群、国家贡献出一份力量。

适逢此时，各地的女性教育工作者渐渐地聚集在一起，商讨如何能够贡献她们的力量，希望能在华文教育上加一把火，把提升女性受教育程度为己任。无独有偶，另有一班华人高级知识份子及知名商贾的夫人，也有意愿在教育和社会公益上发挥她们的力量与角色。就这两批人士的结

---

<sup>255</sup> 林水椽，〈独立前华文教育〉，林水椽、何启良、何国忠、赖观福编，《马来西亚华人史新编》第二册，（吉隆坡：马来西亚中华大会堂总会，1998），页 231。

<sup>256</sup> 郑良树，〈华文教育——从误解到理解〉（附录），《马来西亚华社文史论集》（士古来：南方学院，1999），页 192。

<sup>257</sup> 《华文小学的创办与发展简史》（吉隆坡：马来西亚华小教师会总会，2012）。  
[http://web.jiaozong.org.my/index.php?option=com\\_content&task=view&id=1705](http://web.jiaozong.org.my/index.php?option=com_content&task=view&id=1705) 阅读日期：2021年8月18日。

集在一起，形成你中有我，我中有你，各补所短，各取所需，影响力慢慢地呈现和扩散开来。由于当时已有的学校私塾不足以应付适龄学子的数量，急需增加新的校舍，这群有远见的女性们基于谋求妇女真正利益，望华侨妇女均有受教育之机会及生产之技能为目标，<sup>258</sup> 一所名为“寿蒋义学”的学校就在二战后被创立了起来。

## 第二节 雪华妇女励志会与吉隆坡励志华小的创建及发展 (1947-2017)

### 一、雪华妇女励志会献校契机

于 19 世纪末至于 20 世纪 30 年代，在马来亚的华人男性提倡女子教育的身体力行下，许多女性学校建立起来。<sup>259</sup> 然而，二战后的马来亚华文教育难以重振，且问题重重。三年八个月的休课后，适龄与超龄学生的学习程度欠佳，学生激增，校地丧失，校舍残旧，校具不足等问题一时难以应付。<sup>260</sup> 无可置疑的，战争摧残所带来的经济困难使贫苦家庭的家长因无法缴付学费而必须在孩子上学的机会方面做抉择，往往会先牺牲女性的入学机会。

基于社会需求，沙渊如受委组织妇女吉隆坡女界和创办“寿蒋义学”。<sup>261</sup> 妇女励志会就是在马来亚妇女意识逐渐提高的情况下由一群推动妇运的仕女<sup>262</sup> 成立，为使妇女们能识字，有职业，让社会得以繁荣，国

---

<sup>258</sup> <华侨妇女新组织励志会将告成立>，《南洋商报》，1946 年 10 月 15 日，页 3。

<sup>259</sup> 范若兰，《移民、性别与华人社会：马来亚华人妇女研究（1929-1941）》（北京：中国华侨出版社，2005），页 154。

<sup>260</sup> 郑良树，《马来西亚教育发展简史》（柔佛：南方学院出版社，2005），页 108。

<sup>261</sup> 沙渊如，<回顾与前瞻>，页 108。

<sup>262</sup> 指李超、邝少智、邓志诚、叶颀治、陈宝芝、邓少慈及陈玉华。<励志华文小学专刊>，页 3。

家得以富强。<sup>263</sup> 谈到筹款办“寿蒋义学”，坤成女中的教职员陈玉华、杨婉香、刘兰芳、曾启群等都答应全力支持，由国民党党部推动，因此筹款对他们而言非当难事。<sup>264</sup> 与此同时，在英殖民地时期的社会，由这群民间妇女团体创办的妇女义学——“寿蒋妇女义学”（下文简称“励志华小”）就此开展起来。

## 二、吉隆坡励志华小的地理位置与校名之更易

吉隆坡励志华小是在结合祝寿、妇女、义学的因缘促使下创办，因此定名为“寿蒋励志妇女义学”。<sup>265</sup> 此义学于1946年10月31日正式创办，<sup>266</sup> 于1947年1月15日借用陈氏书院<sup>267</sup> 场地办学，<sup>268</sup> 并于1948年9月30日由雪华妇女励志会接办，而将之改名为“励志义学”。<sup>269</sup>

励志义学于1953年迁入自置校舍上课。<sup>270</sup> 1957年11月25日，励志义学接受全津之初，遵照国家教育制度接受改制，并于1958年改名为“励志标准型华文小学校”，自此以后，励志学校直接受命于教育部，得以接受政府全部津贴，学生也开始免缴学费。<sup>271</sup> 在获准进一步转入全津贴申请后，乃于1961年改名为“励志国民型华文小学”，<sup>272</sup> 后来又于20

---

<sup>263</sup> <华侨妇女新组织励志会将告成立>，《南洋商报》，1946年10月15日，页3。

<sup>264</sup> 沙渊如，<回顾与前瞻>，页108。

<sup>265</sup> <风雨阴晴四十载>，《吉隆坡怡保路励志华小校友会四十周年纪念特刊》（吉隆坡：励志校友会40周年特刊编委会，2018），页18。

<sup>266</sup> <励志华文小学专刊>，页3。

<sup>267</sup> 陈玉华，<本校史略>，《吉隆坡励志国民型华文小学校新校舍开幕典礼暨廿一周年校庆纪念刊》（吉隆坡：励志21周年特刊编辑编委会，1968）。“吉隆坡华侨学校，即燕美律小学。”（参见图4-1：励志华小两度迁校位置图之“S”点。）

<sup>268</sup> 邱若萍，<本校校史>，页165。

<sup>269</sup> <风雨阴晴四十载>，页18。

<sup>270</sup> 参见图4-1：励志华小两度迁校位置图之“A”点。

<sup>271</sup> <风雨阴晴四十载>，页18。

<sup>272</sup> <校名、校徽、校训、校歌>，《吉隆坡怡保路励志华小校友会四十周年纪念特刊》（吉隆坡：励志校友会40周年特刊编委会，2018），页149。“1961年10月21日，国会通过

世纪末改为“半津贴学校”。<sup>273</sup>

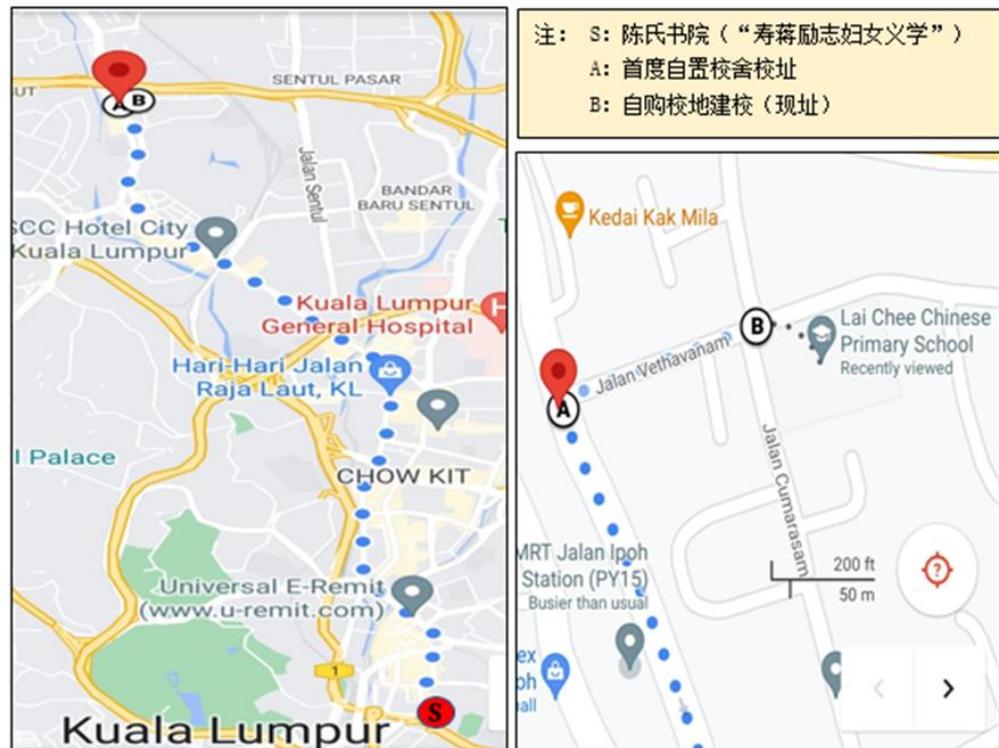


图 4-1：吉隆坡励志华小两度迁校位置图<sup>274</sup>

吉隆坡励志华小现址<sup>275</sup>（原有的三层主楼）是于 1967 年建竣，于 1968 年举行开幕仪式。

《1961 年教育法令》，把《1960 年教育检讨报告书》的建议赋予法律地位。在该法令下，在小学方面，马来文小学改称为国民小学，英小、华小和淡小被称为国民型小学。”<sup>273</sup> <史上首次批 2000 万供申请 全津华小获特别拨款>，《星洲网》，2019 年 8 月 26 日。  
<https://www.sinchew.com.my/20190826/%e3%80%90%e7%8b%ac%e5%ae%b6%e3%80%91%e5%8f%b2%e4%b8%8a%e9%a6%96%e6%ac%a1-%e6%89%b92000%e4%b8%87%e4%be%9b%e7%94%b3%e8%af%b7%c2%b7%e5%85%a8%e6%b4%a5%e5%8d%8e%e5%b0%8f%e8%8e%b7%e7%89%b9%e5%88%ab%e6%8b%a8/> 阅读日期：2021 年 6 月 10 日。“教育部官员于 1998 年 1 月 14 日开会通过“学校建筑扩建和重建指南”，把校地属于政府的学校划分为“全津贴”，而校地不属于政府的学校则划分为“半津学校”。属于政府校地的全津学校（Sekolah Bantuan Penuh）被称为“政府学校”，水电费是由政府承担，食堂管理权是由学校所拥有；至于半津学校（Sekolah Bantuan Modal）则被称为“政府资助学校”，其校地属于私人地段或州政府土地，并在董事部或董事部信托人名下所拥有，水电费和食堂管理权交由董事部承担。”

<sup>274</sup> 图片来源：谷歌地图。

<sup>275</sup> 参见图 4-1：励志华小两度迁校位置图之“C”点。

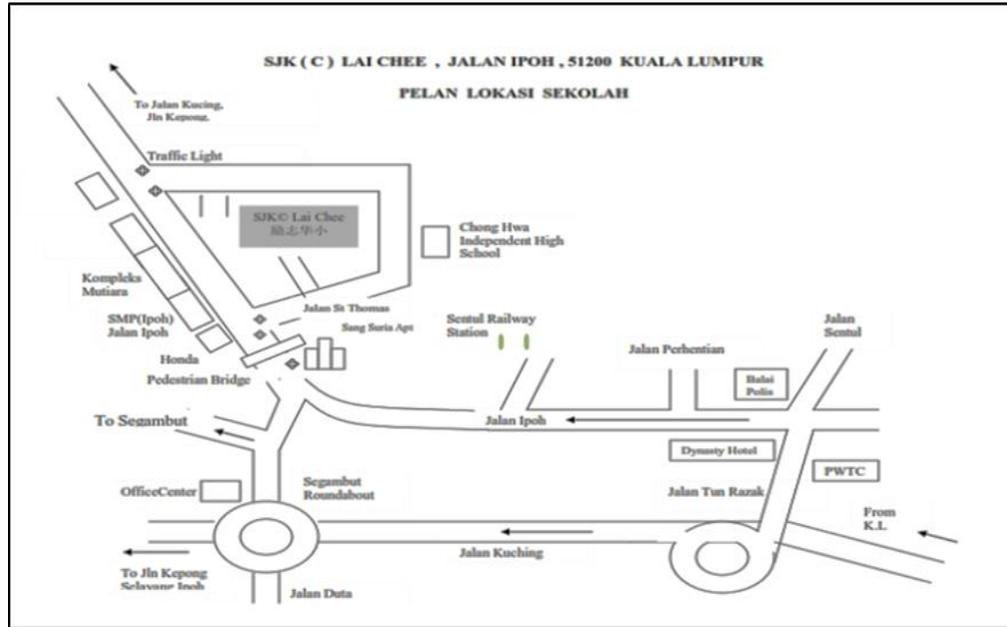


图 4-2：吉隆坡励志华小现址位置图<sup>276</sup>

### 三、雪华妇女励志会与吉隆坡励志华小的设备发展

基于雪华妇女励志会与吉隆坡励志华小的特殊关系，所以励志华小的创校及发展都是在雪华妇女励志会的护持和见证下茁壮成长的。就文献资料，雪华妇女励志会陪伴励志华小走过创校和发展的过程，当中有借用校舍的成立期（1947-1951）、自置校舍的自豪期（1952-1962）、购地建校的稳定期（1963-1984）、扩大校地及扩建校舍建校的壮大期（1985-2017）四个历程。故此，笔者就吉隆坡励志华小在硬体、软体设备上的提升作一简单的梳理。

<sup>276</sup> 图片来源：励志华文学校网站 [http://www.laichee.edu.my/2017/06/blog-post\\_1.html?m=1](http://www.laichee.edu.my/2017/06/blog-post_1.html?m=1)  
 阅读日期：2022年5月5日。

## （一）借用校舍的成立期（1947-1951）

### 1. 筹款献校（1947-1948）

“寿蒋励志妇女义学”是在结合祝寿、妇女、义学的因缘促使下，于1946年10月31日正式创办。

雪华妇女励志会成员举办游艺大会筹募义学基金近两万元后，义学筹备委员会紧随拟定章程，组织董事会，聘请校长，筹备开学、注册学校手续等事务。<sup>277</sup> 在“寿蒋励志妇女义学”的开炮列车中，陈泰阶和黄和先二人担任首任正副董事长，而陈玉华女士被聘请担任义务校长一职。寿蒋义学于1946年12月3日至10日间开始招生，公开让家贫学子及超龄失学女子均有机会申请，以全免学费提供课程学习。1947年1月12日办入学试后，“寿蒋励志妇女义学”于1947年1月15日借用陈氏书院（吉隆坡华侨学校，即燕美律小学<sup>278</sup>）场地和教学设备开班教学，<sup>279</sup> 以减轻办学经费上的负担。

“寿蒋励志妇女义学”首届学生有182位，<sup>280</sup> 分4班，于每周一至周六下午二时半时至四时半上课。起初的办学，除了学生的书本与文具外，一概不征收任何费用。教职员则有半义务和义务兼课教师两类。后来基于经费不易筹措的问题，“寿蒋励志妇女义学”董事部决议改向学生每月征收一元的堂费以补助学校的运作经费。<sup>281</sup>

---

<sup>277</sup> <励志华文小学专刊>，页3。

<sup>278</sup> 陈玉华，<本校史略>，无页码。

<sup>279</sup> 邱若萍，<本校校史>，页165。

<sup>280</sup> <历年男女生人数比较表>，《吉隆坡励志国民型华文小学校新校舍开幕典礼暨廿一周校庆纪念刊》（吉隆坡：励志21周年特刊编辑编委会，1968）。

<sup>281</sup> 邱若萍，<本校校史>，页164-165。



图 4-3：借用陈氏书院校舍办学<sup>282</sup>

## 2. 接办义学（1948-1951）

于 1947 年 8 月 30 日成立的雪华妇女励志会一直担当资助“寿蒋励志妇女义学”的任务，并于 1948 年 8 月第二届职员上加强董事部的势力，增加了董事人数，达数十人之多。<sup>283</sup> 在当时沦陷时期，失学学生人数很多，董事部深恐在长期资金学校的经费上会出现窘境而与雪华妇女励志会协商，妇女励志会最终毅然答允于 1948 年 9 月 30 日接办“寿蒋励志妇女义学”，将之改名为“励志义学”。<sup>284</sup>

基于以全免学费的理念办校，雪华妇女励志会在筹募义学经费和办校务时常会有顾此失彼，穷于应付的困境。鉴于无法长期在无经济基础上办学，雪华妇女励志会在 1950 年向教育局申请把励志义学转为接受津贴学校。除此之外，雪华妇女励志会也发动筹募月捐，<sup>285</sup> 月捐成绩竟达每月数百元之钜，邓校长才得以领薄薪，教职员的待遇才稍有提升。<sup>286</sup>

<sup>282</sup> 图片来源：〈励志华文小学专刊〉，页 9。

<sup>283</sup> 邱若萍，〈本校校史〉，页 164。

<sup>284</sup> 〈风雨阴晴四十载〉，页 18。

<sup>285</sup> 邱若萍，〈本校校史〉，页 165。

<sup>286</sup> 钟佩环，〈本校史略〉，页 75。

## （二）自置校舍的自豪期（1952-1962）

为了于长期解决场地问题，自置校舍最实际。雪华妇女励志会希望通过自置校舍以让学生有上课的好环境，因此筹建校舍委员会于 1952 年成立，募款活动随之展开，雪华妇女励志会于 1952 年进行沿门劝募活动，<sup>287</sup> 筹获建校基金 6 万余元购买吉隆坡怡保路 3 英里半的独立式两层楼洋房。在学生人数逐年增加的情势下，课室不足，雪华妇女励志会在洋房楼上用木板间隔成教室，<sup>288</sup> 经改建后当励志华小校舍。<sup>289</sup>

雪华妇女励志会自置新校舍的目标于 1953 年达致，学生开始迁入新校舍上课，此时的学生人数有对半下滑的情况。<sup>290</sup> 励志义学也于同年年初获得雪州教育局批准进入薪津制，教职员的待遇才开始和其他学校相同，雪华妇女励志会此时的重担也暂时得以减轻。励志义学也于 1957 年马来西亚独立之年，于 11 月 25 日遵照国家教育制度接受改制，于 1958 年改名为“励志标准型华文小学校”后，直接受命于教育部，接受政府全部津贴，学生也开始无需缴付学费。<sup>291</sup> 配合《1961 年教育法令》的实行，励志学校校名于 1961 年改为“励志国民型华文小学”。<sup>292</sup>

---

<sup>287</sup> <纪念三八节雪华妇女励志会慰问银禧院老妇>，《南洋商报》，1952 年 3 月 9 日，页 10。

<sup>288</sup> 罗森昌，<在励志学校十八年的教学生涯琐谈>，《情牵励志四十载 1973-2013》（吉隆坡：“情牵励志四十载”校友回校日筹备小组，2013），页 6。

<sup>289</sup> 邱若萍，<本校校史>，页 166。

<sup>290</sup> 陈玉华，<本校史略>。

<sup>291</sup> <风雨阴晴四十载>，页 18。

<sup>292</sup> <校名、校徽、校训、校歌>，《吉隆坡怡保路励志华小校友会四十周年纪念特刊》（吉隆坡：励志校友会 40 周年特刊编委会，2018），页 149。“1961 年 10 月 21 日，国会通过《1961 年教育法令》，把《1960 年教育检讨报告书》的建议赋予法律地位。在该法令下，在小学方面，马来文小学改称为国民小学，英小、华小和淡小被称为国民型小学。”



图 4-4：自置校舍办学<sup>293</sup>

### （三）购地建校的稳定期（1963-1984）

鉴于学生剧增，励志华小校舍不足，地理环境也不利于办学，之前向政府提呈的政府校地也未获批准，展开向政府申请校地及购地建新校舍的对策在这情况下进行。雪华妇女励志会于 1965 年寻获一段离开原校址大约两百公尺的地段，以 6 万元购置新校地，估算校地及建筑费约耗 18 万元。董事会同仁答应暂借款项应急，日后筹获义款才付还，因此“售旧购新”策略立即进行，建校工程也快速得以开展。<sup>294</sup>



图 4-5：购地建校，二度扩建<sup>295</sup>

<sup>293</sup> 图片来源：〈励志华文小学专刊〉，页 9。

<sup>294</sup> 邱若萍，〈本校校史〉，页 166-167。

<sup>295</sup> 图片来源：〈励志华文小学专刊〉，页 11。

励志华小三层楼新校舍于 1966 年施工，于 1967 年建竣，共有 9 间教室及 1 座食堂。新校舍开幕礼于 1968 年 11 月 9 日举行，邀请时任副部长的拿督李孝友光临支持开幕仪式，获得李部长特别拨款 5 千元充作图书馆扩展之用。<sup>296</sup>

董事会为了能让让学生利用课余时间阅读课文书刊，于 1970 年耗资 8 千余元在食堂上加建一楼作为图书馆。<sup>297</sup> 董事会在励志学校收到蓝碧琛督学指示需增加多一间课室的指示后，于 1974 年 9 月 29 日在现有图书馆加盖一层为新图书馆，把原有图书馆改为教室以容纳剧增的学生人数。于 1975 年 5 月 8 日获得扩建三楼校舍于 4 月批准，在妇女励志会、董事部和家教协会三大机构努力筹得义款近 5 万元，扩建校舍也于同年 10 月 30 日（29 周年校庆）完成。<sup>298</sup>

1978 年的励志华小学生人数达 860 位，共开 18 班，分上、下午班上课，预计 1980 年呈饱和状态，因此决定向教育部申请升级为大型学校。<sup>299</sup> 此外，吉隆坡市政府扩建励志学校周围道路征用计划会使励志学校近 4 千多方尺校地以铺设柏油路，无形中励志华小校地也缩小了。<sup>300</sup>

#### （四）扩大校地及扩建校舍建校的壮大期（1985-2017）

鉴于课室不敷课题，励志四大机构于 1985 年再度成立扩建校舍筹款委员会，成功筹得 17 万 2 千余元。励志学校于 1986 年中旬获得教育部学

---

<sup>296</sup> 邱若萍，〈本校校史〉，页 166-167。

<sup>297</sup> 邱若萍，〈本校校史〉，页 167。

<sup>298</sup> 钟佩环，〈本校史略〉，页 75。

<sup>299</sup> 根据教育部的规定，学校按学生人数分为 A 型学校（超过 500 名学生）、B 型学校（150 名学生至 500 名学生）和微型学校（少过 150 名学生）。

<sup>300</sup> 钟佩环，〈本校史略〉，页 75。

校发展部拨款 4 万 5 千元作重建篮球场，粉刷校舍及维修篱笆之用。1988 至 1990 年，扩建校舍委员会第三度发动筹款，在巴都区国会议员兼副农业部部长拿督李裕隆律师的协助下，最终以 38 万成功购置励志学校旁边的 2 万 3 千平方尺地段。

1991 年 9 月 18 日，励志学校获直辖区教育部批准校舍扩建，并于 1992 年 3 月 及 5 月获吉隆坡市政局发展部和联邦直辖区公共工程部批准建校公函，励志学校应市政局发展部要求保留学校前方 10 尺地段作日后道路扩建之用。

四大机构在于 1993 年 10 月 24 日通过举办义卖会筹募扩建校舍基金及庆祝创校 46 周年纪念筹得 100 万元。于 1996 年 6 月落成的三层 ‘L’ 型新校舍耗资百万元，新、旧校舍连接，共有 7 间教室、3 间教室空间的礼堂、行政中心、资料中心、视听室、电脑室及会议室等。由于建校基金耗费殆尽，四大机构在 1996 年 11 月 16 日的千人宴筹获约 56 万元，维修、鬆漆、改建及添购等工作。<sup>301</sup>



图 4-6：扩建校舍办学（1985-1996）<sup>302</sup>

<sup>301</sup> 以上三段资料乃综合整理自以下的文献资料：钟佩环，〈本校史略〉，页 75-76。

<sup>302</sup> 图片来源：〈励志华文小学专刊〉，页 21。

励志华小于 1997 年开办电脑班和“全日制”课程。全日制课程于 1 月 9 日正式实行，<sup>303</sup> 此课程里的学生上午上正课，下午可自由选择增上国、英、电脑、绘画、书法等课程。校方也拨出一间课室充作电脑教学专用课室，每位学生都有一台附有耳机的电脑上课。<sup>304</sup>

1998 年 11 月，励志学校四大机构增建 6 间校舍后，全校共有 24 间课室和 1 间科学室，课室全都装有冷气设备。基于现有课室依旧不足以应付需求，四大机构于 2002 年耗资约 50 万令吉在现有‘L’型校舍上增建一层楼的工程，于同年 12 月 31 日完工，并于 2003 年正式启用。<sup>305</sup>



图 4-7：扩建校舍办学（1998-2003）：前景<sup>306</sup>



图 4-8：扩建校舍办学（1998-2003）：后景<sup>307</sup>

<sup>303</sup> 钟佩环，〈本校史略〉，页 76。

<sup>304</sup> 〈励志华文小学专刊〉，页 6-7。

<sup>305</sup> 〈励志华文小学专刊〉，页 6-7。

<sup>306</sup> 图片来源：〈励志华文小学专刊〉，页 21。

励志学校于 2002 年 3 月 29 日举行精明课室教学推介礼，开始推行精明学校计划。每间课室及旧食堂都装置电脑、投影机，以便教师可使用不同且生动的教材进行教学，加强教与学的效果，学生也能在上课或下课时观赏教育节目。<sup>308</sup> 学校行政也开始迈入电脑化管理，教师们刷卡签到，记录学生出席率，储存学生考试成绩及排名编班，电脑打印成绩册，全校闭路电视录像系统等事宜都逐渐使用电脑科技以提升效果。<sup>309</sup>

为配合学校电脑化管理的政策，励志华小图书馆也采用电子借书卡帮学生处理借书和还书程序，图书馆规模虽不大，然而设备确实齐全。至于励志华小大门入口处的保安亭也备有 24 小时保安人员看守。<sup>310</sup>

2005 年初，励志学校全校采用网际网络操控的闭路电视录像系统，校长可以全天候 24 小时远程观察励志学校的保安状况。为了改善窄小食堂的问题，励志董事部于 2005 年初以 110 万令吉购得学校食堂后面一块近 1 万 3 千方尺的空地，面积约旧食堂的两倍励志新食堂衔接旧食堂，于同年 12 月建竣。<sup>311</sup> 新建成的食堂除了让学生有宽阔的食物购买处外，也在食堂前面设置小型舞台，方便学生呈献歌舞或进行戏剧活动。<sup>312</sup>



图 4-9：购地建食堂（2005）<sup>313</sup>

<sup>307</sup> 图片来源：〈励志华文小学专刊〉，页 26。

<sup>308</sup> 〈励志华文小学专刊〉，页 28。

<sup>309</sup> 〈励志华文小学专刊〉，页 6。

<sup>310</sup> 〈励志华文小学专刊〉，页 22。

<sup>311</sup> 〈励志华文小学专刊〉，页 7。

<sup>312</sup> 〈励志华文小学专刊〉，页 18。

<sup>313</sup> 以上图片乃综合整理自以下的文献资料：〈励志华文小学专刊〉，页 18；〈励志华文

励志华小多用途礼堂位于“L字型”校舍底层，能容纳约 200 人，可谓麻雀虽小，五脏俱全。礼堂于 2007 年杪装修提升了冷气设备，也备有音响设备、投影机、电脑等，更设有小型舞台，方便各类活动的进行。<sup>314</sup> 位于礼堂后方的音乐室也备有投影机、收音机、电脑、各类乐器等，以满足教与学的硬体设备需求。

励志华小的两层楼体育室设在 1967 年三层楼校舍侧边，而位于这校舍正前方的篮球场，则是学校唯一达到最基本标准的体育设备。<sup>315</sup> 为了让篮球场更宽敞，空间运用多元化，一座耗资 30 万的有盖篮球场于 2012 年杪假期动工，经过两个月如火如荼地施工，于 2013 年 1 月整修落成，正式启用。

### 第三节 吉隆坡励志华小的管理架构

励志华小比一般华小特殊之处是在管理架构上多了一个机构参与校务。在此，笔者对励志华小在雪华妇女励志会、董事部、家长与教师协会（以下简称“家协”）及校友会四大机构的管理架构上做梳理分析。

#### 一、吉隆坡励志华小四大机构

##### （一）雪华妇女励志会

纵如章二所提，雪华妇女励志会是社会名流闺秀或文教界顶尖人物，在有钱出钱，有力出力的情况下，大家群策群力为妇女利益而努力而创办义学。

---

小学专刊》，页 26，28。

<sup>314</sup> <励志华文小学专刊>，页 29。

<sup>315</sup> <励志华文小学专刊>，页 24。

雪华妇女励志会兴办“寿蒋妇女励志义学”的目标于1948年达成。早期的妇女励志会直接参与励志义学的校务策划，承担办学经费，也负责筹募购买校舍、校地，扩建等经费。自1947年开始，温赛乔女士担任雪华妇女励志会会长连任29年之久，随后由潘斯里叶婉贞接任三年，在这两位会长的领导下，雪华妇女励志会带领励志华小经历了借用校舍，两度的自置校舍、搬迁及扩建事记，其贡献不能忘。

如表2-2之雪华妇女励志会历届会长名录与任期年份表所示，沙渊如女士退休后接任雪华妇女励志会第三任会长为期4年(1980-1983年)。钟敏璋女士与卢镜濂女士随后各接任一届会长后，再由钟敏璋女士和朱影梅女士各接任两届会长之职。简言之，潘斯里叶婉贞、沙渊如女士、钟敏璋女士、卢镜濂女士及朱影梅女士任职会长的时间并不长，在2至5年之间。这五位会长的领导下，见证了励志华小硬体设备的数度扩建。

黄兼博女士于雪华妇女励志会创会半个世纪后上位任职会长一职，在1996年至2009年这14年间，见证了三层‘L’型新校舍盖好后，励志华小校务进入电脑化及精明教学的轨道上。随后，李淑清担任一届会长，才由现任会长——李月旺女士接任至今。

雪华妇女励志会首要任务是护持吉隆坡励志华小，而雪华妇女励志会对励志华小之办学、购校舍、购校地、扩建校舍、建新校舍事项已在章三推广教育的章节中详细论述。

## （二）董事会

励志董事会于“寿蒋妇女励志义学”草创之时成立，成员不多。笔者也依据文献资料发现早期的董事基本上是兼任雪华妇女励志会职委，<sup>316</sup> 前两届的董事长任期不长，服务近两年时间，第三任董事长任期有六年，而第四任董事长是目前励志董事部中任职时间最长的一位，达 38 年。<sup>317</sup> 第五任董事长任期 13 年后由现任董事长接任。第五任董事长任期仅次于第四任董事长。

首任正副董事长陈泰阶、黄和先二位先生于 1946 年尾被推选出来，后由阮正杰和石纯芝接任正副董事。<sup>318</sup> 阮董事长于 1950 年 3 月 31 日辞职，由吕金玉继任。卢镜濂于 1957 年开始担任第四任董事长。实际上，第四任董事长是第五任董事长——陈强汉的嫂子，而两人的总任期竟达半个世纪之久。

雪华妇女励志会于 1948 年 9 月 30 日接办义学后正式改组董事会。自此，董事阵容加强了，竟达 42 位董事之多。<sup>319</sup> 就这一点，笔者认为阵容的加强有助于扩大人脉及经济来源，对办会办学亦是好事。此外，就雪华妇女励志会可以在短短时间内增加如此多位的理事这一点可看出他们是拥有稳固的人脉与地位的。

励志华小于 1957 年接受改制，接受政府全部津贴，此后学生不需要再缴付学费，<sup>320</sup> 雪华妇女励志会和董事会的每月学校运作经费负担也开始减少。自此，雪华妇女励志会与董事会数十年通力合作，积极领导学校

<sup>316</sup> 以上资料乃是个人根据以下的资料作推估：〈历任董事长〉；〈现任董事〉。

<sup>317</sup> 〈历任四大机构领导人及校长〉，页 159。

<sup>318</sup> 陈玉华，〈本校史略〉。

<sup>319</sup> 邱若萍，〈本校校史〉，页 165。

<sup>320</sup> 〈风雨阴晴四十载〉，页 18。

的软、硬体的建设和发展工作，使得励志华小毅然得以健康、茁壮成长。

					
陈泰阶 1947-1948	阮正杰 1948-1950	吕金玉 1950-1957	卢镜濂 1957-1995	陈强汉 1995-2008	叶海泗 2008-至今
1 年	2 年	7 年	38 年	13 年	

图 4-10：1947 年至 2017 年吉隆坡励志华小董事长照片<sup>321</sup>

### （三）家长与教师协会<sup>322</sup>

励志学校的家长与教师协会（简称家协）于 1973 年正式成立，张振昌先生当选第一任家教协会主席，<sup>323</sup> 这也意味着除了董事会外，学校多了另一个可以凝聚人力、财力的机构来协助学校的发展。<sup>324</sup> 励志华小家协宗旨为协助校务发展，推动一切有关师生福利工作，学生安全及协助提高学生的教育水准，就好比一座沟通家长与教师之间的意见桥梁，使学校教育家庭教育相辅而行，培养出品德优秀和知识丰富的学生。<sup>325</sup>

励志华小家协每年一届，至 2017 年为止的历届主席有张振昌先生、邱瑞正先生、叶德隆先生、叶海泗先生、林鸾飞先生、邢诒顺先生。基于家协文献记录不详、遗失，无法真正确认第一及第二任主席的任职期限，只得知各主席的任期基本上在 5 至 6 届，当中林鸾飞先生在任 10 届，

<sup>321</sup> 图片来源：〈励志华文小校学专刊〉，页 32；〈励志华文小校学专刊〉，页 33。

<sup>322</sup> 根据《1972 年教育（修订）法令》修订后的第 116 条款，教育部长于 1973 年 5 月 22 日制订了《1973 年家长与教师协会条例》，规定每一个获得全部资助拨款的学校和教育机构必须设立家教协会。

<sup>323</sup> 〈励志华文小学专刊〉，页 4。

<sup>324</sup> 〈励志华文小学专刊〉，页 12。

<sup>325</sup> 〈励志华小家教协会专刊〉，页 12。

而邢诒顺先生在任 3 届。<sup>326</sup>

励志华小家协于 1975 年的扩建校舍基金筹募活动首次与雪华妇女励志会、董事部一起参与励志华小的发展。<sup>327</sup> 为了让励志华小学生在学术与心智取得健全的发展，励志华小家协自 1997 年开始开办了全日制、语文辅导班、假期补习班、心智训练班。与此同时，励志华小家协也会常年赞助学术、球类比赛及运动会的奖杯及奖牌，六年级检定考试（UPSR）激励营及卓越成绩奖励金，添购及维修学校各软、硬体设备之费用，儿童节之学生恩物，代课老师、校外比赛带队老师及保安人员之津贴。此外，励志华小家协也会于每年教师节联合董事会、雪华妇女励志会、校友会设宴慰劳教师。<sup>328</sup>

					
张振昌 1973-1978	邱瑞正 <sup>329</sup> 1985-1988	叶德隆 1989-1995	叶海泗 1996-2002	林鸢飞 2003-2013	邢诒顺 2014-2017
5 年	3 年	6 年	6 年	10 年	3 年

图 4-11：1973 年至 2017 年吉隆坡励志华小家教协会主席照片<sup>330</sup>

<sup>326</sup> 以上资料乃综合整理自以下的文献资料：〈励志华小校友会专刊〉，页 9；〈历任四大机构领导人及校长〉，页 159-160。

<sup>327</sup> 邱若萍，〈本校校史〉，页 167。

<sup>328</sup> 〈励志华小家教协会专刊〉，页 12-13。

<sup>329</sup> 此资料是依据〈励志华小家教协会专刊〉，《雪隆华人妇女励志会、励志国民型华文小学校钻禧纪念特刊（1947-2007）》，页 4。注 1：从第 6 至 12 届（1978 年-1985 年）整整 7 年的时间，因当年某些因素，导致记录不详、遗失，殊为可惜。〈历任四大机构领导人及校长〉，《吉隆坡怡保路励志华小校友会四十周年纪念特刊》（吉隆坡：励志校友会 40 周年特刊编委会，2018），页 160。此刊物的记录则是：1978 年家协主席是张振昌、1979-1985 年家协主席是邱瑞正。

<sup>330</sup> 以上资料乃综合整理自以下的文献资料：〈励志华小校友会专刊〉，页 9；〈历任四大机构领导人及校长〉，页 159-160。

#### （四）校友会

励志华小校友会成员皆是曾在励志华小就读小学的学子，童年的温馨回忆以致在长长的岁月里，对自己启蒙和修业毕业的学校怀有真挚且感激之情，对于母校给予的温暖绵长的爱，念兹在兹，无日能忘怀。明乎此，励志华小校友会成员心系励志，不遗余力支持华教的发展的同时，更是愿意身体力行发挥饮水思源精神，回馈母校的栽培。

1978年4月25日，励志华小校友会正式成立<sup>331</sup>，叶用明先生为第一届理事会主席。从此，励志华小在四大机构的护航下进行校务。励志华小校友会宗旨是联络校友感情，共谋校友福利，协助母校之发展，推广体育及健康文娱活动，颁发奖学金予在籍的各族学生及维护与发展母语教育。<sup>332</sup>在此，笔者只对与本章之励志华小有直接关系之活动做探讨与分析。励志华小校友会积极参与母校所举办的各类活动，如：常年运动会、官方庆祝教师节仪式、儿童节、童子军营火会、毕业典礼等，在精神上给予支持。除了与董事会、雪华妇女励志会、家协联办教师节晚宴、新春联欢午宴或晚宴，励志华小校友会也会主办校友回校日、中秋联欢晚宴、周末或假期亲子旅游、周年会庆暨筹募活动经费晚宴等。

励志华小校友会理事在2012年中秋晚宴中为母校筹获5万元，更通过孟兰胜会平安福宴为母校筹获25万元。<sup>333</sup>校友会干部坦言，在校友努力奔走2017年孟兰胜会平安福宴，筹款竟突破了2012的成绩，成功

---

<sup>331</sup> 校友会又名旧生会、同窗会、同学会、同窗会，成员主要是校友和旧同学。

<sup>332</sup> <励志华小校友会专刊>，页16。

<sup>333</sup> <风雨阴晴四十载>，页28-30。

为母校筹获 28 万元。更难能可贵的是在一位校友的穿针引线，社会人士通过校友会捐赠 70 万元给励志华小充作扩建校舍基金。<sup>334</sup> 就 2012 年及 2017 年筹募“扩建校舍暨添购校地基金”事件看来，励志华小校友会可谓发展励志华小校务的生力军，与雪华妇女励志会、励志华小董事部、励志华小家协携手合作，让励志华小校务皆能轻松顺利进行。明乎此，笔者发现汇聚校友力量，为母校的建设与发展建言献策，不外是感恩于母校的栽培的最佳方法了。

				
叶用明 1978-2001	云大鹏 2001-2003	叶立棠 2003-2003	林东顺 2003-2011	叶全发 2012-至今
11 届	1 届	约 1 年	3 届	

图 4-12：1978 年至 2017 年吉隆坡励志华小校友会主席照片<sup>335</sup>

## 二、吉隆坡励志华小校长

在 1947 年至 2017 年间共有 14 位校长到励志华小服务。首三任校长皆由雪华妇女励志会委派，他们是陈玉华校长、邓志诚校长及陈淑贞校长。第四任励志华小校长邱若萍是首位由教育部直接委派的校长。

第一任励志华小校长——陈玉华校长是“寿蒋妇女励志义学”的创办人之一，与温赛乔主席和陈泰阶董事长一起发展义学事物，见证了义学创办和被雪华妇女励志会接办的历史时刻。陈校长义务担任两年多后，

<sup>334</sup> 与叶全发主席、叶松盛总务、陈顺发署理主席的访谈，2022 年 5 月 14 日。（详细的访谈日期、地点请参阅附录四）

<sup>335</sup> <励志华小校友会专刊>，页 9-15。

因公务繁忙而于 1949 年谦辞。<sup>336</sup>

邓志诚接任校长后，于 1950 年才得以领取微薄薪水。邓校长曾与阮正杰、吕金玉、卢镜濂三位董事长配合推展校务，见证雪华妇女励志会自置校舍，励志义学首次迁校，1957 年接受改制且成为全津贴学校的事记。自 1958 年开始，励志华小直接受命于教育部，校务政策也开始有转变。邓校长任职 13 年后因病离世，由郭谁弱和司徒有娥暂代。<sup>337</sup> 在邓校长掌校期间，学生人数由 1949 年的 171 人增加至 1961 年的 481 人。<sup>338</sup>

第三任校长陈淑贞女士于 1962 受聘，于 1974 年杪荣休，掌校 13 年之久，奠定了校务行政良好的基础。<sup>339</sup> 陈校长陪同励志华小经历购地建校，从附近的校舍迁移至现有校址。陈校长在职期间曾与温赛乔主席和卢镜濂董事长合作过，更见证励志华小家教协会的加入。在陈校长的领导下，励志华小学生人数从 1962 年的 470 人递增至 1974 年的 757 人。<sup>340</sup>

邱若萍校长是首位直接受委于教育部的励志华小校长，于 1975 年 1 月 5 日接任第四任校长，<sup>341</sup> 也是第一位励志华小男校长。在陈校长的领导下，励志华小在现有食堂二度扩建。励志华小于 1978 年的学生人数达 860 位，共开 18 班上、下午班上课，校方也因此决定向教育部申请升级为大型学校。<sup>342</sup> 邱校长也是首位与励志华小四大机构联手合作的校长，曾于

---

<sup>336</sup> 卢镜濂，〈卅年会务报告〉，页 65。

<sup>337</sup> 〈励志华文小学专刊〉，页 4-5。

<sup>338</sup> 〈历年男女生人数比较表〉。

<sup>339</sup> 〈励志华文小学专刊〉，页 4-5。

<sup>340</sup> 〈历年男女生人数比较表〉。

<sup>341</sup> 邱若萍，〈本校校史〉，页 167。

<sup>342</sup> 根据教育部的规定，学校按学生人数分为 A 型学校（超过 500 名学生）、B 型学校（150 名学生至 500 名学生）和微型学校（少过 150 名学生）。

参见：《董总与各州属会第 89 次联席会议 专题报告：微型华小课题》董总

<https://www.dongzong.my/v3/news/announcement/57-ann-16.html#:~:text=%E6%A0%B9%E6%8D%AE%E6%95%99%E8%82%B2%E9%83%A8%E7%9A%84%E8%A7%84%E5%AE%9A,%EF%BC%8C%E5%8D%B3%E2%80%9C%E5%BE%AE%E5%9E%8B%E5%AD%A>

1978 年合作为励志华小购置附加空地使校舍得以扩建事项募得义款 17 万 2 千余元。<sup>343</sup>

陈在光校长在励志华小服务 4 年半，期间见证了筹款及觅地扩建校舍，并于 1985 年秒筹获 17 万余元。董彩霞担任校长的 8 年期间，曾参与购买新校地，建造新校舍，更是“L 字型”新校舍打桩仪式见证者之一。董校长任期时还遇到经济不景，建校舍工程耽搁，之后才参与 1993 年的庆祝创会 46 周年纪念举办义卖会筹扩建校舍基金。钟佩环校长于新校舍落成之时参与了筹募维修旧校舍及添购教室和食堂基金之千人宴。在 L 字型三层楼校舍增建与启用后，王仕发校长推行全校网际网络。李宗伦校长见证了 2005 “Tiger 星洲华教义演”的成功，让买地计划得以顺利进行。在黄清城校长二度掌校期间发生社区居民投诉上、下课造成交通拥挤的问题，政府征用部分校地以扩建校旁道路的课题。与此同时，在创校 60 周年纪念暨筹募购置新校地基金晚宴中筹获超过 70 万元。<sup>344</sup>

---

[6%E6%A0%A1%E2%80%9D%E3%80%82](#) 阅读日期：2021 年 7 月 26 日。

<sup>343</sup> 钟佩环，〈本校史略〉，页 75。

<sup>344</sup> 〈励志华文小学专刊〉，页 13-19。



图 4-13 : 1947 年至 2017 年吉隆坡励志华小校长照片 <sup>345</sup>

表 4-1: 吉隆坡励志华小历任校长名录与任期年份 <sup>346</sup>

	校长名字	性别	服务年份	服务期限
第 1 任	陈玉华	女	1947-1949	2 年
第 2 任	邓志诚	女	1949-1961	6 年
第 3 任	陈淑贞	女	1962-1974	13 年
第 4 任	邱若萍	男	1975-1980	5 年
第 5 任	陈在光	男	1981-1986	4.5 年
第 6 任	董彩霞	女	1987-1995	8 年
第 7 任	黄清城	男	1995-1995	5 个月
第 8 任	钟佩环	女	1996-1998	2 年 3 个月
第 9 任	陈秀枝	女	1998-2001	3 年
第 10 任	王仕发	男	2001-2005	5 年
第 11 任	李宗伦	男	2005-2006	1 年
第 12 任	黄清城	女	2006-2011	5 年
第 13 任	何宛华	女	2011-2016	5 年 10 个月
第 14 任	陈秀凤	女	2016-2018	2 年 9 个月

<sup>345</sup> 以上图片乃收集整理自以下的文献资料：〈历任校长〉，《吉隆坡励志国民型华文小学校新校舍开幕典礼暨廿一周年校庆纪念刊》（吉隆坡：励志 21 周年特刊编辑编委会，1968）；〈现任教师玉照〉，《雪兰莪华人妇女励志会暨主办吉隆坡励志国民型华文小学校卅周年纪念特刊（1947-1977）》（吉隆坡：雪华励志会编委，1977），页 142。

<sup>346</sup> 〈历任四大机构领导人及校长〉，页 159-160。

据表 4-1 资料可看出励志华小历任校长当中，男的有 5 位，女的有 9 位，基本上的服务期限不长。在 14 位励志华小校长中，陈淑贞校长以在任 13 年夺冠，而董彩霞校长则服务 8 年，其中有 6 位校长是少于 5 年的，服务期介于 5 年至 6 年的共有 6 位。据刘修坊老师透露校长在校服务的时间不长，除了很难在校务方面得到好的发展，过于频密的替换也会给老师造成烦恼，毕竟每个领导的风格及办事方针有别。<sup>347</sup> 叶海泗董事长表示教育乃是百年树人的千秋大业，校长是学校校务的领航人，希望接下来的励志华小校长服务期限较长，将校务推至另一个高峰。<sup>348</sup>

### 三、吉隆坡励志华小教师

“寿蒋妇女励志义学”在开办时，参与教学的教师分半义务和义务兼课两大类，<sup>349</sup> 当中一股最大的师资助力源自坤成学校。1947 年开课之时，学生有 182 位，教师分四班上课，每周上课六天，每天两小时，<sup>350</sup> 当时的教员约 10 余人。<sup>351</sup> 如此看来，义学草创期的教师教学的时间不算长，但面对的学生众多。

早期励志华小开办时，申请的学生都得先通过入学试才开始上课，<sup>352</sup> 教师依学生程度进行分班教学，同时曾开办晚间妇女识字班和成人教育班以应付学生需求。<sup>353</sup> 经过十年的耕耘才诞生第一届高小毕业生，<sup>354</sup> 印证教师们是兼顾不同程度学生的需要，也根据学生反应做教学调整，努力

<sup>347</sup> 与刘修坊老师的访谈，2022 年 4 月 8 日。（详细的访谈日期、地点请参阅附录四）

<sup>348</sup> 与叶海泗董事长的访谈，2022 年 5 月 7 日。（详细的访谈日期、地点请参阅附录四）

<sup>349</sup> 邱若萍，〈本校校史〉，页 165。

<sup>350</sup> 邱若萍，〈本校校史〉，页 165。

<sup>351</sup> 此资料乃综合整理自以下的文献资料：陈玉华，〈本校史略〉；邱若萍，〈本校校史〉，页 165。

<sup>352</sup> 邱若萍，〈本校校史〉，页 168。

<sup>353</sup> 卢镜濂，〈卅年会务报告〉，页 65。

<sup>354</sup> 〈风雨阴晴四十载〉，页 19。

求得学生最大利益。

1968 年的学生有 576 位，上下午班共开 15 班，每半年对调上课时间。此时，全校只有 18 位教员，校长以下有一位副校长，英语和国语专任教师各三位，华文老师有 13 位，其中兼任国语或英语教学。<sup>355</sup> 师生比例如此大，因此可说当时的教学事宜不易为，每位教师的工作均相当繁重。

<sup>356</sup> 根据 1969 年的教职员表来看，来自坤成女中的教员有 8 位，其中 6 位是高师毕业，2 人是坤成初中毕业，而雪州日间师训毕业的有 4 位教员。<sup>357</sup> 就坤成女中及雪州日间师训这两个师资来源就占了总教员的三分之二，因此笔者相信这群教师多在教学方面是有经验的，秉着热爱华教而献力。

早期励志华小的教师在新校舍落成的时候，缺乏各种教学设备，又基于经费不易筹得，都自己动手做教学设备。<sup>358</sup> 与此同时，教师们善于思考，在教学上自制教具以达教学顺利及节省开支，<sup>359</sup> 不外是保质保量完成工作任务。励志华小教师除了担任正式授课的工作，其余时间都尽力帮忙处理校务。有时遇特别事物被校长通知后，还得依时返回学校服务。<sup>360</sup> 教师通过研究、参观、参加学术训练班、会议及研讨会，以提高学生的学术水准。<sup>361</sup>

---

<sup>355</sup> 罗森昌，〈教导实施概略〉，《吉隆坡励志国民型华文小学校新校舍开幕典礼暨廿一周校庆纪念刊》（吉隆坡：励志 21 周年特刊编辑编委会，1968）。

<sup>356</sup> 〈政府批准拨款五千元，供拨充图书馆之需用〉，《中国报》，1968。转引自：〈各报纪实〉，《吉隆坡励志国民型华文小学校新校舍开幕典礼暨廿一周校庆纪念刊》（吉隆坡：励志 21 周年特刊编辑编委会，1968）。

<sup>357</sup> 〈现任教职员一览表（一九六九年）〉，《吉隆坡励志国民型华文小学校新校舍开幕典礼暨廿一周校庆纪念刊》（吉隆坡：励志 21 周年特刊编辑编委会，1968）。

<sup>358</sup> 陈淑贞，〈回顾与前瞻〉，《吉隆坡励志国民型华文小学校新校舍开幕典礼暨廿一周校庆纪念刊》（吉隆坡：励志 21 周年特刊编辑编委会，1968）。

<sup>359</sup> 陈淑贞，〈回顾与前瞻〉，无页数。

<sup>360</sup> 〈本校教师服务条规〉，《吉隆坡励志国民型华文小学校新校舍开幕典礼暨廿一周校庆纪念刊》（吉隆坡：励志 21 周年特刊编辑编委会，1968）。

<sup>361</sup> 〈教师规章〉，《雪兰莪华人妇女励志会暨主办吉隆坡励志国民型华文小学校卅周年纪念特刊（1947-1977）》（吉隆坡：雪华励志会编委，1977），页 147。

据陈校长与杨副校长透露，在 20 世纪 80 年代前的励志华小教师多是高师、初级文凭、马来西亚教育文凭的学历。当时的教师一周办公 6 日，每日五小时（上班时间为上午七时半至中午十二时半，或中午十二时半至下午五时半）。<sup>362</sup> 颜晓凤副校长提及老师们一星期上课 22 小时，也就是说基本上一天只有一节课休息。<sup>363</sup>

励志华小 80 年代后的师资学历类别较多，有：初级文凭、高师、马来西亚教育文凭、大马高级教育文凭、大专文凭。<sup>364</sup> 此时的教师每周上班五天，各科节数由教育部规定，推行小学课程标准（KBSR）前每堂课为 40 分钟，推行 KBSR 后每周上课时间为 1380 分钟，每堂课 30 分钟。<sup>365</sup>

#### 第四节 吉隆坡励志华小办学状况

笔者在此节会以早期（即：1947 年至 1979 年）及当代（即：1980 年至 2017 年）两个时间段来对励志华小办学状况进行比较、探讨与分析。

##### 一、历年学生概况

###### （一）家长职业

家长职业于学生家庭环境的关系密切。如图表 4-1 所示，1968 年励志华小學生的 560 名家长中，工人有 310 名，占全体家长的 55.36%，其次是商人 106 名，占 18.93%。据资料看来，早期励志华小家长若有受教育，

<sup>362</sup>此资料乃综合整理自以下资料：与陈秀凤校长的访谈，2022 年 4 月 13 日；与杨玉楠副校长的访谈 2022 年 4 月 8 日。（详细的访谈日期、地点请参阅附录四）

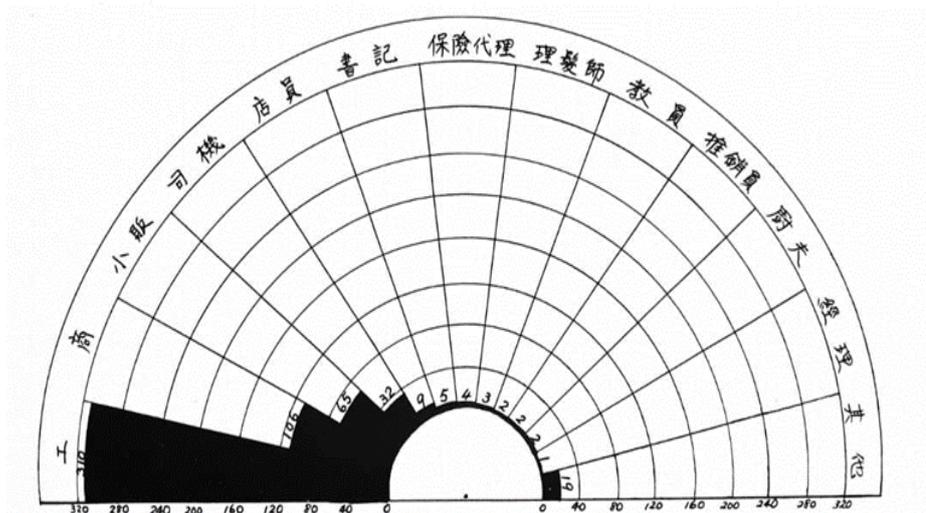
<sup>363</sup> 与颜晓凤副校长的访谈，2022 年 4 月 13 日。（详细的访谈日期、地点请参阅附录四）

<sup>364</sup> 与张新训老师的访谈，2022 年 4 月 15 日。（详细的访谈日期、地点请参阅附录四）

<sup>365</sup> 此资料乃综合整理自以下资料：与陈秀凤校长的访谈，2022 年 4 月 13 日；与杨玉楠副校长的访谈，2022 年 4 月 8 日；与梁庆华老师的访谈，2022 年 4 月 7 日；与张新训老师的访谈，2022 年 4 月 15 日。（详细的访谈日期、地点请参阅附录四）

程度不会很高，而且多会是薄薪群组，励志华小在此社区的创立确实有让这些家长送孩子去受教育的机会提高，也做到教育普及的目标。

反之，当代的励志华小家长以白领阶级者居多，如：工程师、医生、牙医、律师、会计师、教师、药剂师等，其中自雇人士也不乏。明乎此，依家长职业来看，学生的家庭经济能力及家长的受教育程度是可以肯定的。因此，家长有能力给孩子提供额外的补习或学习机会以提升孩子的学术或课外活动技能的水平。



图表 4-1 : 1968 年吉隆坡励志华小学生家长职业<sup>366</sup>

## (二) 学生背景与来源

早期励志华小附近是华人贫民窟，福建人居多。基于地主还没发展土地，这些中下家庭多在高压电线下暂建非法木屋居住。由于一个家庭育有 5、6 名孩子，所以孩子从小就要帮忙赚钱养家或照顾弟妹，而家长忙于生计，对孩子的学业也不甚注重，更没时间管教孩子，所以成绩一般

<sup>366</sup> <学生家长职业统计图（一九六八年）>，《吉隆坡励志国民型华文小学校新校舍开幕典礼暨廿一周校庆纪念刊》（吉隆坡：励志 21 周年特刊编辑编委会，1968）。

上都不理想，只有自爱的孩子会爱学习。<sup>367</sup>

随着 80 年代后励志华小附近社区变化显著，学生家境也大大改善。早前的木屋贫民窟已改建为公寓社区，因此人口稠密度大大提高。基于地点适中，交通方便，此时的生源来自四面八方，当中有来自怡保路一带的彩虹花园、东方花园、国联花园、水塘花园、甘榜卡西比莱、美联花园的学生，也有部分来自甲洞、士拉央、万绕或其他地区的学生。吉隆坡中华独立中学也是励志华小生源之一，有些兄弟姐妹在中华独中就读或父母在中华独中执教，所以就把孩子送到励志华小就读，方便载送。<sup>368</sup> 杨玉楠副校长表示在 80 年代时，由于甲洞一校和二校一年级新生人数爆满，所以有一部分新生被派到励志华小就读。<sup>369</sup> 实际上也有为数不少的校友把孩子送来自己的母校就读，据张新训老师透露，有些学生虽然住得较远，但家长决定把孩子送到励志华小上学乃是因为励志华小学校不会太大，环境好，因此同级或跨级学生之间的感情会比较融洽。<sup>370</sup> 陈秀凤校长称在听闻励志华小成绩不错，也有一些家庭经济不错的家长慕名而把孩子送来就读的。<sup>371</sup>

---

<sup>367</sup> 此资料乃整理自以下资料：与张新训老师的访谈，2022 年 4 月 15 日；与梁庆华老师的访谈，2022 年 4 月 7 日；与林美英老师的访谈，2022 年 4 月 15 日；与梁庆华老师的访谈，2022 年 4 月 7 日；与杨丽珍老师的访谈，2022 年 4 月 7 日。（详细的访谈日期、地点请参阅附录四）

<sup>368</sup> 以上资料乃综合整理自以下的文献资料：与何宛华校长的访谈，2022 年 4 月 14 日；与张新训老师的访谈，2022 年 4 月 15 日；与林美英老师的访谈，2022 年 4 月 15 日；与梁庆华老师的访谈，2022 年 4 月 7 日；与杨丽珍老师的访谈，2022 年 4 月 7 日；与廖月凤老师的访谈，2022 年 4 月 8 日；与王秀明女士的访谈，2022 年 4 月 10 日。（详细的访谈日期、地点请参阅附录四）

<sup>369</sup> 与杨玉楠副校长的访谈，2022 年 4 月 8 日。（详细的访谈日期、地点请参阅附录四）

<sup>370</sup> 与张新训老师的访谈，2022 年 4 月 15 日议。（详细的访谈日期、地点请参阅附录四）

<sup>371</sup> 与陈秀凤校长的访谈，2022 年 4 月 13 日。（详细的访谈日期、地点请参阅附录四）

### （三）学生校服

校服和校徽是学校办学理念的一种表现。70 年代以前的励志华小以白色为主，其实当时的学校对于服装款式并不严格规定，只要是端庄整齐即可。当时的男生校服是白色有袖衬衫配上白色短裤，加上白鞋、白袜；而女生校服的自由度较高，只要是白色的有袖或无袖衬衫配上白色短裙，或是有袖、无袖连身裙亦可。<sup>372</sup>

目前这款白色衬衫搭配深蓝色短裤或深蓝色长裤的男生校服，和女孩白色衬衫搭配深蓝色背心连身裙（Pinafore）或白色笼装（束腰长袖上衣连头巾）搭配深蓝色长裙是从 1970 年代初期就开始沿用至今，屈指一算已超过半个世纪。<sup>373</sup>

### （四）上学方式

早期励志华小学生来自附近贫苦家庭，所以步行或骑自行车到校的学生占大多数，而骑电单车或乘坐校车上学的则是小部分。<sup>374</sup> 由于学生家境改善，因此当代的励志华小学生到校的方式多样化了，其中有：走路、骑自行车、乘电单车、乘汽车、乘搭小型学生巴士等，而家长亲自载送居多，有者是邻里间相互轮流载送。<sup>375</sup>

---

<sup>372</sup> 与叶全发主席、叶松盛总务、陈顺发署理主席的访谈，2022 年 5 月 14 日。（详细的访谈日期、地点请参阅附录四）

<sup>373</sup> <关于校服这件事>，《星洲教育导航》，2018 年 1 月 17 日。

<https://edu.sinchew.com.my/node/642/%E5%85%B3%E4%BA%8E%E6%A0%A1%E6%9C%8D%E8%BF%99%E4%BB%B6%E4%BA%8B> 阅读日期：2022 年 1 月 18 日。

<sup>374</sup> 此资料乃整理自以下资料：与张新训老师的访谈，2022 年 4 月 15 日；与杨丽珍老师的访谈，2022 年 4 月 7 日。（详细的访谈日期、地点请参阅附录四）

<sup>375</sup> 以上资料乃综合整理自以下的文献资料：与何宛华校长的访谈，2022 年 4 月 14 日；与张新训老师的访谈，2022 年 4 月 15 日；与林美英老师的访谈，2022 年 4 月 15 日；与梁庆华老师的访谈，2022 年 4 月 7 日；与杨丽珍老师的访谈，2022 年 4 月 7 日；与廖月凤老师的访谈，2022 年 4 月 8 日；与王秀明女士的访谈，2022 年 4 月 10 日。

## （五）升中动向

早期的励志华小毕业生多源自中下家庭，有些学生在完成小学教育后就辍学了，能顺利完成小学教育后继续接受中学教育确实值得鼓舞。基于家境与交通因素，若是继续求学的学生，基本上都往励志华小社区附近的国中去，当中有拉惹阿都拉国中、麦士威国中、洗都美以美男中、洗都康文女中、怡保路国民型女中、拉惹阿里国中等。至于家境比较好的学生，家长则会选择把孩子送往需缴学费的吉隆坡中华独中、坤成女中、尊孔独中或循人独中就读。然而，当时就读独中的风气并不盛行，前往就读的励志华小毕业生人数也不多。<sup>376</sup>

于 80 年代间，励志华小毕业生除了到政府分配的生源中学，如：怡保路女中、增江国中、拉惹阿里国中、拉惹阿都拉国中、美以美国中、洗都乌达玛国中、拿督依布拉欣耶谷国中就读，更有少数学生前往士拉央的圣玛丽国中、甲洞国中就读。励志华小生就读中华独中的风气始于 90 年代，家境不错的家长在为孩子报读小学时就有目标让孩子去独中就读，方便载送。于 90 年代末，励志华小毕业生开始有前往国际学校就读，然而去中华独中的人数递增，源自 H 班毕业生就有 10 多名之多。千禧年时期的励志华小毕业生进入中华独中学就读的竟达 60 多名。此外，对于来自花园地区，经济能力中上，会英文、国文的学生，国际学校如：卫斯理卫理公会国际学校也开始成为他们的选择。<sup>377</sup>

---

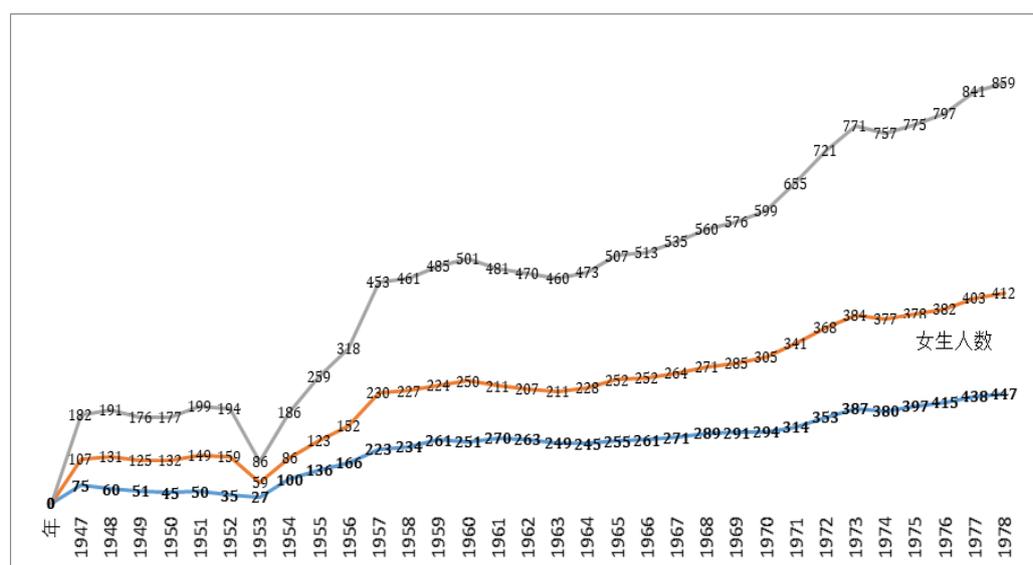
<sup>376</sup> 以上资料乃综合整理自以下的文献资料：与陈秀凤校长的访谈，2022 年 4 月 13 日；与杨玉楠副校长的访谈，2022 年 4 月 8 日；与颜晓风副校长的访谈，2022 年 4 月 13 日；与梁庆华老师的访谈，2022 年 4 月 7 日；与张新训老师的访谈，2022 年 4 月 15 日；与杨丽珍老师的访谈，2022 年 4 月 7 日。

<sup>377</sup> 以上资料乃综合整理自以下的文献资料：与何宛华校长的访谈，2022 年 4 月 14 日；与陈秀凤校长的访谈，2022 年 4 月 13 日；与杨玉楠副校长的访谈，2022 年 4 月 8 日；与张新训老师的访谈，2022 年 4 月 15 日；与刘修坊老师的访谈，2022 年 4 月 8 日。

## 二、历年学生人数

笔者通过励志华小 1947 年至 1977 年与 2005 年至 2017 年的学生数据，从男女学生人数、男女学生合计及毕业生人数这三个层面作比较和探讨。

图表 4-2：1947-1977 年吉隆坡励志华小男女生人数及学生总人数<sup>378</sup>

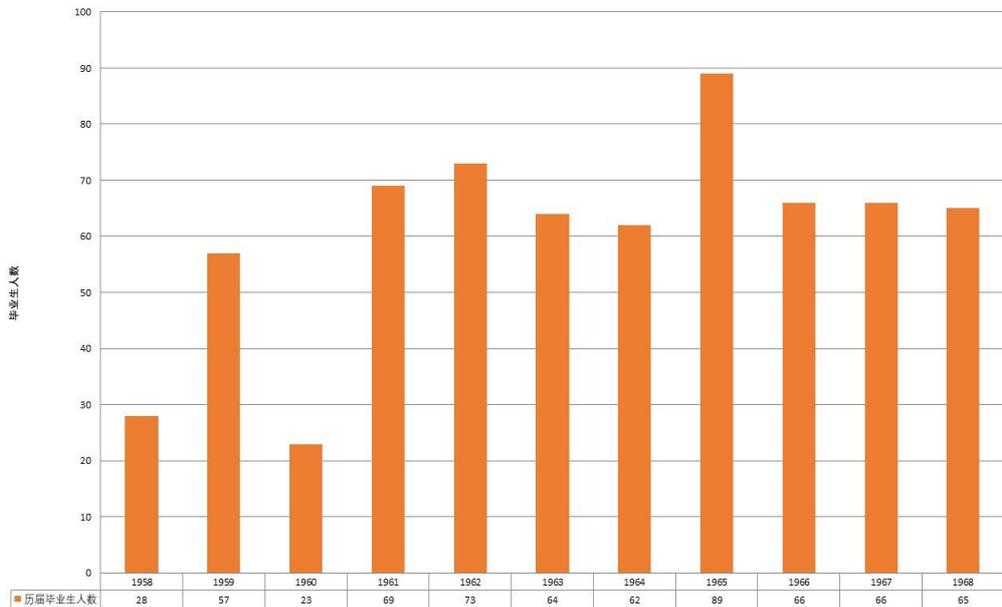


据图表 4-2，励志华小在 1947 年到 1952 年间，每年的学生近 200 位。笔者发现励志华小在草创的这几年当中收的女学生人数比男生多，就这一点看来，可以确定的是雪华妇女励志会欲为女生提供受教育机会的目标在初期就已经达致。此外，励志华小学生人数在 1954 年到 1957 年间的则大幅度增加，并于 1960 年后稍微下滑，随后又在慢速增加。励志华小在 1972 年达到学生人数高峰期，有学生 771 位，然而于 1973 年微微下滑，然后再次增加。

(详细的访谈日期、地点请参阅附录四)

<sup>378</sup> <历年男女生人数比例表>。

图表 4-3 : 1958-1968 年吉隆坡励志华小历届毕业生人数<sup>379</sup>

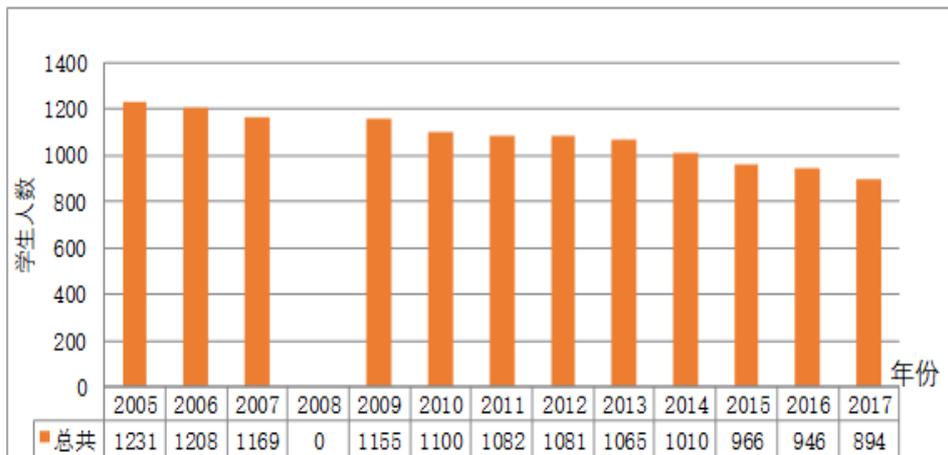


励志义学是有采用留级制度的。就图表 4-3 显示，励志华小自 1958 年后，每年皆有毕业生。于 1961 至 1968 年间，每年都有 60 余名的毕业生，而在 1965 年创下新高，近 90 名。

综合图表 4-1，4-2，4-3，整体来说，励志华小 70 年代的学生人数是 50 年代的 4 倍，而且男女学生逐渐拉近，确实是一个好现象。励志华小造就附近社区的孩子受教育的机会，不但提升了早期女生受教育的机会，也提升了社区的教育水平。

<sup>379</sup> <历届毕业生人数统计表>，《吉隆坡励志国民型华文小学校新校舍开幕典礼暨廿一周校庆纪念刊》（吉隆坡：励志 21 周年特刊编辑编委会，1968）。

图表 4-4：2005-2017 年吉隆坡励志华小男女学生合计<sup>380</sup>



据图标 4-4，励志华小 2005 年至 2017 年的男女学生合计人数逐年减少，并在 13 年间递减了 337 名学生，约 2005 年学生总人数的 27.4%。这时的励志华小校舍巍峨堂皇，软硬设备具备，然而却换来学生总人数逐年下降，学生人数近年来已跌入危险水平。毋庸置疑，这显然是不健康的迹象，在励志华小校务发展上更是暗藏隐忧的。

## 第五节 小结

二战后，马来半岛的学校纷纷复课。有鉴于华文不受英殖民地政府待见，华裔先辈兴起办学念头。与此同时，妇女醒觉运动抬头，一班受过教育的女性也结合起来，有意愿办学，让适龄或超龄孩童，尤其是女童有机会接受教育。

藉着一个创办“蒋寿义学”的活动，这班有识之士结合一班本邦头家（商贾）夫人，有钱出钱，有力出力的，终于落实了这所命名为“寿蒋励志妇女义学”的学校。从前期借用陈氏书院作为临时校舍，接着迁到

<sup>380</sup> 资料来源：吉隆坡励志华小学校资料库。没能收集到 2008 年的数据。

自行购买的校址，到后来由于学生学额不足以应付该地社区需求，再次自行购买土地建校，历经数次扩建才有如今的励志华小规模。学校软、硬体设施通过向社会大众筹款募捐，而行政管理则是经过数个过程的，从原先的通过妇女励志会从自行管理到接受政府津贴，再到后来的接受教育部委派教职员接手管理这所学校。

励志华小通过雪华妇女励志会的创办，再到设立学校董事部，集合早期毕业学生成立校友会，联合教师及学生家长成立的家教协会四个机构负责处理校务。后来，励志妇女会慢慢迈入功成身退的阶段，反之则通过学校三大机构及学校管理层打理学校事务，雪华妇女励志会这个第四机构（也是首要机构）就在背后默默地护持着励志华小的校务运行。这是一种“母与子”的关系，妇女励志会扮演着母会的角色看着励志华小这“儿子”逐渐壮大，也见证励志华小校友会这“孙子”的诞生与成长。这是“祖孙”三代齐办校务罕有的景象与例子。

早期学生多来自低层低学识民众的孩子，励志学校给了他们一个求学机缘。雪华妇女励志会也提供一些助学金名额给予一些有志向学的清寒孩子。受过这些助学金的孩子更在步入社会服务后在母校筹建校基金时以实际行动，或通过进入校友会反馈给学校。故此，励志华小助学金、奖励金是妇女励志会给予肯向学者的一项有效且可被肯定的教育护持行动。

追根溯源，经过笔者历任四大机构领导人的查阅，发现早期的雪华妇女励志会一门五杰，陈氏一门三代不遗余力地在在励志华小贡献他们的力量，与励志华小的关系匪浅，可谓与励志华小的关系匪浅（参阅图4-14）。

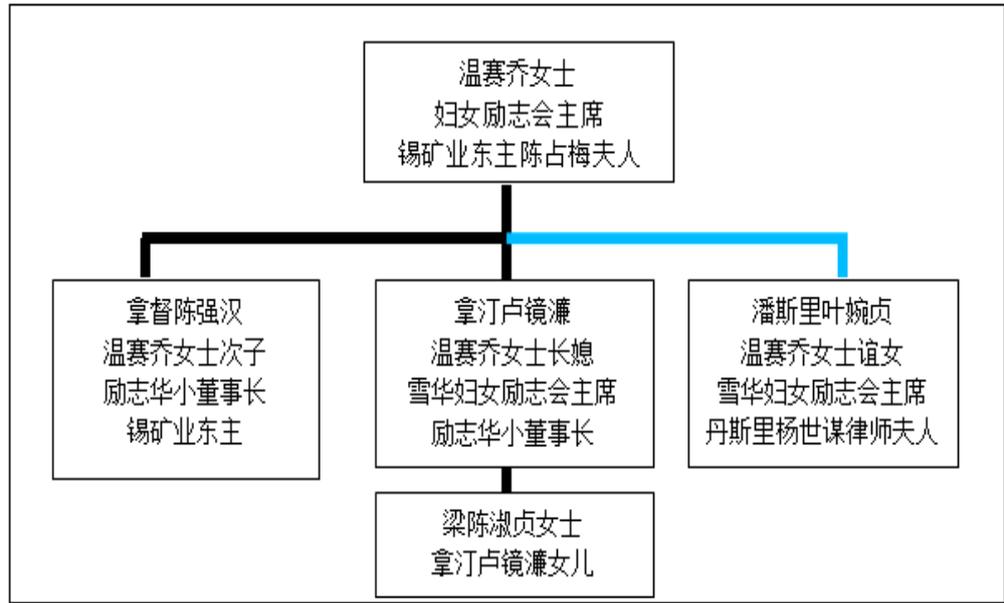


图 4-14 : 雪华妇女励志会一门五杰在吉隆坡励志华小服务<sup>381</sup>

<sup>381</sup> 以上资料乃综合整理自以下的文献资料：〈历届职员名单〉，页 26-36；〈雪隆华人妇女励志会专刊〉，页 6；《2009 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》，页 6；《2011 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》，页 4；《2015 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》，页 3；《2015 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》，页 5；《2017 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》，页 5；〈励志华文小学校学专刊〉，页 32, 33, 35；〈励志华小家教协会专刊〉，页 3；〈历任四大机构领导人及校长〉，页 159-160；与李月旺会长的访谈，2022 年 4 月 30 日。（详细的访谈日期、地点请参阅附录四）

## 第五章

### 结论

#### 第一节 研究发现

本论文研究的意义在于发扬先辈们的精神，让身为后辈的我们了解曾经有着这些无私精神的先辈。如果不把这些研究记录下来，那么后辈们几乎不甚了解过去曾经发生过的事迹。鉴于本论文以发现雪华妇女励志会的社会功能为出发点以了解她所扮演的角色对社会大众做出了什么样的改变。秉持着护幼、敬老，提升女性学习程度等的创会理念，笔者在此罗列出以下发现。

#### 一、雪华妇女励志会的理念和社会功能

二战结束后，英国殖民地政府再次回到马来半岛，也间接的把西方的妇女醒觉运动的风气带回本邦。自古以来，华人社会保持着“男主外，女主内”的传统，一般上很少女性/妇女会站出来直面社会。当这股妇运风气吹向本邦，一群商贾 / 头家的夫人慢慢聚集在一起商讨着如何提升当今妇女的地位。离开了相夫教子外，妇女们还能干什么呢？“蒋寿义学”这个契机就在此时出现。中国国民党雪兰莪支部邀请本邦一些知识分子商讨组织吉隆坡妇女运动及办理“蒋寿义学”。为了落实这两个行动计划，一批女性知识分子结合一班头家夫人，很快的通过表演义卖等筹款活动筹集了一笔献校基金——妇女义学基金。

雪华妇女励志会最初以“提倡妇女教育、提升妇女地位、推进儿童教育、敬老慈幼、服务社群”的宗旨创立，秉着“护幼，敬老”的理念呈现于世人的目光中。在早期男尊女卑的社会风气，女性要出来抛头露面的争取一些机会确实是面临很大的挑战。所幸就有这一批妇女坚强的站出来扮演着领头羊，女性领导的社团才得以继续下去。该会一路走来，在办学的经费，校舍与校地的不足，师资缺乏，学生人数剧增，早期会务开展等的挑战皆被该会同仁一一克服。

## 二、雪华妇女励志会与吉隆坡励志华小的关系

雪华妇女励志会早期扮演着一个推动妇女运动，积极推动适龄 / 超龄儿童，女性学习知识等等的角色。就是这班女性活跃分子，二战后藉着“蒋寿义学”这活动创立了一所可供贫穷孩子，特别是女孩求学的“励志义学”（过后改名为“吉隆坡励志华小”）。雪华妇女励志会扮演非常出色的角色，励志华小因雪华妇女励志会才成立，彼此如同“母子”关系，雪华妇女励志会是吉隆坡励志华小的母会，陪伴这个儿子（励志华小）成长。

兴学、办学之路不易走。早期“励志义学”开办时面对师资及校舍不足，雪华妇女励志会幸得坤成学校教职员及吉隆坡陈氏书院的鼎力相助，才得以顺利办理校务。为了要拥有自己的校地，母会出钱出力，历经搬迁、建校、扩建校舍等过程，才有今天励志华小的规模（也正在扩建中）。雪华妇女励志会和励志华小关系密切，总在财务与精神上定力支持。

于此同时，清寒子弟助学金名额也让更多学子受惠，此等措施方便了周围社区学子及低收入家庭孩子拥有继续求学的机会。通过图 3-1 助学金细则，图 4-2 男女生人数及图 4-3 毕业生人数，可以发现到在妇女励志会扶持下的励志华小，适龄男女学童人数逐渐增加，尤其是女学童人数的增加，可说是有一定的影响。此外，雪华妇女励志会同仁必亲临励志华小举行的活动和庆典，给予精神上的支持，有了母会的参与，励志华小会场更是蓬荜生辉。

当励志华小开始慢慢的步入轨道之后，教育部也接手了学校行政管理。雪华妇女励志会就慢慢的退往幕后，从背后支撑着这个等同于妇女励志会孩子的励志华小。纵观雪华妇女励志会连同励志华小另外三大机构在购买校地、扩建校舍、增添软体设备等事宜与付出，在办理励志华小这方面可说是难能可贵。

### 三、当代雪华妇女励志会和吉隆坡励志华小的发展

筹款是当代妇女励志会的一项艰巨的社会活动。由于学生人数不断增长，学校硬体设施不足以应付，需要购地、扩建。这时期，励志华小周围友校也在扩建着校舍，华社资源有限，所以需要更开阔的途径。此时，励志华小三机构分别成立了，通过这四大机构的联手合作，才得以满足学校扩建所需款额。

此外，当代雪华妇女励志会也面临着会员青黄不接这一项难以避免的挑战。由于社会多姿多彩，年轻一代的人慢慢少参与乡团宗亲社团，接班人人选自然少了，一直皆是靠着老资格的会员们撑着，继续把妇女励

志会的精神伸延下去。为了要克服这种颓势，笔者建议第一从励志华小女性老师着手，鼓励她们加入雪华妇女励志会；第二是向校友招手，鼓励励志华小女校友也前来加入献力；第三是向学生女家长招手，鼓励她们加入。通过此类方法可能有新血注入妇女励志会。

#### 四、雪华妇女励志会对华人社会的意义

雪华妇女励志会在创会之时就坦然投入这巨大艰辛的教育事业，无谓是有远见，知道家庭、民族与国家的未来都得靠教育而得以达致。教育这一项艰辛的千秋大业影响深远，是家庭生活水平的改变，民族文化传播的途径，是国家建设的关键。

一群妇女仗着妇运之名办起了励志华小，是二战后少见的学校增建例子，从早期的让女性学童得以求学开始的初衷，至今已培育出无数的社会栋梁，为社区、为社会带来巨大的建设，功不可没。

#### 第二节 研究限制

本论文主要是希望通过这研究了解雪华妇女励志会自创办以来与励志华小这 70 年来之间的互动关系。从史料的整理中，笔者发现雪华妇女励志会在励志华小早期到现今的发展中，在为学校的建设而努力，所费的心思与付出确实令人动容，先辈们的表现值得在历史记录中留下痕迹。

然而，雪华妇女励志会的成立过于长久，笔者收集雪华妇女励志会与励志华小的历史文献资料时发现很多前期理事已仙逝，对于该会简略的理事背景记录，雪华妇女励志会部分时期的资料较为简短，史料丢失而

不得将之保存等情况。同时，在励志华小学生人数统计、学生成绩、教师人数等资料也鲜少有公开记载，加上行政的替换频密情况，造成早期至今的学校档案与资料不完整。文献记载收集的不足造成笔者无法全面了解当时的情况，即便笔者通过田野考察的口述历史访谈年迈的人士而收集到的资料，也多为填补了当代的资料，早期的资料已难以追述了。

此外，在本研究的范围与深度也因时间与人力限制而有所不足，对雪华妇女励志会与励志华小的社会角色还是存在不够全面与细致的探讨问题，期待未来学者能更深入探讨与研究。

### 第三节 研究的未来展望与建议

励志华小是我国罕有的独力运作的妇女组织——雪华妇女励志会创办，更显其独特。雪华妇女励志会在教育这千秋大业，只有奉献，不求回馈。因此，关于本论文无法涵盖妇女励志会与励志华小之间所有的互动，从而有可能出现其他没被概括的地方，笔者期待未来学者通过不同的角度，如：文化人类学来对这两个独特“机构”进行研究望能在本研究不足之处加以填补。此外，笔者也希望有对此相关课题感兴趣的学者通过深耕挖掘出相对应的课题，在未来有更详细的研究文献。

基于对于文献史料的重要与珍贵意识性不强，笔者在撰写此论文时面对资料不足的困境，因此建议雪华妇女励志会及励志华小通过科技的发达，各自以网络组织一个平台进行史料收集，特别是将与雪华妇女励志会及励志华小有关的资料、照片、剪报等做定期收集、整理。校方亦可将学生人数统计、学生学术及课外活动成绩、教师人数等资料列于常年刊物，

还原学生档案与资料的透明与完整性。在将所收集的史料编成书籍或刊物出版之时，对早期剪报新闻完整呈现，以完善保存雪华妇女励志会及励志华小的珍贵的史料。

## 参考文献

### 一、中文参考文献

#### (一) 专书

1. 董总总务处,《风云激荡一百八十年—马来西亚华文教育图片集》(吉隆坡:马来西亚华校董事联合会总会(董总),2001)。
2. 范若兰,《移民、性别与华人社会:马来亚华人妇女研究(1929-1941)》(北京:中国华侨出版社,2005),页109。
3. 郭健,《马来西亚与新加坡华文教育发展历程比较研究》(福建:福建师范大学,2011)。
4. 黄兼博,《兼博人生》,(马来西亚:文桥传播中心,2013)。
5. 梁启超,《中国历史研究法》(上海:古籍出版社,1922),页39。
6. 廖文辉,《华小教总及其人物(1951-2005)》(吉隆坡:马来西亚华校教师会总会(教总):出版年份:2006)。
7. 林水椽,〈独立前华文教育〉,林水椽、何启良、何国忠、赖观福编,《马来西亚华人史新编》第二册,(吉隆坡:马来西亚中华大会堂总会,1998),页231。
8. 莫顺生,《马来西亚教育史1400-1999》(吉隆坡:马来西亚华校教师会总会,2000)。
9. 杨之华,《妇女运动概论》(上海:东亚图书馆,1927)。
10. 姚楠,《马来亚华侨史纲要》(重庆:商务印书馆,1943)。
11. 郑良树,〈华文教育——从误解到理解〉(附录),《马来西亚华社文史论集》(士古来:南方学院,1999),页192。
12. 郑良树,《马来西亚华文教育发展史》(吉隆坡:马来西亚华校教师会总会,(第一、二、三、四册:1998、1999、2001、2003))。
13. 郑良树,《马来西亚教育发展简史》(柔佛:南方学院出版社,2005),页108。
14. 庄兆声,《马来西亚基础教育》(广东:广东教育出版社,2004)。

## （二）特刊

1. 坤成学校董事会，《坤成百年校史汇编 1908-2008》（吉隆坡：坤成学校董事会，2010年）。
2. 吉隆坡励志学校编辑委员会，《吉隆坡励志国民型华文小学校新校舍开幕典礼暨廿一周年校庆纪念刊》，（吉隆坡：励志学校编辑委员会，1968）。
3. 吉隆坡雪华励志会编委，《雪兰莪华人妇女励志会暨主办吉隆坡励志国民型华文小学校卅周年纪念特刊（1947-1977）》（吉隆坡：雪华励志会及励志学校编委，1977）。
4. 吉隆坡励志华小编辑委员会，《雪华妇女励志会、励志国民型华文小学校金禧纪念特刊（1947-1997）》（吉隆坡：励志华小编辑委员会，1997）。
5. 吉隆坡钻禧纪念特刊编委会，《雪隆华人妇女励志会、励志国民型华文小学校钻禧纪念特刊（1947-2007）》（吉隆坡：钻禧纪念特刊编委会，2007）。
6. 励志华小校友会特刊编委会，《吉隆坡怡保路励志华小校友会四十周年纪念特刊》（吉隆坡：励志华小校友会特刊编委会，2018）
7. “情牵励志四十载”校友回校日筹备小组，《情牵励志四十载 1973-2013》（吉隆坡：“情牵励志四十载”校友回校日筹备小组，2013）

## （三）未出版文献

1. 雪华妇女励志会，《2005 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》，（吉隆坡雪华妇女励志会理事，2005）。
2. 雪华妇女励志会，《2006 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》，（吉隆坡雪华妇女励志会理事，2006）。
3. 雪华妇女励志会，《2007 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》，（吉隆坡雪华妇女励志会理事，2007）。
4. 雪华妇女励志会，《2008 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》，（吉隆坡雪华妇女励志会理事，2008）。

5. 雪华妇女励志会,《2009 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》, (吉隆坡雪华妇女励志会理事, 2009)。
6. 雪华妇女励志会,《2010 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》, (吉隆坡雪华妇女励志会理事, 2010)。
7. 雪华妇女励志会,《2011 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》, (吉隆坡雪华妇女励志会理事, 2011)。
8. 雪华妇女励志会,《2012 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》, (吉隆坡雪华妇女励志会理事, 2012)。
9. 雪华妇女励志会,《2013 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》, (吉隆坡雪华妇女励志会理事, 2013)。
10. 雪华妇女励志会,《2014 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》, (吉隆坡雪华妇女励志会理事, 2014)。
11. 雪华妇女励志会,《2015 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》, (吉隆坡雪华妇女励志会理事, 2015)。
12. 雪华妇女励志会,《2016 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》, (吉隆坡雪华妇女励志会理事, 2016)。
13. 雪华妇女励志会,《2017 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》, (吉隆坡雪华妇女励志会理事, 2017)。
14. 雪华妇女励志会,《2018 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》, (吉隆坡雪华妇女励志会理事, 2018)。

#### (四) 期刊论文

1. 阿兹丽娜·阿卜杜拉,〈马来西亚性别研究文献综述: 1980-2010 年〉, 《(马来西亚)南洋资料译丛》, 2016 年 2 期(总第 202 期)。
2. 陈徽治,〈潮籍华人对马来西亚教育文化事业之贡献〉,《汕头大学学报: 人文社会科学版》, 2003 年 第 1 期, 页 89-96。
3. 范若兰,〈试论东南亚妇女参与高等教育的前提和背景〉,《东南亚》, 2000 年第 3—4 期, 页 69-75。

4. 范若兰,〈战后西马华人妇女劳动力就业结构分析(1947—1980)〉,《华侨华人历史研究》,1997年S1期创刊十周年增刊,页5。
5. 范若兰,〈中国有关马来亚华人妇女的史料介绍〉,《南洋问题研究》,2001年3期,页64。
6. 古鸿廷,〈马来亚独立初期之华文教育〉,《南洋问题研究》,1999年03期,页7-16。
7. 郭素芬、洪丽芬,〈马来西亚国民型华文小学多元化现象〉,《八桂侨刊》,2017年3月第1期,页29-35。
8. 黄婧琳、王博,〈比较分析中西方女权运动的萌芽及发展〉,《改革与开放》,(南京:南京出版社,2012),2012年第22期,页193。
9. 黄雪玲,〈大马华文小学教育发展史论〉,《集美大学学报》,2012年4月3卷第2期,页48-54。
10. 李开慧,〈简论马来西亚华文教育的发展〉,《西南民族大学学报·人文社科版》,2005年第26卷,页338-340。
11. 林国安、莫泰熙,〈当前马来西亚华文教育发展的若干思考〉,《华侨华人历史研究》,1996年03期,页36-45。
12. 刘敏,〈侨乡女性研究述评〉,《五邑大学学报(社会科学版)》,2012年04期,页43-47、92。
13. 孟庆光、邢尊明、陈洪淼、扈伟,〈马来西亚华文中小学体育教育的困境与反思〉,《体育科学研究》,2013年9月第17卷第5期,页89-92。
14. 潘一宁,〈东南亚的妇女研究〉,《东南亚纵横》,1998年第3期(总第79期),页60-63。
15. 钱伟,〈马来西亚华文小学可持续性发展的考察与分析〉,《海外华文教育》,2018年第1期(总第96期),页95-103。
16. 强海燕,〈东亚发展中国家的妇女教育与发展〉,《陕西师范大学学报》,1996年9月(哲学社会科学版)第25卷第3期,页144-151。
17. 石沧金,〈马来西亚华人妇女社团组织简析〉,《东南亚研究》,2005-02-20期刊,页79-85。

18. 石沧金,〈马来西亚华人社团研究〉,《中国华侨出版社》,2005,无页码。
19. 石沧金,〈试析二战后马来西亚华人社团与华文教育发展的关系〉,《南洋问题研究》,2005年第4期,页57-63、91。
20. 王虎,〈马来西亚妇女非政府组织的发展〉,《南洋问题研究》,2007年03期,页92-100。
21. 谢美华,〈政策与对策—独立后马来西亚华文教育的变迁和前景〉,《华侨华人历史研究》,1991年04期,页35-41。
22. 徐云彪,〈从小学华文教育看马来西亚华人文化传承〉,《教师教育学报》,2018年2月第5卷第1期,页106-112。
23. 张笛,〈新世纪马来西亚华文教育研究综述〉,《八桂侨刊》,2020年3月第1期,页81-93。
24. 张孟琪,〈维新变法运动时期中国妇女解放运动初探〉,《黑龙江史志》,(黑龙江:黑龙江省地方志办公室,2014),2014年13期。
25. 张佩嘉,〈马来西亚华文小学非华裔学生识字教学的研究——以沙巴州培正小学为例〉,华中师范大学教育学院,2016,无页码。
26. 张卫东,〈论叶氏宗祠对马来西亚华文教育事业的贡献〉,《深圳大学学报:人文社会科学版》,1997年第2期,页81-89。
27. 郑良树,〈战后马来亚华文教育的恢复与重建〉,《汕头大学学报》,2001年02期,页82-88。

#### (五) 学位论文

1. 郭健,《马来西亚与新加坡华文教育发展历程比较研究》,(福建:福建师范大学,2011)。
2. 胡春艳,《冷战后“成就困境”中的马来西亚华文教育研究》,(广东:暨南大学,2006)。
3. 华风祥,《马来西亚华文小学汉语拼音教学现状研究——以吉胆华联小学为例》,(北京:北京外国语大学,2017)。

4. 黄集初,《马来西亚华文教育体系的省思》,(湖北:华中师范大学教育学院,2016)。
5. 林明华,《马新华文教育的嬗变》,(福建:华侨大学,2017)。
6. 杨华,《文化软实力视角下的马来西亚华文教育》,(广东:暨南大学,2013)。
7. 张佩嘉,《马来西亚华文小学非华裔学生识字教学的研究——以沙巴州培正小学为例》,(湖北:华中师范大学教育学院,2016)。

## (六) 报刊

1. <黄兼博最想铸留一个尽职母亲、慈爱祖母曾祖母的形象>，《星洲网》，2021年4月16日。
2. <新内阁新气象 翼首相领导国泰民安>，《中国报》，2006年3月3日。
3. <办个展为励志筹款购校地 杜存礼遗墨献华教校地基金>，《星洲日报》，〈大都会版〉，2005年2月21日
4. <丹州拟禁妇女工作 黄兼博深表遗憾>，《南洋商报》，1999年3月31日。
5. <杜存礼遗墨义卖展览会 收场明日郊外岭掀幕>，《星洲日报》，〈大都会版〉，2005年4月28日。
6. <妇女应改不问政治态度 关心国事参与社会活动>，《南洋商报》，1986年8月25日。转引自：〈剪报一束〉，页56。
7. <华侨妇女新组织励志会将告成立>，《南洋商报》，1946年10月15日，页3。
8. 黄兼博，〈妇女踏入新世纪 需改变装备自己>，《星洲日报》，1999年8月17日。
9. 黄兼博，〈女性参与社会发展 表现优异有目共睹>，《星洲日报》，1999年3月28日。
10. <吉隆简讯>，《南洋商报》，1947年8月29日，页7。
11. <纪念三八节雪华妇女励志会慰问银禧院老妇>，《南洋商报》，1952年3月9日，页10。

12. <黄兼博：妇女踏入新世纪 需改变装备自己>，《星洲日报》，1999年8月17日。
13. <吉隆坡妇女节筹备热烈庆祝妇女节>，《南洋商报》，1947年2月23日，页2。
14. <纪念三八节雪华妇女励志会慰问银禧院老妇>，《南洋商报》，1952年3月9日，页10。
15. <励志会的宝贝——励志华小>，《星洲日报》，2005年3月30日。转引自：<雪隆华人妇女励志会专刊：剪报一束>，《雪隆华人妇女励志会、励志国民型华文小学校钻禧纪念特刊（1947-2007）》，页12。
16. <隆妇女励志社将庆祝三八节>，《南洋商报》，1953年3月5日，页7。
17. <庆祝妇女节联欢宴会席上雪华妇励会正副会长呼吁各阶层妇女团结昨午设筵招待银禧百余名老妇>，《南洋商报》，1951年3月9日，页7。
18. <显示大马妇女艺术才华妇女节艺术展览会昨起在隆举行三天首相夫人主持开幕仪式>，《南洋商报》，1968年8月24日，页6。
19. <雪华福利会常委会议决定函请妇励会协助售旗福利周筹款仍照往年办法>，《南洋商报》，1951年3月19日，页7。
20. <雪华妇女励志会参加服装表演>，《南洋商报》，1949年8月19日，页7。
21. <雪华妇女励志会暨励志华小联合举行温赛乔女士追悼大会 场面萧穆隆重各界出席者甚众 >，《中国报》。转引自：<追思录故温会长追悼会专页>，《雪兰莪华人妇女励志会暨主办吉隆坡励志国民型华文小学校卅周年纪念特刊（1947-1977）》（吉隆坡：雪华励志会及励志学校编委，1977），页37。
22. <雪华妇女励志会将办汉英研究班 >，《南洋商报》，1948年4月23日，页7。
23. <雪华妇女励志会将开设缝纫班>，《南洋商报》，1949年10月22日，页7。

24. <雪华妇女励志会奖励金欢迎申请>，《光明日报》，1999年3月12日。  
转引自：<雪隆华人妇女励志会专刊：同工作、同欢庆>，《雪隆华人妇女励志会、励志国民型华文小学校钻禧纪念特刊（1947-2007）》，页28。
25. <雪华妇女励志会举行义卖食品>，《南洋商报》，1948年3月9日，页7。
26. <雪华妇女励志会吁请妇女界献捐支持独立中学之基金>，《南洋商报》，1974年11月17日，页6。
27. <雪华妇女励志会庆祝妇女节办法拟定>，《南洋商报》，1950年3月5日，页11。
28. <雪华妇女励志会热烈庆祝妇女节并招待老妇院全体老妇>，《南洋商报》，1954年3月9日，页9。
29. <雪华妇女励志会昨举行 筹国防基金义卖会 解囊者众成绩近万>，《星洲日报》，1965年2月19日，页10。
30. <雪华妇女励志会首届职员已选出>，《南洋商报》，1947年9月7日，页7。
31. <雪华妇女励志会 会员献捐近六千元 作为独中发展基金>，《星洲日报》，〈雪隆森增版〉，1984年，页3。转引自：<雪隆华人妇女励志会专刊>，页53。
32. <雪华妇女励志会会长 颁发助学金会上促请 捐助华小俾度过艰困>，《中国报》，1985年2月5日。转引自：<剪报一束>，《雪华妇女励志会、励志国民型华文小学校金禧纪念特刊（1947-1997）》（吉隆坡：励志华小编辑委员会，1997），页56。
33. <雪华妇女励志会卡拉 OK 伴唱室明日启用>，《星洲日报》，〈大都会〉，1999年5月28日。转引自：<雪隆华人妇女励志会专刊>，页14。
34. <雪华妇女励志社 庆祝全国妇女节>，《星洲日报》，1968年8月25日，页10。
35. <雪华妇女励志社庆祝三八节设宴招待银禧院老妇晚举行联欢宴会各阶层妇女踊跃参加>，《南洋商报》，1950年3月9日，页7。

36. <雪华人妇女励志会>,《中国报》,1995年2月15日。转引自: <剪报一束>,《雪华妇女励志会、励志国民型华文小学校金禧纪念特刊(1947-1997)》(吉隆坡:励志华小编辑委员会,1997),页55。
37. <雪兰莪华人妇女励志会鉴于副主席叶敬德女士,因其夫婿拿督杨世谋律师受委为吉打州大法官,将于日内随同夫婿迁往吉打居住,特于昨晚假座马来西亚丰泽楼酒家联合全体董事设筵饯别,以壮行色,席间觥筹交错,谈笑风生,情况非常热烈云>,《星洲日报》,1965年7月1日,页12。
38. <雪兰莪妇女励志会 假乐园酒家义卖 为励志义学筹款>,《星洲日报》,1955年3月9日,页3。
39. <雪隆华妇励志会·困境中寻求延续>,《光明日报》,2009年9月7日。
40. <雪隆华人妇女励志会 助励志华小购校地>,《星洲日报》,〈大都会版〉,2005年2月21日。
41. <雪州闺秀名媛倡组雪华妇女励志会二发出告女同胞书二>,《南洋商报》,1947年8月31日,页7。
42. <雪州华妇女励志会主办励志义学新校舍今开幕昨欢宴银禧老妇院老妇>,《南洋商报》,1955年3月7日,页9。
43. <政府批准拨款五千元,供拨充图书馆之需用>,《中国报》,1968。转引自: <各报记实>,《吉隆坡励志国民型华文小学校新校舍开幕典礼暨廿一周年校庆纪念刊》(吉隆坡:励志21周年特刊编辑编委会,1968)。
44. <主席吁热心者捐助 建立一间“老人之家”>,《南洋商报》,1981年8月31日。转引自: <剪报一束>,页54。

#### (七) 网络与社媒资料

1. 冰心, <关于女人>后记,《生活导报周刊》,1943年9月19日 第41期。 <http://www.99csw.com/book/861/25754.html> 阅读日期: 2015年2月24日。

2. 邓婉晴,〈女孩认几个字就得了? 回溯百年新马华人女子教育〉,《当今大马》,2019年1月28日。<https://www.malaysiakini.com/news/462014>  
阅读日期:2021年12月24日。
3. 耿红卫,〈马来西亚教育史简论〉,《船山学刊》,2007年第2期,无页码。<https://core.ac.uk/download/pdf/84989125.pdf>  
阅读日期:2021年7月9日。
4. 〈关于校服这件事〉,《星洲教育导航》,2018年1月17日。  
<https://edu.sinchew.com.my/node/642/%E5%85%B3%E4%BA%8E%E6%A0%A1%E6%9C%8D%E8%BF%99%E4%BB%B6%E4%BA%8B> 阅读日期:2022年1月18日。
5. 《华文小学的创办与发展简史》(吉隆坡:马来西亚华小教师会总会,2012)。  
[http://web.jiaozong.org.my/index.php?option=com\\_content&task=view&id=1705](http://web.jiaozong.org.my/index.php?option=com_content&task=view&id=1705) 阅读日期:2021年8月18日。
6. 黄兼博,《兼博人生》,(马来西亚:文桥传播中心,2013)。  
[https://books.google.com.my/books?id=JcRpEAAAQBAJ&pg=PT97&lpg=PT97&dq=%E9%BB%84%E5%85%BC%E5%8D%9A+%E9%9B%AA%E5%8D%8E%E5%A6%87%E5%A5%B3%E5%8A%B1%E5%BF%97%E4%BC%9A&source=bl&ots=diUWioXirm&sig=ACfU3U0s6zixnYLFhZAZ8iHo3IMKPuo\\_1Q&hl=en&sa=X&ved=2ahUKEwjOpvmCgN\\_3AhVXUGwGHU3cCbYQ6AF6BAgQEAM#v=onepage&q=%E9%BB%84%E5%85%BC%E5%8D%9A%20%E9%9B%AA%E5%8D%8E%E5%A6%87%E5%A5%B3%E5%8A%B1%E5%BF%97%E4%BC%9A&f=false](https://books.google.com.my/books?id=JcRpEAAAQBAJ&pg=PT97&lpg=PT97&dq=%E9%BB%84%E5%85%BC%E5%8D%9A+%E9%9B%AA%E5%8D%8E%E5%A6%87%E5%A5%B3%E5%8A%B1%E5%BF%97%E4%BC%9A&source=bl&ots=diUWioXirm&sig=ACfU3U0s6zixnYLFhZAZ8iHo3IMKPuo_1Q&hl=en&sa=X&ved=2ahUKEwjOpvmCgN_3AhVXUGwGHU3cCbYQ6AF6BAgQEAM#v=onepage&q=%E9%BB%84%E5%85%BC%E5%8D%9A%20%E9%9B%AA%E5%8D%8E%E5%A6%87%E5%A5%B3%E5%8A%B1%E5%BF%97%E4%BC%9A&f=false) 阅读日期:2021年12月8日。
7. 〈马来西亚华校教师会总会历届理事名表〉,《横看成岭侧成峰》,2019年7月12日。[http://mychhsk.blogspot.com/2019/07/blog-post\\_12.html](http://mychhsk.blogspot.com/2019/07/blog-post_12.html)  
阅读日期:2021年9月24日。

8. 喵喵,〈每个女孩都有无限的可能!〉,《腾讯》,2022年3月  
<https://new.qq.com/omn/20220308/20220308A021VD00.html> 阅读日期:2022年9月16日。
9. 〈雪隆顺德会馆〉,《走过茨场街》,2010年2月1日。  
<http://petalingstreetstory.blogspot.com/2010/02/blog-post.html> 阅读日期:2021年10月14日。
10. 〈史上首次批2000万供申请 全津华小获特别拨款〉,《星洲网》,2019年8月26日。  
<https://www.sinchew.com.my/20190826/%e3%80%90%e7%8b%ac%e5%ae%b6%e3%80%91%e5%8f%b2%e4%b8%8a%e9%a6%96%e6%ac%a1-%e6%89%b92000%e4%b8%87%e4%be%9b%e7%94%b3%e8%af%b7%e2%b7%e5%85%a8%e6%b4%a5%e5%8d%8e%e5%b0%8f%e8%8e%b7%e7%89%b9%e5%88%ab%e6%8b%a8/> 阅读日期:2021年6月10日。
11. 杨之华,《妇女运动概论》,(上海:东亚图书馆,1927)。  
<http://www.kanunu8.com/book3/7195/159241.html> 阅读日期:2015年3月4日。
12. 颜清煌,〈一百年来马来西亚华社所走过的历史道路〉,《南洋问题研究》,2005年第3期,页10。  
<http://www.nandazhan.com/jijinhui/nf12p018.html> 阅读日期:2015年3月10日。
13. 叶新田,〈马来西亚华文教育的现况与展望〉,《华侨华人研究报告》,2014年1月。  
[https://www.ydylcn.com/skwx\\_ydyl/initDatabaseDetail?contentId=6747935&siteId=1&contentType=literature](https://www.ydylcn.com/skwx_ydyl/initDatabaseDetail?contentId=6747935&siteId=1&contentType=literature) 阅读日期:2015年3月4日。
14. 〈阅读材料:林连玉先生在吉隆坡上海楼饯别会上的讲话〉,《林连玉基金》。摘自:《教总33年》(吉隆坡:马来西亚华校教师会总会,1987年4月),页480-482。<https://ilgcultural.com/4297> 阅读日期:2021年10月24日。

15. 陈佩莉, 〈雪隆华人妇女励志会 75 载坚守捍卫妇孺权益〉, 《星洲日报》, 2021 年 5 月 5 日, 无页码。

<https://www.sinchew.com.my/20210505/%E9%9B%AA%E9%9A%86%E5%8D%8E%E4%BA%BA%E5%A6%87%E5%A5%B3%E5%8A%B1%E5%BF%97%E4%BC%9A%C2%B775%E8%BD%BD%E5%9D%9A%E5%AE%88%E6%8D%8D%E5%8D%AB%E5%A6%87%E5%AD%BA%E6%9D%83%E7%9B%8A/> 阅读日期: 2021 年 5 月 5 日。

## 二、英文参考文献

### (一) 专书

1. Ang Ming Chee , “Institutions and Social Mobilization: The Chinese Education Movement in Malaysia, 1951-2011” , (Singapore: Institute of Southeast Asian Studies, 2014).
2. Tan Tang Yean, “Book Review Of Institution And Social Mobilization : The Chinese Education Movement In Malaysia, 1951 – 2011” (Southern University College Academic Jurnal.(3), 2015) .

### (二) 英文期刊论文

1. Nan Xia, Yanan Yang & Yok Fee Lee, “Chinese Education in Malaysia under Malaysian Ethnic Politics” (Canada: Canadian Center of Science and Education.Journal of Politics and Law; Vol.11, No.2 (2018)), pg 23-36.

## 三、访谈

1. 黄兼博, 雪华妇女励志会前会长, 笔者于 2016 年 8 月 20 日, 上午十时, 在黄兼博会会长住家的访谈。

2. 李月旺，广东新会人，雪华妇女励志会现任会长，笔者于 2022 年 4 月 30 日，下午一时，以视频会议的访谈。
3. 刘爱南，福建人，雪华妇女励志会前副会长，笔者于 2016 年 8 月 20 日，下午 2 时，在刘爱南家的访谈。
4. 赖璧君，广东人，雪华妇女励志会总务，笔者于 2022 年 5 月 5 日，下午 4.30 时，以语音通话的访谈。
5. 陈香延，台湾人，雪华妇女励志会福利组主任，笔者于 2022 年 5 月 3 日，下午 2 时，以视频会议的访谈。
6. 叶海泗，福建安溪人，吉隆坡励志华小现任董事长，笔者于 2022 年 5 月 7 日，下午 2.30 时，在励志华小礼堂的访谈。
7. 叶全发，福建人，吉隆坡励志华小现任校友会主席，笔者于 2022 年 5 月 14 日，晚上 7 时，在马来西亚冼都百年火车站的访谈。
8. 叶松盛，福建让，吉隆坡励志华小现任校友会总务，笔者于 2022 年 5 月 14 日，晚上 7 时，在马来西亚冼都百年火车站的访谈。
9. 陈顺发，客家人，吉隆坡励志华小校友会署理主席，笔者于 2022 年 5 月 14 日，晚上 7 时，在马来西亚冼都百年火车站的访谈。
10. 王秀明，福建安溪人，吉隆坡励志华小社区居民，笔者于 2022 年 4 月 10 日，下午 3.30 时，以视频会议的访谈。
11. 何宛华，广西人，吉隆坡励志华小前校长，笔者于 2022 年 4 月 14 日，下午 4 时，以语音通话的访谈。
12. 陈秀风，潮州人，吉隆坡励志华小前校长，笔者于 2022 年 4 月 13 日，上午 9 时，以视频会议的访谈。
13. 杨玉楠，大浦客人，吉隆坡励志华小前副校长，笔者于 2022 年 4 月 8 日，上午 11 时，以视频会议的访谈。
14. 颜晓凤，福建人，吉隆坡励志华小前副校长，笔者于 2022 年 4 月 13 日，以网络笔录的访谈。
15. 魏官云，福州古田人，吉隆坡励志华小前副校长，笔者于 2022 年 5 月 5 日，下午 5.45 时，以语音通话的访谈。

16. 梁庆华，广西钟山人，吉隆坡励志华小前教师，笔者于 2022 年 4 月 7 日，晚上 8.30 时，以视频会议的访谈。
17. 张新训，广东梅县人，吉隆坡励志华小退休教师，笔者于 2022 年 4 月 5 日，上午 10 时，以视频会议的访谈。
18. 王敬淑，福建莆田人，吉隆坡励志华小退休教师，笔者于 2022 年 4 月 9 日，以网络笔录的访谈。
19. 杨丽珍，广东人，吉隆坡励志华小退休教师，笔者于 2022 年 4 月 7 日，下午 2 时，以视频会议的访谈。
20. 林美英，福建安溪人，吉隆坡励志华小前教师，笔者于 2022 年 4 月 15 日，晚上 8 时，以视频会议的访谈。
21. 廖月凤，福建人，吉隆坡励志华小教师，笔者于 2022 年 4 月 8 日，下午 3 时，以视频会议的访谈。
22. 刘修坊，河婆客人，吉隆坡励志华小前教师，笔者于 2022 年 4 月 8 日，下午 4.30 时，以视频会议的访谈。

## 附录一 雪隆华人妇女励志会历届理事<sup>382</sup>

第一届			第二届			第三届		
1	会长	温赛乔	1	会长	温赛乔	1	会长	温赛乔
2	副会	叶婉贞	2	副会	叶婉贞	2	副会	沙渊如
3	长	陈爱华	3	长	陈爱华	3	长	叶婉贞
4	总务	卢镜濂	4	总务	卢镜濂	4	总务	卢镜濂
5		陈凤球	5		李玉坚	5		李玉桃
6	财政	黄银玉	6	财政	黄银玉	6	财政	吕金玉
7		叶颀治	7		陈师璧	7		叶颀治
8	福利	李玉坚	8	福利	叶颀治	8	会员	高连胜
9		翁淡秋	9		阮正杰	9		福利
10	文化	邓志诚	10	文化	陈蔚	10	福利	阮正杰
11		曾苏衿	11		邓志诚	11		张观喜
12	组训	戴侣诚	12	组织	陈玉华	12	文化	陈玉华
13		林玉星	13		陈凤球	13		陈凤球
14	秘书	邝少智	14	秘书	沙渊如	14	组织	邓志诚
15		陈师璧	15		邝少智	15		李蔚
16	宣传	李超	16	宣传	李超	16	中文	邝少智
17		李玉桃	17		李玉桃	17		秘书
18	服务	阮正杰	18	社会	吕金玉	18	英文	刘金霞
19		罗美兰	19		何卓英	19		秘书
20	交际	陈宝芝				20	社会	李玉坚
21		邓志芳				21		福利
						22		戴侣诚
						23		陈粹珩
22	委员	洪须	20	委员	严亚娣	24	委员	叶爱华
23		李蕴文	21		何珍年	25		曾哲梅
24		杨婉香	22		杨坤珍	26		郑有瑚
25		曹曼仙	23		潘雪芬	27		曹曼仙
26		林秀玲	24		林玉星	28		严笑荷
27		叶志平	25		杨其珍	29		张连金
28		何宝琴	26		周爱藤	30		詹丽云
29		邓碧玉	27		曾素珍	31		陈宝芝
30		吕金玉	28		翁淡秋			
31		曹仙竹	29		洪须			
32		高连胜	30		刘金霞			
			31		詹丽云			
33		监察	曾哲梅					
34	委员		何爱文					
35			林玉如					
36			林文缎					
37			石纯芝					
38			刘细根					
39			陈德杰					
40			黄燼姑					

<sup>382</sup> 以上资料乃综合整理自以下的文献资料：〈历届职员名表〉，页 26-32；〈雪隆华人妇女励志会专刊〉，页 6；〈历任四大机构领导人及校长〉，页 159-161；与李月旺会长的访谈，2022 年 4 月 30 日。（详细的访谈日期、地点请参阅附录四）。

第四届		
1	会长	温赛乔
2	副会长	叶婉贞
3		陈师璧
4	总务	卢镜濂
5	副总务	陈凤球
6	财政	吕金玉
7	副财政	叶颀治
8	会员福利	阮正杰
9	副会员福利	邝少智
10	文化	邓志诚
11	副文化	李玉桃

第五届		
1	会长	温赛乔
2	副会长	叶婉贞
3		沙渊如
4	总务	卢镜濂
5	副总务	陈凤球
6	财政	吕金玉
7	副财政	黄银玉
8	会员福利	邝少智
9		张观喜
10	文化	陈玉华
11	副文化	李玉桃

第六届		
1	会长	温赛乔
2	副会长	叶婉贞
3		沙渊如
4	总务	卢镜濂
5	副总务	陈凤球
6	财政	吕金玉
7	副财政	叶颀治
8	会员福利	邝少智
9	副福利	高连胜
10	文化	陈玉华
11	副文化	邓志诚

12	组织	陈玉华
13	副组织	陈毓群
14	正文书	沙渊如
15	副文书	李超
	英文书	——
16	社会福利	周瑞兰
17	副社会福利	陈淑英
18	委员	黄银玉
19		陈粹珩
20		曹曼仙
21		汪美英
22		刘金霞
23		叶爱华
24		詹丽云
25		张观喜
26		戴侣诚
27		陈蔚
28		高连胜
29		曾哲梅
30		李玉坚
31		何卓英

12	组织	叶颀治
13		邓志诚
14	秘书	李超
15		陈师璧
	英文书	——
16	社会福利	阮正杰
17	副社会福利	李玉坚
18	委员	陈毓群
19		蔡德娘
20		谭细妹
21		张连金
22		石纯芝
23		叶爱华
24		刘金霞
25		曹曼仙
26		郑哲梅
27		林文缎
28		翁淡秋
29		何珍年
30		曹仙竹
31		李玉坚

12	组织	陈师璧
13	副组织	李玉桃
14	中文书	李超
15		陈毓群
	英文书	郑有瑚
16	社会福利	严笑荷
17	副社会福利	李玉坚
18	委员	谭细妹
19		张观喜
20		翁淡秋
21		何珍年
22		刘细根
23		曾哲梅
24		蔡德娘
25		叶爱华
26		林文缎
27		戴侣诚
28		陈锦兰
29		黄爱治
30		汪美英

第七届		
1	会长	温赛乔
2	副会长	叶婉贞
3		沙渊如
4	总务	卢镜濂
5	副总务	陈凤球
6	财政	吕金玉
7	副财政	叶颀治
8	会员福利	高连胜
	副会员	
9	福利	胡雨珠
10	文化	陈玉华
11	副文化	邓志诚

第八届		
1	会长	温赛乔
2	副会长	叶婉贞
3		沙渊如
4	总务	卢镜濂
5	副总务	刘细根
6	财政	吕金玉
7	副财政	叶颀治
8	会员福利	高连胜
	副会员	
9	福利	胡雨珠
10	文化	陈玉华
11	副文化	邓志诚

第九届		
1	会长	温赛乔
2	副会长	叶婉贞
3		沙渊如
4	总务	卢镜濂
5	副总务	陈凤球
6	财政	吕金玉
7	副财政	胡雨珠
8	会员福利	高连胜
	副会员	
9	福利	李玉桃
10	文化	陈玉华
11	副文化	邝少智

12	组织	陈师璧
13	副组织	李玉桃
14	中文书	李超
15		邝少智
16	英文书	曹仙竹
17	社会福利	汪美英
	副社会	
18	福利	容宝玉

12	组织	李玉桃
13	副组织	李超
14	文书	陈凤球
15		邝少智
	英文书	——
16	社会福利	陈师璧
	副社会	
17	福利	容宝玉

12	组织	陈师璧
13	副组织	邓志诚
14	中文书	李超
15	英文书	曹曼仙
16	社会福利	叶颀治
	副社会	
17	福利	容宝玉

19	委员	曾哲梅
20		翁淡秋
21		谭细妹
22		张连金
23		蔡德娘
24		刘细根
25		张观喜
26		黄银玉
27		何珍年
28		郑有瑚
29		周霭藤
30		林月珍

18	委员	谭细妹
19		邢广生
20		汪美英
21		张观喜
22		林月珍
23		翁淡秋
24		陈毓群
25		何珍年
26		萧秀良
27		曾哲梅
28		郑有瑚
29		李玉坚
30		张连金
31	周霭藤	

18	委员	刘细根
19		谭细妹
20		周霭藤
21		石纯芝
22		叶爱华
23		汪美英
24		曹仙竹
25		陈小苏
26		曾哲梅
27		翁淡秋
28		张观喜
29		郑有瑚
30		严笑荷
31	林文缎	

第十届		
1	会长	温赛乔
2	副会长	叶婉贞
3		沙渊如
4	总务	卢镜濂
5	副总务	陈凤球
6	财政	吕金玉
7	副财政	胡雨珠
8	会员	谭细妹
	福利	
9	福利	刘细根
10	文化	陈玉华
11	副文化	邝少智

第十一届		
1	会长	温赛乔
2	副会长	叶婉贞
3		沙渊如
4	总务	卢镜濂
5	副总务	陈凤球
6	财政	吕金玉
7	副财政	胡雨珠
8	会员	周碧玉
	福利	
9	福利	刘细根
10	文化	陈玉华
11	副文化	邝少智

第十二届		
1	会长	温赛乔
2	副会长	叶婉贞
3		沙渊如
4	总务	卢镜濂
5	副总务	陈凤球
6	财政	吕金玉
7	副财政	胡雨珠
8	会员	周碧玉
	福利	
9	福利	刘细根
10	文化	陈玉华
11	副文化	陈淑贞

12	组织	陈师璧
13	副组织	陈小苏
14	中文书	李超
15	英文书	严笑荷
16	社会	叶颢治
	福利	
17	福利	容宝玉
18	委员	李玉桃
19		曹仙竹
20		翁淡秋
		容宝玉
21		(兼)
22		汪美英
23		石纯芝
24		高连胜
25		张观喜
26		严亚娣
27		周靄藤
28		叶爱华
29		邓志诚
30		郑有瑚
31	何卓英	

12	组织	陈师璧
13	副组织	陈小苏
14	中文书	李超
15	英文书	曹仙竹
16	社会	叶颢治
	福利	
17	福利	容宝玉
18	委员	曹仙竹
19		吕金玉
20		翁淡秋
21		张连金
22		谭细妹
23		胡雨珠
24		李玉桃
25		张观喜
26		黄银玉
27		高连胜
28		叶爱华
29		郑有瑚
30		周靄藤
31	林文緞	
32	汪美英	
33	严亚娣	

12	组织	陈师璧
13	副组织	叶颢治
14	中文书	李超
15	英文书	梁陈淑贞
16	社会	郑碧月
	福利	
17	福利	容宝玉
18	委员	杨其珍
19		翟厉真
20		谭细妹
21		叶爱华
22		张观喜
23		李玉桃
24		关颜德
25		严笑荷
26		周靄藤
27		何卓英
28		陈少苏
29		郑汉坚
30		翁淡秋
31	龙清霞	

第十三届		
1	会长	温赛乔
2	副会长	叶婉贞
3		沙渊如
4	总务	卢镜濂
5	副总务	陈凤球
6	财政	吕金玉
7	副财政	胡雨珠
8	会员	刘细根
9	福利 副会员 福利	
10	文化	陈玉华
11	副文化	陈淑贞
12	组织	陈师璧
13	副组织	叶颀治
14	中文书	李超
15		梁陈淑贞
	英文书	——
16	社会 福利	张观喜
17	副社会 福利	
18	委员	李玉桃
19		杨其珍
20		谭细妹
21		周霭靡
22		叶爱华
23		翁淡秋
24		黄银玉
25		关颜德
26		林文缎
27		石纯芝
28		龙清霞
29		颜章瑜
30		汪美英
31		曹仙竹

第十四届		
1	会长	温赛乔
2	副会长	叶婉贞
3		沙渊如
4	总务	卢镜濂
5	副总务	陈凤球
6	财政	胡雨珠
7	副财政	容宝玉
8	会员	周霭靡
9	福利 副会员 福利	
10	文化	陈玉华
11	副文化	陈淑贞
12	组织	陈粹衍
13	副组织	陈传芬
14	中文书	李超
15	英文书	梁陈淑贞
16	社会 福利	吕金玉
17	副社会 福利	
18	委员	李玉桃
19		杨其珍
20		黄银玉
21		郑汉坚
22		石纯芝
23		林文缎
24		关颜德
25		曹仙竹
26		龙清霞
27		颜章瑜
28		叶爱华
29		曹曼仙
30		邢广生
31		汪美英

第十五届		
1	会长	温赛乔
2	副会长	叶敬德
3		(婉贞) 沙渊如
4	总务	卢镜濂
5	副总务	陈凤球
6	财政	胡雨珠
7	副财政	容宝玉
8	会员	吕金玉
9	福利 副会员 福利	
10	文化	李超
11	副文化	关颜德
12	组织	叶颀治
13	副组织	周霭靡
14	中文书	陈淑贞
15	英文书	梁陈淑贞
16	社会 福利	叶敬德 (婉贞)兼
17	副社会 福利	
18	委员	曹仙竹
19		李玉桃
20		黄银玉
21		杨其珍
22		邢广生
23		钟敏璋
24		张连金
25		叶爱华
26		陈玉华
27		张观喜
28		郑汉坚
29		欧阳引
30		梅笑樱
31		林文缎
32	曹曼仙	

第十六届		
1	会长	温赛乔
2	副会长	叶婉贞
3		沙渊如
4	总务	卢镜濂
5	副总务	陈凤球
6	财政	叶颀治
7	副财政	胡雨珠
8	福利	叶婉贞 (兼)
9	副福利	朱影梅
10	文化	关颜德
11	副文化	陈传芬
12	组织	谢秀珍
13	副组织	严笑荷
14	中文书	李超
15	英文书	梁陈淑贞
	社会福利	——

16	委员	张观喜
17		石明珠
18		容宝玉
19		曹仙竹
20		钟敏璋
21		陈小苏
22		郑秀玉
		陈淑贞
23		(出国)
24		周霭靡
25		叶爱华
26		吕金玉
27		庞翹辉
28		许瑞燕
29		周宝琼
30		林文緞
31		杨其珍
32		陈玉华

第十七届		
1	会长	叶婉贞
2	副会长	沙渊如
3		卢镜濂
4	总务	陈凤球
5	副总务	郑月桂
6	财政	叶颀治
7	副财政	胡雨珠
8	福利	叶婉贞(兼)
9	副福利	朱影梅
10	文化	梁景峰
11	副文化	杨婉香
12	组织	谢秀珍
13	副组织	钟敏璋
14	中文书	李超
15	副中文书	陈传芬
16	英文书	陈淑贞
17	副英文书	曹仙竹
	国文书	——
18	查数	何卓英
19	副查数	黄侨贞

20	委员	郑秀玉
21		梁玉琴
22		苏曼丽
23		周宝琼
24		邓志芳
25		陈小苏
26		黄美莲
27		吴集美
28		梁妹
29		周霭靡
30		张少微
31		黄紫云
32		石明珠
33		何亚女
34		黄玉琼

产业 信托人	卢镜濂、沙渊如 叶婉贞、叶颀治
-----------	--------------------

第十八届		
1	会长	叶婉贞
2	副会长	沙渊如
3		卢镜濂
4	总务	陈凤球
5	副总务	郑月桂
6	财政	叶颀治
7	副财政	胡雨珠
8	福利	朱影梅
9	副福利	叶婉贞 (兼)
10	文化	钟敏璋
11	副文化	费荷
12	组织	曹仙竹
13	副组织	谢秀珍
14	中文书	李超
15	英文书	陈淑贞
	国文书	——
	查账	——

16	委员	陈小梅
17		周霭靡
18		吕金玉
19		邓志芳
20		石明珠
21		黄侨贞
22		何亚女
23		周宝琼
24		苏曼丽
25		李玉桃
26		黄紫云
27		郑秀玉
28		吴集美
29		黄玉琼
30		陈小苏
		钟敏璋
31		(兼)
32		陈传芳
33		林文緞

第十九届 (1980-1981)		
1	会长	沙渊如
2	副会长	卢镜濂
3		朱影梅
4	总务	陈凤球
5	副总务	郑月桂
6	财政	叶颀治
7	副财政	黄侨贞
8	福利	叶婉贞
9	副福利	谢秀珍
10	文化	钟敏璋
11	副文化	费荷
12	组织	胡雨珠
13	副组织	郑秀玉
14	中文书	李超
15	英文书	曹仙竹
	国文书	
	查账	

第二十届 (1982-1983)		
1	会长	沙渊如
2	副会长	卢镜濂
3		朱影梅
4	总务	陈凤球
5	副总务	郑月桂
6	财政	黄侨贞
7	副财政	黄紫云
8	福利	叶婉贞
9	副福利	刘景婵
10	文化	钟敏璋
11	副文化	费荷
12	组织	谢秀珍
13	副组织	郑秀玉
14	中文书	费荷
15	英文书	曹仙竹
	国文书	
	查账	
16	联络	甄依兰
17	副联络	官中秋

第二十一届 (1984-1985)		
1	会长	钟敏璋
2	副会长	卢镜濂
3		朱影梅
4	总务	陈凤球
5	副总务	郑月桂
6	财政	黄侨贞
7	副财政	郑秀玉
8	福利	叶婉贞
9	副福利	谢秀珍
10	文化	董彩霞
11	副文化	黄谭英
12	组织	曹曼仙
13	副组织	谭妙英
14	中文书	黄兼博
15	英文书	曹仙竹
	国文书	
16	查账	黄紫云
17	副查账	何亚女

16	委员	陈素珍
17		梁妹
18		王素冰
19		祝秀梅
20		仇月婵
21		谭妙英
22		王素荣
23		郑爱丽
24		黄玉琼
25		刘玉健
26		林秀荃
27		冯雪琼
28		石明珠
29		胡雨珠(兼)
30		苏曼丽
31		罗瑞莲
32		邓志芳
33		叶颀治(兼)
34	颜璋瑄	
35	陈月凤	
36	李超(兼)	
37	何宝琴	
38	林丽珍	

18	委员	陈素珍
19		黄玉琼
20		石明珠
21		仇月婵
22		邓志芳
23		梁妹
24		谭妙英
25		刘玉健
26		胡雨珠
27		叶颀治
28		李超
29		林秀荃
30		林丽珍
31		王素冰
32		何宝琴
33		陈月凤
34		祝秀梅
35		郑爱丽
36	罗瑞莲	
37	苏曼丽	
38	冯雪琼	
39	颜璋瑄	
40	王素荣	

18	委员	叶颀治
19		陈素珍
20		石明珠
21		仇月婵
22		邓志芳
23		梁妹
24		刘玉健
25		林秀荃
26		林丽珍
27		王素冰
28		李超
29		何宝琴
30		祝秀梅
31		罗瑞莲
32		黄爱文
33		刘景婵
34		官中秋
35		郑瑞珠
36	余毓彬	
37	林丽桃	
38	苏曼丽	
39	张少薇	
40	颜璋瑄	
41	邓海兰	

第二十二届 (1986-1987)		
1	会长	卢镜濂
2	副会长	朱影梅
3		钟敏璋
4	总务	陈凤球
5	副总务	郑月桂
6	财政	黄侨贞
7	副财政	郑秀玉
8	福利	叶婉贞
9	副福利	谢秀珍
10	文化	黄兼博
11	副文化	黄谭英
12	组织	谭妙英
13	副组织	官中秋
14	中文书	董彩霞
15	英文书	曹仙竹
	国文书	——
16	查账	黄紫云
17	副查账	何亚女
18	委员	叶颀治
19		邓志芳
20		曹曼仙
21		陈素珍
22		仇月婵
23		余毓彬
24		林万梅
25		谢雅梅
26		梁妹
27		陈孟君
28		陈孟龄
29		陈珍华
30		张少薇
31		卓仁玉
32		刘玉健
33		石明珠
34		何宝琴
35		陈小梅
36		陈慕兰
37		周碧玉
38		颜璋瑄
39		王素冰
40		王素荣
41		黄玉琼
42		刘景婵
43		林秀荃
44		薛少玉
45		甄依兰
46		林丽珍
47	杜保兰	

第二十三届 (1988-1989)		
1	会长	钟敏璋
2	副会长	朱影梅
3		卢镜濂
4	总务	陈凤球
5	副总务	郑月桂
6	财政	黄侨贞
7	副财政	郑秀玉
8	福利	叶婉贞
9	副福利	谢秀珍
10	文化	黄兼博
11	副文化	陈孟君
12	组织	谭妙英
13	副组织	余毓彬
14	中文书	董彩霞
15	英文书	曹仙竹
	国文书	——
16	查账	谢雅梅
17	副查账	何宝琴
18	委员	邓志芳
19		麦瑞玉
20		胡真兰
21		官中秋
22		周丽珍
23		陈素珍
24		李淑清
25		颜璋瑄
26		梁妹
27		林秀燕
28		谭妙英
29		石明珠
30		陈小梅
31		林秀琼
32		彭秀莲
33		甄依兰
34		黄宝丽
35		黄宝莲

第二十四届 (1990-1991)		
1	会长	钟敏璋
2	副会长	朱影梅
3		卢镜濂
4	总务	陈凤球
5	副总务	郑月桂
6	财政	黄侨贞
7	副财政	郑秀玉
8	福利	叶婉贞
9	副福利	谢秀珍
10	文化	黄兼博
11	副文化	陈孟君
12	组织	曹曼仙
13	副组织	余毓彬
14	中文书	董彩霞
15	英文书	曹仙竹
	国文书	——
16	查账	何宝琴
17	副查账	叶颀治
18	委员	邓志芳
19		刘景婵
20		陈小梅
21		陈淑贞
22		陈孟龄
23		陈素珍
24		梁妹
25		黄紫云
26		黄玉琼
27		王素荣
28		仇月婵
29		何亚女
30		谭妙英
31		蔡瑞兰
32		官中秋
33		颜璋瑄
34		石明珠
35		黄美莲
36		黄爱文
37		雷秀玉
38		林秀荃
39		甄依兰
40		林丽珍
41	薛少玉	

第二十五届 (1992-1993)		
1	会长	朱影梅
2	副会长	黄兼博
3		黄侨贞
4	总务	陈凤球
5	副总务	郑月桂
6	财政	叶婉贞
7	副财政	郑秀玉
8	福利	谢秀珍
9	副福利	刘景婵
10	文化	陈孟君
11	副文化	陈锦屏
12		朱彩萍
13	组织	曹曼仙
14	副组织	余毓彬
15	中文书	<b>董彩霞</b>
16	英文书	曹仙竹
	国文书	
17	查账	何宝琴
18	副查账	黄紫云

第二十六届 (1994-1995)		
1	会长	朱影梅
2	副会长	黄兼博
3		郑秀玉
4	总务	陈凤球
5	副总务	郑月桂
6	财政	黄侨贞
7	副财政	余毓彬
8	福利	叶婉贞
9	副福利	刘景婵
10	文化	朱彩萍
11	副文化	李月旺

第二十七届 (1996-1997)		
1	会长	黄兼博
2	副会长	朱彩萍
3		黄侨贞
4	总务	郑月桂
5	副总务	曾秀群
6	财政	李淑清
7	副财政	余毓彬
8	福利	叶婉贞
9	副福利	刘景婵
10	文化	李月旺
11	副文化	叶玉华

12	组织	曹曼仙
13	副组织	叶玉华
14	中文书	<b>董彩霞</b>
15	英文书	庄淑薇
	国文书	
16	查账	陈孟君
17	副查账	何宝琴

12	组织	卢慕珍
13	副组织	何瑞金
14	中文书	庄淑薇
15		林秀燕
16		林丽香
	英文书	
	国文书	
17	查账	杨宝琴
18	副查账	何宝琴

19	委员	邓志芳
20		陈小梅
21		陈孟龄
22		梁妹
23		黄玉琼
24		仇月婵
25		谭妙英
26		官中秋
27		石明珠
28		黄爱女
29		林秀荃
30		林丽珍
31		刘景婵
32		陈素贞
33		陈素珍
34		黄紫云
35		王素荣
36		何亚女
37		蔡瑞兰
38		颜璋瑜
39		黄美莲
40		雷秀玉
41		甄依兰
42		薛少玉

18	委员	曹仙竹
19		邓志芳
20		官中秋
21		蔡瑞兰
22		胡真兰
23		甄依兰
24		严苏芳
25		陈素珍
26		石明珠
27		黄宝丽
28		杨春兰
29		谭妙英
30		柯丽容
31		陈小梅

19	委员	曹仙竹
20		邓志芳
21		官中秋
22		蔡瑞兰
23		胡真兰
24		甄依兰
25		严苏芳
26		陈素珍
27		石明珠
28		黄宝丽
29		杨春兰
30		陈孟君
31		谭妙英
32		柯丽容
33	陈小梅	

第二十八届(1998-1999)		
1	会长	黄兼博
2	副会长	李月旺
3		黄侨贞
4	总务	郑月桂
5	副总务	卢慕珍
6	财政	李淑清
7	副财政	余毓彬
8	福利	叶婉贞
9	副福利	刘景婵
10	文化	林丽香
11	副文化	叶玉华

第二十九届(2000-2001)		
1	会长	黄兼博
2	副会长	李月旺
3		黄侨贞
4	总务	李淑清
5	副总务	卢慕珍
6	财政	黄侨贞(兼)
7	副财政	麦秀华
8	福利	李月旺(兼)
9	副福利	梁瑞香
10	文化	林丽香
11	副文化	<b>陈秀枝</b>

第三十届(2002-2003)		
1	会长	黄兼博
2	副会长	李月旺
3		黄侨贞
4	总务	李淑清
5	副总务	詹丽娟
6	财政	黄侨贞(兼)
7	副财政	麦秀华
8	福利	李月旺(兼)
9	副福利	陈柯因
10	文化	林丽香
11	副文化	林青

12	组织	曾秀群
13	副组织	何瑞金
14	中文书	曾金兰
15	英文书	<b>陈秀枝</b>
16	国文书	庄淑薇
17	查账	麦秀华
18	副查账	陈美娥

12	组织	何瑞金
13	副组织	陈美兰
14	中文书	曾金兰
15	英文书	陈瑞兰
16	国文书	李卓明
17	查账	陈柯因
18	副查账	吕玉娇

12	组织	卢慕珍
13	副组织	何瑞金
14	中文书	曾金兰
15	英文书	陈瑞兰
16	国文书	李卓明
17	查账	李超眉
18	副查账	麦瑞玉

第三十一届 (2004-2005)		
1	会长	黄兼博
2	副会长	李月旺
3		李淑清
4	总务	李淑清 (兼)
5	副总务	赖璧君
6	财政	麦秀华
7	副财政	李超眉
8	福利	麦瑞玉
9	副福利	陈柯因
10	文化	李月旺 (兼)
11	副文化	廖赛玉

第三十二届 (2006-2007)		
1	会长	黄兼博
2	副会长	李月旺
3		李淑清
4	总务	李淑清 (兼)
5	副总务	赖璧君
6	财政	麦秀华
7	副财政	李月桂
8	福利	叶秀金
9	副福利	沈碧容
10	文化	李月旺 (兼)
11	副文化	陈柯因

第三十三届 (2008-2009)		
1	会长	黄兼博
2	副会长	李月旺
3		李淑清
4	总务	李淑清 (兼)
5	副总务	赖璧君
6	财政	麦秀华
7	副财政	李月影
8	福利	李月桂
9	副福利	赵锦莲
10	文化	陈柯因
11	副文化	李淑英

12	组织	卢慕珍
13	副组织	何瑞金
14	中文书	詹丽娟
15	英文书	谢紫冰
16	国文书	李卓明
17	查账	李月桂
18	副查账	黄侨贞

12	组织	卢慕珍
13	副组织	何瑞金
14	中文书	詹丽娟
15	英文书	谢紫冰
16	国文书	李卓明
17	查账	黄桂贞
18	副查账	李超眉

12	组织	卢慕珍
13	副组织	何瑞金
14	中文书	詹丽娟
15	英文书	谢紫冰
16	国文书	李卓明
17	查账	王金英
18	副查账	李矜逸

委员		
19	总务组	陈美娥
20		梁彩云
21		罗细女
22	财务组	黄桂贞
23	文化组	陈秀枝
24		陈孟君
25		林青
26		林素芝
27	文书组	李淑英
28		李月影
29	福利组	陈美莉
30		叶秀金
31		李秋群
32	组织组	赵锦莲
33		李碧梅
34		谭秀兰

委员		
19	总务组	梁彩云
20		罗细女
21	文书组	李淑英
22		李月影
23	福利组	李月影 (兼)
24		麦瑞玉
25	组织组	赵锦莲
26		谭秀兰
27		梁玉珍
28	财务组	黄桂贞
29	文化组	廖赛玉
30		林素芝

委员		
21	总务组	何肖芳
22		曾昭纬
23	福利组	麦瑞玉
24	组织组	谭秀兰
25		梁玉珍
26	财政组	刘美莉
27	文化组	刘爱南

第三十四届 <sup>383</sup> (2010-2011)		
1	会长	李淑清
2	副会长	李月旺
3		麦秀华
4	总务	赖璧君
5	副总务	刘爱南
6	财政	麦秀华
7	副财政	李淑英
8	福利	李月桂
9	副福利	赵锦莲
10	文化	陈柯因
11	副文化	何肖芳
12	组织	卢慕珍
13	副组织	王金英
14	中文书	李月影
15	英文书	李超眉
16	国文书	李卓明
17	查账	梁玉珍
18	副查账	李矜逸
19	执行 顾问	黄兼博
委员		
20	总务组	詹丽娟
21		罗细女
22	福利组	麦瑞玉
23		杨友金
24	组织组	谭秀兰
25		刘桂娇
26	财政组	叶美丽
27	文化组	李月群
28	特别小组 (读书会, 歌唱小组, 会员子女学 业优秀奖励 金)	詹丽娟 (兼)

第三十五届 (2012-2013)		
1	会长	李月旺
2	副会长	李淑清
3		麦秀华
4	总务	赖璧君
5	副总务	王金英
6	财政	麦秀华(兼)
7	副财政	李淑英
8	福利	李月桂
9	副福利	赵锦莲
10	文化	刘爱南
11	副文化	陈柯因
12	组织	卢慕珍
13	副组织	杨友金
14	中文书	詹丽娟
15	英文书	李月影
16	国文书	李卓明
17	查账	麦瑞玉
18	副查账	李月群
19	执行 顾问	黄兼博
委员		
20	总务组	罗细女
21		何秀丽
22	福利组	曾秀英
23		黄玉香
24	财政组	叶美丽
25	文化组	李矜逸
26	组织组	谭秀兰
27		刘桂娇
28	特别小组 (读书会, 歌唱小组, 会员子女 学业优秀 奖励金)	詹丽娟(兼)

第三十六届 (2014-2015)		
1	会长	李月旺
2	副会长	李淑清
3	总务	赖璧君
4	副总务	王金英
5	财政	麦秀华
	副财政	——
6	福利	李月桂
7	副福利	杨有金
8	文化	刘爱南
9	副文化	陈柯因
10	组织	赵锦莲
11	副组织	卢慕珍
12	中文书	詹丽娟
13	英文书	李月影
14	国文书	李卓明
15	查账	李淑英
16	副查账	陈翠莺
17	执行 顾问	黄兼博
委员		
18	总务组	罗细女
19		陈碧琴
20	福利组	曾秀英
21		黄玉香
22	财政组	叶美丽
23	文化组	李矜逸
24	组织组	谭秀兰
25		刘桂娇
26	特别小组 (读书会,会 员子女学业 优秀奖励 金)	詹丽娟(兼)
27	歌唱小组	王金英

<sup>383</sup> 笔者发现《2011 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》记录此届会长为李淑清女士，与<历任四大机构领导人及校长>，页 161 的文献资料有出入，最后与李月旺会长进行访谈确认。

## 附录二

### 1975 至 1978 年雪华妇女励志会中学助学金概况<sup>384</sup>

	学生 代名	1975	1976	1977	1978	领助学金 次数		备注
1	CJH	√				1		同一家庭
2	CYZ	√	√	√		3	女生	
3	DQQ	√	√	√	√	4		同一家庭
4	DMZ			√	√	2	女生	
5	CCM	√				1	女生	
6	LLJ	√	√		√	3	女生	
7	YZM	√	√		√	3	女生	同一家庭
8	YZJ				√	1		
9	LLP	√				1	女生	
10	RLD	√				1	女生	
11	LJL	√	√			2	女生	
12	CJY	√	√		√	3	女生	
13	CXZ	√				1	女生	
14	LBZ	√	√		√	3	女生	
15	ZYZ	√	√			2	女生	
16	YXM	√	√		√	3	女生	
17	YYK	√				1	女生	由叶婉贞私人颁 给
18	YJR		√	√		2	女生	
19	CHJ		√	√	√	3	女生	
20	CAL		√	√		2	女生	
21	FYJ		√	√		2		
22	LLM		√	√	√	3	女生	
23	CCY			√	√	2	女生	
24	CCE			√	√	2	女生	
25	FXF			√	√	2	女生	
26	AL			√		1		友族学生
27	CMY			√		1	女生	
28	PZL			√	√	2		
29	FYM			√	√	2	女生	
30	HYP				√	1	女生	
31	YHJ				√	1	女生	
32	MZQ				√	1		

<sup>384</sup> 叶婉贞, <雪兰莪华人妇女励志会助学金细则>, 页 86。

## 附录三

### 吉隆坡励志华小历任四大机构领导人及校长 385

年份	妇女会会长	董事长	校长	家教协会主席	校友会主席
1947	未接手办校	陈泰阶	陈玉华	未成立	未成立
1948	温赛乔	陈泰阶	陈玉华	未成立	未成立
		阮正杰 <sup>386</sup>			
1949	温赛乔	阮正杰	陈玉华 <sup>387</sup>	未成立	未成立
			邓志诚 <sup>388</sup>		
1950	温赛乔	阮正杰 <sup>389</sup>	邓志诚	未成立	未成立
1951	温赛乔	吕金玉 <sup>390</sup>	邓志诚	未成立	未成立
1952	温赛乔	吕金玉	邓志诚	未成立	未成立
1953	温赛乔	吕金玉	邓志诚	未成立	未成立
1954	温赛乔	吕金玉	邓志诚	未成立	未成立
1955	温赛乔	吕金玉	邓志诚	未成立	未成立
1956	温赛乔	吕金玉	邓志诚	未成立	未成立
1957	温赛乔	吕金玉 <sup>391</sup>	邓志诚	未成立	未成立
		卢镜濂 <sup>392</sup>			
1958	温赛乔	卢镜濂	邓志诚	未成立	未成立
1959	温赛乔	卢镜濂	邓志诚	未成立	未成立
1960	温赛乔	卢镜濂	邓志诚	未成立	未成立
1961	温赛乔	卢镜濂	邓志诚 <sup>393</sup>	未成立	未成立
1962	温赛乔	卢镜濂	陈淑贞 <sup>394</sup>	未成立	未成立
1963	温赛乔	卢镜濂	陈淑贞	未成立	未成立
1964	温赛乔	卢镜濂	陈淑贞	未成立	未成立
1965	温赛乔	卢镜濂	陈淑贞	未成立	未成立
1966	温赛乔	卢镜濂	陈淑贞	未成立	未成立

<sup>385</sup> 以上资料乃综合整理自以下的文献资料：〈历届职员名单〉，页 26-36；〈雪隆华人妇女励志会专刊〉，页 6；《2009 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》，页 6；《2011 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》，页 4；《2015 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》，页 3；《2015 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》，页 5；《2017 雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》，页 5；〈励志华文小学校学专刊〉，页 32, 33, 35；〈励志华小家教协会专刊〉，页 3；〈历任四大机构领导人及校长〉，页 159-160；与李月旺会长的访谈，2022 年 4 月 30 日。（详细的访谈日期、地点请参阅附录四）

<sup>386</sup> 学校于 1948 年 9 月 30 日正式交由妇女励志会接办，妇女励志会在接手后改组董事会，委派阮正杰担任董事长（注：当时的职位名称为‘总理’）。

<sup>387</sup> 担任两年多的义务校长后，陈玉华女士于 1949 年 5 月 20 日以公务繁忙谦辞义务校长之职。

<sup>388</sup> 董事部聘邓志诚女士接替校长之职。

<sup>389</sup> 阮正杰女士于 1950 年 3 月 31 日辞去总理一职。

<sup>390</sup> 董事部于 1951 年改选，吕金玉女士当选为第 3 任总理。

<sup>391</sup> 担任了总理（即“董事”）长达 6 年之久的吕金玉女士于 1957 年间辞职。

<sup>392</sup> 拿汀卢镜濂女士继任为第 4 任董事长。

<sup>393</sup> 邓志诚校长掌校约 13 年后，于 1961 年 2 月尾不幸因癌症逝世，校务由郭谁弱及司徒有娥二位教师暂代。

<sup>394</sup> 董事会于 1962 年初聘陈淑贞女士任校长一职。

## 吉隆坡励志华小历任四大机构领导人及校长

年份	妇女会会长	董事长	校长	家教协会主席	校友会主席
1967	温赛乔	卢镜濂	陈淑贞	未成立	未成立
1968	温赛乔	卢镜濂	陈淑贞	未成立	未成立
1969	温赛乔	卢镜濂	陈淑贞	未成立	未成立
1970	温赛乔	卢镜濂	陈淑贞	未成立	未成立
1971	温赛乔	卢镜濂	陈淑贞	未成立	未成立
1972	温赛乔	卢镜濂	陈淑贞	未成立	未成立
1973	温赛乔	卢镜濂	陈淑贞	张振昌 <sup>395</sup>	未成立
1974	温赛乔	卢镜濂	陈淑贞 <sup>396</sup>	张振昌	未成立
1975	温赛乔	卢镜濂	邱若萍 <sup>397</sup>	张振昌	未成立
1976	温赛乔 <sup>398</sup>	卢镜濂	邱若萍	张振昌	未成立
1977	叶婉贞 <sup>399</sup>	卢镜濂	邱若萍	张振昌	未成立
1978	叶婉贞	卢镜濂	邱若萍	张振昌	叶用明
1979	叶婉贞	卢镜濂	邱若萍	邱瑞正	叶用明 <sup>400</sup>
1980	沙渊如	卢镜濂	邱若萍 <sup>401</sup>	邱瑞正	叶用明
1981	沙渊如	卢镜濂	陈在光 <sup>402</sup>	邱瑞正	叶用明
1982	沙渊如	卢镜濂	陈在光	邱瑞正	叶用明
1983	沙渊如	卢镜濂	陈在光	邱瑞正	叶用明
1984	钟敏璋	卢镜濂	陈在光	邱瑞正	叶用明
1985	钟敏璋	卢镜濂	陈在光	邱瑞正	叶用明
1986	卢镜濂	卢镜濂	陈在光 <sup>403</sup>	邱瑞正	叶用明
1987	卢镜濂	卢镜濂	董彩霞 <sup>404</sup>	邱瑞正	叶用明
1988	钟敏璋	卢镜濂	董彩霞	邱瑞正	叶用明
1989	钟敏璋	卢镜濂	董彩霞	叶德隆	叶用明
1990	钟敏璋	卢镜濂	董彩霞	叶德隆	叶用明
1991	钟敏璋	卢镜濂	董彩霞	叶德隆	叶用明
1992	朱影梅	卢镜濂	董彩霞	叶德隆	叶用明
1993	朱影梅	卢镜濂	董彩霞	叶德隆	叶用明
1994	朱影梅	卢镜濂	董彩霞	叶德隆	叶用明

<sup>395</sup> 因遵循教育部的指示（根据 1973 年教育条例），学校在籍学生的家长及教师们于 1973 年 10 月 21 日成立家长教师协会（以下简称为“家教协会”），选出以家长张振昌为主席的第 1 届理事会。接着下来，根据章程，家教协会每年必须在 3 月 31 日前召开会员大会并选举当年的新届理事。

<sup>396</sup> 掌校长达 13 年及在任期间奠定了校务行政良好基础的陈淑贞校长于 1974 年 11 月中荣休。

<sup>397</sup> 1975 年 1 月 5 日，教育部委派邱若萍校长接任校长职。

<sup>398</sup> 在担任会长长达 29 年后，温赛乔女士不幸于 1976 年 10 月 19 日与世长辞。

<sup>399</sup> 在 1977 年 2 月 2 日召开的理事会议上推选叶婉贞女士继任为妇女励志会第 2 任会长。

<sup>400</sup> 社团注册官在 1978 年 4 月 25 日批准筹备委员会的申请，至此励志华小校友会宣告正式成立，一个以叶用明为主席的第 1 届理事会也正式成立。

<sup>401</sup> 担任 5 年校长职的邱若萍校长于 1980 年 7 月 19 日荣休，由副校长陈强南先生接任代理校长一职。

<sup>402</sup> 1981 年 9 月 1 日，教育局委派陈在光先生接任为新校长一职。

<sup>403</sup> 1986 年 1 月 16 日，掌校约 4 年半的陈在光校长被调往巴生路崇文华小，教育局委任副校长董彩霞女士接任代理校长。

<sup>404</sup> 1987 年 7 月 1 日董彩霞代校长在原校擢升为正式校长。

## 吉隆坡励志华小历任四大机构领导人及校长

年份	妇女会会长	董事长	校长	家教协会主席	校友会主席
1995	朱影梅	卢镜濂 <sup>405</sup>	董彩霞 <sup>406</sup>	叶德隆	叶用明
		陈强汉 <sup>407</sup>	黄清城 <sup>408</sup>		
1996	黄兼博	陈强汉	钟珮环 <sup>409</sup>	叶海泗	叶用明
1997	黄兼博	陈强汉	钟珮环	叶海泗	叶用明
1998	黄兼博	陈强汉	钟珮环 <sup>410</sup>	叶海泗	叶用明
			陈秀枝 <sup>411</sup>		
1999	黄兼博	陈强汉	陈秀枝	叶海泗	叶用明
2000	黄兼博	陈强汉	陈秀枝	叶海泗	叶用明
2001	黄兼博	陈强汉	陈秀枝 <sup>412</sup>	叶海泗	叶用明 <sup>413</sup>
			王仕发 <sup>414</sup>		云大鹏 <sup>415</sup>
2002	黄兼博	陈强汉	王仕发	叶海泗	云大鹏
2003	黄兼博	陈强汉	王仕发	林鸢飞	云大鹏 <sup>416</sup>
					叶立棠 <sup>417</sup>
					林东顺 <sup>418</sup>
2004	黄兼博	陈强汉	王仕发	林鸢飞	林东顺
2005	黄兼博	陈强汉	王仕发 <sup>419</sup>	林鸢飞	林东顺
			李宗伦 <sup>420</sup>		

<sup>405</sup> 1995年3月26日，因年事已高不克亲身视两年后，拿汀卢镜濂最终辞去担任长达38年任期的董事长一职。

<sup>406</sup> 1995年3月11日，在掌校8年后，董彩霞校长荣休了，由副校长生淑做任代理校长。

<sup>407</sup> 拿督陈强汉正式接任为第5任董事长。

<sup>408</sup> 1995年8月1日，教育局委派黄清城校长接任校长一职。

<sup>409</sup> 基于一些原因，黄清城校长在掌校短短5个月（任期至1995年12月31日）就于1996年1月1日被派至文良港中华小学掌校，幸好教育局即刻委派钟珮环女士上任接掌校长职。

<sup>410</sup> 1998年3月24日，在为学校服务了只有短短的2年3个月后，钟珮环校长荣休。

<sup>411</sup> 陈秀枝女士于4月1日接任。

<sup>412</sup> 2001年4月1日，在掌校3年之后，陈秀枝校长被调升至增江南区华小学校。

<sup>413</sup> 2001年4月15日，励志华小校友会召开2001年度会员大会暨选举第12届（2001至2003年度）理事会。自1978年创会就开始担任主席一职长达23年的叶用明宣布卸任。

<sup>414</sup> 王仕发校长于4月4日接任为学校的第十任校长。

<sup>415</sup> 2001年4月15日，第12届（2001至2003年度）理事会主席由云大鹏接任。

<sup>416</sup> 2003年3月9日，云大鹏宣布卸任励志华小校友会主席之职，大会选出叶立棠接任为主席。

<sup>417</sup> 2003年3月9日，第13届（2003至2005年度）励志华小校友会会员大会选出叶立棠接任为主席。

<sup>418</sup> 励志华小校友会主席叶立棠接任仅5个月，于2003年8月间患上严重脑中风半身不遂偏瘫在床不克处理会务，理事会遂于9月20日召开的例常会议上，一致通过推选副主席之一的林东顺为代主席按章程代行主席的一切职权。

<sup>419</sup> 2005年6月1日，王仕发校长被教育部调升至巴生路崇文华小学校，由李宗伦校长接任。

<sup>420</sup> 李宗伦校长接任第十一任校长。

## 吉隆坡励志华小历任四大机构领导人及校长

年份	妇女会会长	董事长	校长	家教协会主席	校友会主席
2006	黄兼博	陈强汉	李宗伦 <sup>421</sup>	林鸢飞	林东顺
			黄清城 <sup>422</sup>		
2007	黄兼博	陈强汉	黄清城	林鸢飞	林东顺
2008	黄兼博	陈强汉 <sup>423</sup>	黄清城	林鸢飞	林东顺
		叶海泗 <sup>424</sup>			
2009	黄兼博	叶海泗	黄清城	林鸢飞	林东顺
2010	李淑清 <sup>425</sup>	叶海泗	黄清城	林鸢飞	林东顺
2011	李淑清	叶海泗	黄清城 <sup>426</sup>	林鸢飞	林东顺 <sup>427</sup>
2012	李月旺 <sup>428</sup>	叶海泗	何宛华 <sup>429</sup>	林鸢飞	叶全发 <sup>430</sup>
2013	李月旺	叶海泗	何宛华	林鸢飞	叶全发
2014	李月旺	叶海泗	何宛华	邢诒顺	叶全发
2015	李月旺	叶海泗	何宛华	邢诒顺	叶全发
2016	李月旺	叶海泗	何宛华 <sup>431</sup>	邢诒顺	叶全发
			陈秀凤 <sup>432</sup>		
2017	李月旺	叶海泗	陈秀凤	徐慧丽	叶全发

<sup>421</sup> 2006年6月1日，上任仅短短一年后，李宗伦校长被调升至尊孔华小掌校。

<sup>422</sup> 黄清城校长则在相隔11年后重返励志华小接任为校长。

<sup>423</sup> 2008年6月1日，担任母校董事长近15年的拿督陈强汉逝世，享年84岁。

<sup>424</sup> 2008年8月21日，董事会改选，原任副董事长之一的叶海泗当选为学校第6任董事长。

<sup>425</sup> 黄兼博于2010年初宣布卸任，由李淑清接任为新会长。（参见《2011雪隆华人妇女励志会会员大会常年报告书》，页6。由于资料与〈历任四大机构领导人及校长〉有出入，笔者也通过访谈与李月旺会长确认。）

<sup>426</sup> 2011年7月22日，黄清城校长荣休。

<sup>427</sup> 担任代主席及主席一职长达8年多的励志华小校友会主席林东顺于2011年杪向理事会呈辞。

<sup>428</sup> 已是高龄82岁的黄兼博于2010年初宣布卸任，由李月旺接任为新会长。

<sup>429</sup> 何宛华校长于2011年11月18日接任为校长。

<sup>430</sup> 励志华小校友会第17届理事会于2012年5月9日召开的第八次理事会议上通过由副主席叶全发接任主席一职。

<sup>431</sup> 何宛华校长于2016年9月2日被教育局擢升至育南华小掌校（惟因延迟收到教育局的来信，故被迫待在励志华小直至9月26日）。

<sup>432</sup> 陈秀凤校长于2016年9月26日接任为校长。

## 附录四

### 雪华妇女励志会、吉隆坡励志华小行政与教师访问统计表

序号	代号 访谈对象（性别） 出生年份，出生地 籍贯	访谈者身份及年资		访谈之 媒介、日期、时间	访谈内容	
		雪隆华人 妇女励志会	励志华小		雪隆 华人 妇女 励志会	励志华 小
1	W1 黄兼博（女） 1929，吉隆坡	前会长	前董事	面谈 20/8/2016 10a. m. -12p. m. 黄兼博家	√	-
2	W2 李月旺（女） 1956，霹雳怡保 广东新会	会长 入会：1993	-	视频会议 30/04/2022 1. 00p. m. - 3. 45p. m.	√	-
3	W3 刘爱南（女） 1951，吉隆坡 福建	前 副会长	前董事	面谈 20/8/2016 2p. m. -3p. m. 刘爱南家	√	-
4	W4 赖璧君（女） 1969，霹雳怡保 广东	总务 入会：2006	-	语音通话 05/05/2022 4. 30p. m. - 5. 00p. m.	√	-
5	W5 陈香延（女） 1969，台湾台北 台湾	福利组 主任 入会：2010	-	视频会议 03/05/2022 2. 00p. m. - 2. 30p. m.	√	-
6	L1 叶海泗（男） 1956，吉隆坡 福建安溪	-	董事长 2008-至今 1996 家协主席 1991 参与四大机构	面谈 励志华小礼堂 07/05/2022 2. 30p. m. - 5. 00p. m.	-	√
7	L2 叶全发（男） 1957，吉隆坡 福建	-	校友会主席 入会：1978	群组面谈 马来西亚 洗都 百年火车站 14/05/2022 7. 00p. m. - 9. 30p. m.	-	√
8	L3 叶松盛（男） 1971，吉隆坡 福建	-	校友会总务入会： 2007			
9	L4 陈顺发（男） 1969，安顺 客家	-	校友会署理主席 入会：2004			
10	L1 王秀明（女） 1963，雪兰莪新古毛 福建安溪	-	社区 居民 1994-至今	视频会议 10/04/2022 3. 30p. m. - 6. 30p. m.	-	√

序号	代号 访谈对象（性别） 出生年份，出生地 籍贯	访谈者身份及年资		访谈之 媒介、日期、时间	访谈内容	
		雪隆华人 妇女励志会	励志华小		雪隆 华人 妇女 励志会	励志华 小
11	LC1 何宛华（女） 1962，彭亨瓜拉吉拔 广西	永久 会员 入会：2012	前校长 2012-2016	语音通话 14/04/2022 4p. m. - 7p. m.	✓	✓
12	LC2 陈秀凤（女） 1961，吉打亚罗士打 潮州	永久 会员 入会：2016	前校长 2016-2019	视频会议 13/04/2022 9a. m. - 12p. m.	✓	✓
13	LC3 杨玉楠（女） 1952，柔佛麻坡什廊 大浦客	永久 会员 入会：2002	前 副校长 2000-2011	视频会议 8/04/2022 11a. m. - 2p. m.	✓	✓
14	LC4 颜晓凤（女） 1960，彭亨文冬 福建	-	前副校长 1999-2014	网络笔录 13/04/2022	-	✓
15	LC5 魏官云（男） 1964，霹雳红土坎 福州古田	-	前副校长	语音通话 05/05/2022 5. 45p. m. -6. 30p. m.	-	✓
16	G1 梁庆华（男） 1947，吉隆坡 广东中山	-	前教师 1971-1990	视频会议 7/04/2022 8. 30p. m. -10. 30p. m.	-	✓
17	G2 张新训（男） 1959，吉隆坡 广东梅县	-	前教师 1990-2017	视频会议 15/04/2022 10a. m. - 1p. m.	-	✓
18	G3 王敬淑（女） 1957，雪兰莪巴生 福建莆田	永久会员 入会：2000	前教师 1989-2015	网络笔录 9/04/2022	✓	✓
19	G4 杨丽珍（女） 1959，吉打麻坑 广东	永久会员 入会：1992	前教师 1992-2019	视频会议 7/04/2022 2p. m - 5p. m.	✓	✓
20	G5 林美英（女） 1964，吉隆坡 福建安溪	-	前教师 1989-2013	视频会议 15/04/2022 8p. m. - 10p. m.	-	✓
21	G6 廖月凤（女） 1962，吉隆坡 福建	-	在职教师 2003-至今	视频会议 8/04/2022 3p. m. - 4p. m.	-	✓
22	G7 刘修坊（女） 1970，霹雳怡保 河婆客	永久会员 入会：1998	前教师 1998-2021	视频会议 8/04/2022 4. 30p. m. - 7. 10p. m.	✓	✓

## 附录五

### 雪华妇女励志会个案访谈提纲

#### 一、采访资料：

时间：

地点：

方式：

#### 二、受访者资料：

姓名：

性别：

籍贯：

学历：

籍贯：

出生地：

身份：

联络电话：

入会年份：

1. 认识/接触及参加雪隆华人妇女励志会的因缘与目的。  
(增加社会经验、丰富生活、结交朋友、为社会服务)

#### 一、雪华妇女励志会的组织

1. 请问雪华妇女励志会执委多少年一任？  
雪华妇女励志会执委是以什么方法选出的？
2. 请问雪华妇女励志会职委一般上多久开会一次？
3. 请问雪华妇女励志会是如何招募会员？参加雪华妇女励志会的条件是什么？  
目前雪华妇女励志会会员人数大概有多少？
4. 请问雪华妇女励志会在励志华小四大机构组成的董事會里占多少席？
5. 请问目前雪华妇女励志会在励志华小四大机构的董事會里扮演什么角色？

#### 二、雪华妇女励志会的活动

1. 请问雪华妇女励志会曾办过的大型活动有哪些？有关活动参与人数有多少人？
2. 请问雪华妇女励志会常年活动有哪些？  
你认为雪华妇女励志会一年当中较为重要的活动？  
(请举出当中的两到三个活动，并简单介绍它们的内容。)
3. 请问目前雪华妇女励志会主要开展的活动是什么？
4. 请问雪华妇女励志会的活动经费来源有哪些管道？(商家赞助、会员自筹、其他)

#### 三、雪华妇女励志会与励志华小

1. 你认为雪华妇女励志会对励志华小有什么样的贡献？
2. 请问雪华妇女励志会有没有帮助励志华小的清寒家庭的学生？
3. 你认为雪华妇女励志会应该如何继续帮助励志华小的发展？
4. 你觉得雪华妇女励志会对马来西亚的华教的贡献是什么？

#### 四、雪华妇女励志会的未来与挑战

1. 请问你觉得雪华妇女励志会目前遇到什么挑战？最大的挑战是什么？  
(青黄不接、活动量减少/活动的参与人数减少/活动的影响越来越少、筹募经费困难、其他)



## B、1980 年之后励志华小的办学状况

### 一、教师

1. 请问 1980 年代之后的励志华小老师多是什么学历的？
2. 请问一般上老师一天/周上课多少课时？
3. 请问 1980 年代之后的励志华小每年的教师大概有多少位？

### 二、学生

1. 请问 1980 年代之后的励志华小学生来源有哪些？他们多是如何到校上课？
2. 请问 1980 年代之后的励志华小学生每级会有多少班？一班学生会有多少人？上课有上、下午班制吗？
3. 请问 1980 年代之后的从励志华小毕业的学生多数会到哪儿就读中学？
4. 请问友族学生的加入对励志华小办学有带来什么影响？

### 三、教学状况

1. 请问 1980 年代之后励志华小的老师与学生比率大概是多少？
2. 请问 1980 年代之后的励志华小的教学遇到些什么问题？
3. 请问电脑化教学与全日制教学的推行有遇上什么问题或挑战？

### 四、学生表现

1. 请问电脑化教学与全日制教学的推行在小六考试的表现有带来什么帮助吗？
2. 请问励志华小学生在学术和课外活动有什么特别的表现？

### 五、办学挑战

1. 请问你觉得目前励志华小最大的问题和挑战是什么？
2. 请问你觉得最近几年励志华小学生人数递减的原因是什么？

## 附录六

### 田野调查表

序号	日期、时间、地点	事项
1	2014年9月29日	参访励志华小图书馆，借取雪隆华人妇女励志会与励志华小纪念特刊。
2	2014年9月29日 下午2时 雪华堂	拜会妇女组吉隆坡暨雪兰莪中华大会堂妇女组负责人梁云英，取得纪念特刊。
3	2015年3月29日	参与雪隆华人妇女励志会于沙亚南主办的“两地一线牵”，了解与姐妹会联谊活动的情形。
4	2015年11月1日 下午2时 雪华妇女励志会会所	拜会李月旺会长，了解雪隆华人妇女励志会理事会议进行概况。
5	2016年2月1日	走访首迁校址。
6	2016年8月20日	拜会刘爱南总务面谈，借取燕美华小校刊。
7	2016年12月20日	走访吉隆坡励志华小现址。
8	2018年9月30日 Cempaka Apartment Hotel	参与雪隆华人妇女励志会主办，由妇女家庭及社会发展部赞助讲座会“老当益壮有何难，干细胞带来新希望”，了解办讲座会的情形。
9	2020年11月29日 上午10时 ZOOM 云视频会议	出席雪隆华人妇女励志会2020年会员大会，初步了解常年大会流程及选举过程。
10	2021年5月23日 上午10时 ZOOM 云视频会议	出席雪隆华人妇女励志会2021年会员大会，了解雪隆华人妇女励志会的会务与财务报告。
11	2022年4月14日 上午10时 雪华妇女励志会会所	拜会李月旺会长，取得雪隆华人妇女励志会相关活动资料。